

Прилог 1: Матрица за показатели на успешност за Акцискиот план за 2020 година за Програмата за реформа на УЈФ

Приоритет			Институција носител	Крај	ИНДИКАТОР	ИНДИКАТОР TARGET 2020	ОСТВАРЕН ИНДИКАТОР 2020	Статус на реализација			СЛЕДНИ ЧЕКОРИ	ОЧЕКУВАН РОК НА РЕАЛИЗАЦИЈА	
	Мерка												
		Активност/подактивност											
П1 Подобрена фискална рамка													
П1М1 Подготовка, усвојување и спроведување фискални правила													
	P1M1A1	Подготовка на фискални правила и усвојување законски прописи за фискални правила		K4 2020	Подготвување нацрт-фискални правила	Усвоени законски прописи за фискални правила	ДЕЛУМНО ОСТВАРЕНО						
					Усвојување на законските прописи за фискални правила	Основен Фискален совет	ДЕЛУМНО ОСТВАРЕНО						
		Усвојување на законска рамка за пропишување на фискални правила. (Во новиот Закон за Буџет предвидени се одредби со кои се дефинираат и уредуваат фискалните правила)	МФ	2020				ДЕЛУМНО ЗАВРШЕНО. Одредбите поврзани со дефинирањето и регулирањето на фискалните правила и фискалниот совет се содржани во новиот нацрт Закон за буџети, согласно добиените коментари од ММФ, СБ и ЕК. Законот за буџети е поднесен до Владата на РСМ за усвојување.		Законот за буџети да се усвои од страна на Владата и Собранието на РСМ.		K1, 2021	
		Усвојување на законска рамка за институционализирање на Фискалниот совет. (Во новиот Закон за Буџет предвидени се одредби за воспоставување на Фискален совет.)	МФ	2020								K1, 2021	
П1М2 Зајакнување на проектирањето													
	P1M2A2	Зајакнување на капацитетите за планирање даночни приходи		K4 2021	Подобрени аналитички капацитети за планирање даночни приходи	а) инсталиран софтвер	ОСТВАРЕНО						
						б)реализирани обуки	ОСТВАРЕНО						
						в) изграден нов микросимулациски модел	ДЕЛУМНО ОСТВАРЕНО						
		Изградба на нови микросимулациски модели	МФ- Сектор за јавни приходи, даночна и царинска политика (ЈПДЦП)	K4 2020				ДЕЛУМНО ЗАВРШЕНО. Изградбата на нов модел на микро-симулација во програмскиот јазик R кој започна во третиот квартал на 2019 година, продолжува со активности со твининг-проектот каде што главната цел е да се надолжително тековните модели на микро-симулација R за директно и индиректно оданочување во модели базирани на агенти (Agent-Based Model) со динамична компонентата за ефекти во однесувањето помеѓу агентите. Со цел да се постигне ова, Управата за јавни приходи во август 2020 година обезбеди податоци за микро-симулација поврзани со директно оданочување, така што работата може да продолжи и во наредниот период во согласност со акциониот план на твининг проектот. Исто така, во областа на микро-симулација, дополнителна обука е обезбедена од Светска банка на програмскиот јазик Python и GITHUB платформата, каде што главниот фокус беше ставен на тоа како да се дизајнира моделот, како да се постават фактори за раст, правене реформи, спроведување на разни реформи во модел за проценка на влијанието на приходите и дистрибуцијата.Активностите во оваа област продолжуваат и понатаму.		Реализацијата на оваа активност ќе продолжи и понатаму да се развива во рамки на новиот твининг проект на ЕУ „Подобрување на наплатата на приходите и даночната и царинската политика“ со цел да се продолжи со развојот на моделот и да се воведат дополнителни модули со динамична компонента за ефекти во однесувањето.		K4 2021	
	P1M2A3	Подготовка на постапки и оперативна рамка за модели поврзани со проекции за даночни приходи	МФ - Сектор за јавни приходи, даночна и царинска политика (ЈПДЦП)	K4 2021	а) Подготовка на упатства за краткорочни проекции за директно и индиректно оданочување б) Подготовка на упатства за среднорочни проекции за директно и индиректно оданочување	а) Подготвени упатства за краткорочни проекции за директно и индиректно оданочување б) Подготвени упатства за среднорочни проекции за директно и индиректно оданочување	НЕОСТВАРЕНО НЕОСТВАРЕНО						
		Обуки	МФ - Сектор за ЈПДЦП	K4 2021				ЗАВРШЕНО. Заради зајакнување на административните капацитети на вработените од Одделението за проекции и анализи, во Секторот за јавни приходи и даночна и царинска политика, реализирани се неколку обуки поврзани со фискалните рамки, предвидувањата на приходите во користењата со JVI и CEF.	/	/		/	
		Подготовка на модели за краткорочни и среднорочни проекции за директно и индиректно оданочување	МФ - Сектор за ЈПДЦП	K4 2021				ДЕЛУМНО ЗАВРШЕНО. Нови модели за предвидување и проекции на приходите се развиени во програмскиот јазик. Главниот фокус тука е да се комбинираат резултатите од агрегатните модели што се засноваат на tax buoyancy и даночна еластичност и исто така автоматизиран процес на проекции со различни модели (на пр. Exponential smoothing ETS, Auto-regressive integrated moving average ARIMA, Forecasting with decomposition-STL, Trigonometric Exponential smoothing state space model with Box-Cox transformation, ARMA errors –TBATS, Ensemble modelling и cn.) и да се избере модел со најмала грешка Root Mean Squared Error –RMSE or Mean Absolute Percentage Error –MAPE). Паралелно се работи и на развивање на нови модели за краткорочно предвидување на даночните приходи базирани на nowcasting. Во првиот квартал на 2021 година, веќе се закажани мисии со експерти од Твининг проектот каде главниот фокус ќе биде ставен на нивен развој.		Реализацијата на оваа активност ќе продолжи и понатаму во рамки на твининг проект „Подобрување на наплатата на приходите и даночната и царинската политика“ согласно Акциониот план за реализирање на активности.		K4 2021	

Приоритет	Мерка	Институција носител	Крај	ИНДИКАТОР	ИНДИКАТОР ТАРГЕТ 2020	ОСТВАРЕН ИНДИКАТОР 2020	Статус на реализација			СЛЕДНИ ЧЕКОРИ	ОЧЕКУВАН РОК НА РЕАЛИЗАЦИЈА
	Активност/подативност						Завршено	Делумно завршено	Незавршено		
	Понатамошно развивање на микросимулациониот модел	МФ - Сектор за ЈЛДЦП	K4 2021						Делумно завршено. Развојот на микро-симулациониот модел продолжува и понатаму, при што главниот акцент е ставен на развој на модул кој е базиран на машинско учење каде главниот акцент е ставен на бивевронално однесување на даночните обврзници и проектирањето на приходи. Моментално е изработен модул кој е изработен врз основа на неуронска мрежа чии резултати моментално се тестираат. Активностите за развојот на овој модул продолжуваат и понатаму во согласност со Акцискиот план од твининг проектот.	Реализацијата на оваа активност ќе продолжи и понатаму во рамки на твининг проект „Подобрување на наплатата на приходите и даночната и царинската политика“ согласно Акциониот план за реализирање на активности.	K4 2021
	Подготовка на упатства за краткорочни и среднорочни проекти за директно и индиректно оданочување	МФ - Сектор за ЈЛДЦП	K4 2021						Незавршено. Оваа активност ќе може да отпочне по започне по целосно завршување на изградбата на новиот микросимулациони модел, негово тестирање и ставање во употреба.	/	/
P11M2A4	Натамошно развивање на макроекономскиот модел	МФ	K4 2021	а) Ревидирање на методологијата на моделот во делот на страната на понудата б) Вклучување нови временски серии за квартални национални сметки во моделот	Ревидирана методологија Нови временски серии за квартални национални сметки вклучени во моделот	ОСТВАРЕНО ОСТВАРЕНО			Завршено. Секторот за макроекономска политика веќе започна со понатамошен развој на макроекономскиот модел со примена на различни методи за квартална дистрибуција на годишните податоци на националната сметка како и со проценување на страната на понудата на моделот, користејќи го знаењето стекнато во рамки на претходните твининг проекти на ЕУ. Во таа насока, МФ смета дека надворешната техничка помош претходно планирана за оваа активност не е неопходна.	Континуиран развоен процес	
P11M3 Зголемена достапност на податоци за подобро проектирање на БДП											
P11M3A1	Да се продолжи со усогласување на статистичките методологии во областа на деловната и социјалната статистика (месечно и квартално), обезбедувајќи навремени и точни податоци за составување на квартални национални сметки	Државен завод за статистика	K4 2021	Статистички податоци усогласени со законодавството на ЕУ (социјална и деловна статистика и национални сметки)	65 %	ДЕЛУМНО ОСТВАРЕНО					
	Консултации со Секторите за деловна и социјална статистика за навремена обработка на релевантни податоци и индикатори, како и нивно доставување до соодветниот оддел во Секторот за национални сметки.	Државен завод за статистика	K4 2021						Делумно завршено. • Преглед и анализа на изворите на податоци за БДП по доходниот метод, квартални податоци и годишни податоци; • Анализа на бројот на вработени и работното време врз основа на бројките на националните сметки, кварталните и годишните податоци;	Подобрување на покривноста и навременоста на продуцирањето и доставувањето на основните податоци	2021
	„Пронаоѓање на можности за дополнителна обработка на специфични податоци и индикатори, неопходни за: • пресметка на квартален БДП и • пресметка на дополнителни квартални податоци според програмата за пренос на ECC 2010.“	Државен завод за статистика	K4 2021							Подобрување на покривноста на податоците според барањата на ECC 2010	2021
	Вклучување на дополнителни активности на одделенијата во Државниот завод за статистика во „Годишната програма за работа“ на ДЗС.	Државен завод за статистика	K4 2021								2021
	Вклучување на дополнителни податоци и индикатори на месечно и квартално ниво во зависност од промената и барањата на Евростат и ММФ во согласност со ECA 2010.	Државен завод за статистика	K4 2021							Подобрување на покривноста и конзистентноста на податоците според барањата на ECC 2010	2021
P11M3A2	Анализирање на користењето административни извори и други извори и други извори на податоци за потребите на националните сметки	Државен завод за статистика	K4 2021	а) % на искористеност на административни извори на податоци за составување статистички податоци	50%	ДЕЛУМНО ОСТВАРЕНО					
	“Опис на дополнителни извори и методи за пресметување: • вработени; • надоместок на вработените; • број на платени часови; • број на необработени часови-денови“	Државен завод за статистика	K4 2020						Делумно завршено. Главните извори на податоци во врска со податоците за БДП според доходниот метод, бројот на вработени и работното време врз основа на барањата на ECC 2010 се анализирани и прегледани. Во меѓувреме, достапните информации од ДЗС (Одделение за пазар на труд - код по код од базата на податоци, со цел да се подготви релевантен модел за БДП според доходниот метод) беа прегледани и анализирани. За разработка на бројот на вработени и работното време - квартални податоци, извршената работа за време на периодот се однесуваше на расположливите извори на податоци и процените на националните сметки засновани на ECC 2010 година. Изработена е анализа на недостатоците за употребата на административни и други извори во областа на деловната и социјалната статистика и Акциониот план за решавање на идентификуваните недостатоци.	Продолжување на активностите во рамки на проектот за Подобрување на производството и дисеминација на статистиката	2021
	„ Надоместокот за вработените: • плати; • додатоци“	Државен завод за статистика	K4 2020								
	„Експериментална компилација на БДП според доходниот метод на квартално ниво“	Државен завод за статистика	K4 2021								
P11M3A3	Разграничување на бруто-инвестициите (Gross Capital Formation)	Државен завод за статистика	K4 2021	Разграничување на бруто инвестициите	85%	ДЕЛУМНО ОСТВАРЕНО					
	Добивање на експериментална пресметка за залихите од почетокот и крајот на годината (готови производи и недовршено производство, како и крајна залиха на сировини, резервни делови и мали алати, амбалажи и товари, трговска стока) на квартална основа (ознака –фактор за залихите на работи во тек и подобрување на задржаната добивка / загуба).	Државен завод за статистика	K3 2020						Делумно завршено. Извршената работа вклучува: дискусија за моменталната состојба во составувањето и пренесувањето на податоците на националните сметки за формирањето на бруто капитал и промените во залихите - извори на податоци, покривност, идентификување на недостатоци во проценките на промените во залихите, зголемување на залихите за работа во тек, Подобрување на проценките за промените во залихите: HС само за проценка на FIFO, временски рок - проверка на веројатноста за користење на годишната рамка за залихи за пресметка на кварталните бројки наспроти користење на директни податоци ако / кога се достапни на време нагласувајќи ги недостатоците во податоците и методите. Изработена е анализа на празнините за разграничување на формирањето на бруто капитал и Акционен план за решавање на идентификуваните празнини.	Подобрување на покривноста и конзистентноста на податоците со ECC 2010 (ESA 2010).	2021
P11M3A4	Зајанување на човечките капацитети кои ќе го носат товарот на спроведување на планираните активности“	Државен завод за статистика	K4 2021	Број на лица вработени во соодветната област	Во секторот за национални сметки се одобрени 3 нови вработувања	НЕОСТВАРЕНО					
	“Во зависност од начинот на тековна реализација на активностите на овој приоритет P11M3 и подативностите A1, A2 и A3, перцепцијата на финансиските можности за зајанување на човечките капацитети за навремено и успешно реализирање на овој приоритет.	Државен завод за статистика	K4 2021						Незавршено. Активноста не е завршена заради недостиг на средства за реализација на планот за вработување за 2020 година.	Подготовка и реализација на планот за вработување на ДЗС за 2021 г.	2021

Приоритет	Мерка		Институција носител	Крај	ИНДИКАТОР	ИНДИКАТОР ТАРГЕТ 2020	ОСТВАРЕН ИНДИКАТОР 2020	Завршено	Статус на реализација		СЛЕДНИ ЧЕКОРИ	ОЧЕКУВАН РОК НА РЕАЛИЗАЦИЈА
	Активност/подативност								Делумно завршено	Незавршено		А
	П2М2 Подобри даночни и царински услуги и постапки											
	П2М2А1	Спроведување на проектните активности предвидени во Програмата за модернизација на УЈП и Стратегијот план на УЈП (вклучувајќи реструктурирање на работните процеси, нов даночен интегриран ИТ систем)	УЈП	К4 2022	а) Воведување електронско поднесување „пресметка за сите ПДД на исплатени приходи (освен исплата на плата)“ б) Издавање предполполнета Годишна даночна пријава од страна на УЈП в) Подобриени услуги на Контакт центарот и даночните шаттери г) Реструктурирани работни процеси за новиот даночен интегриран ИТ систем д) ХАРДВЕР за новиот интегриран даночен ИТ систем е) СОФТВЕР за новиот интегриран даночен ИТ систем е) Обезбедена контрола на квалитет - техничка поддршка за имплементација на новиот интегриран ИТ систем ж) Систем за проценка на ризик-СПР за даночна контрола з) Воспоставена нова ИТ систем сила и) Изготвен извештај за проценка на постојните методолошки алатки и аранжманите за спроведување на УЈП со препораки за подобрување и) испорачани нови /акурирани методолошки алатки (вклучително извештај за проценка, акциони планови, упатства, прирачници и постапки за контрола во согласност со процедурите и најдобрите практики на ЕУ j) Изработена Проценка на потребите за обука и изготвен и спроведен план за обука преку семинари/работилници/дискусии/тркалезни маси/конференции/обука на работно место за даночните службеници за подобрување на административните капацитети на Управата за јавни приходи к) План за контрола на квалитетот усогласен со Планот на проектот за имплементација на новиот ИТ систем, е-услуги и деловни процеси, Извештај за проценка на квалитетот и список на подготвени корективни мерки и извршени проверки на неговата имплементација л) План за интеграција на податоците и формирање на складиште на податоци и план за користење на податоците за различни анализи	а) / б) / в) / г) имплементиран BMP софтвер и лиценци д) отпочната тендерска постапка г) потпишан договор за набавка е) потпишан договор за набавка ж) / з) потпишан договор за набавка и) изготвен извештај за проценка на постојните методолошки алатки и аранжманите за спроведување на УЈП со препораки за подобрување и) испорачани нови /акурирани методолошки алатки (вклучително извештај за проценка, акциони планови, упатства, прирачници и постапки за контрола во согласност со процедурите и најдобрите практики на ЕУ j) изработена Проценка на потребите за обука и изготвен и спроведен план за обука преку семинари/работилници/дискусии/тркалезни маси/конференции/обука на работно место за даночните службеници за подобрување на административните капацитети на Управата за јавни приходи к) План за контрола на квалитетот усогласен со Планот на проектот за имплементација на новиот ИТ систем, е-услуги и деловни процеси, Извештај за проценка на квалитетот и список на подготвени корективни мерки и извршени проверки на неговата имплементација л) План за интеграција на податоците и формирање на складиште на податоци и план за користење на податоците за различни анализи (*) По завршувањето на Твининг работниот план, сите цели за Ф г 2020 во врска со Твининг проектот повторно ќе бидат преработени и ререфинирани	ДЕЛУМНО ОСТВАРЕНО 					

Приоритет	Мерка	Институција носител	Крај	ИНДИКАТОР	ИНДИКАТОР ТАРГЕТ 2020	ОСТВАРЕН ИНДИКАТОР 2020	Статус на реализација			СЛЕДНИ ЧЕКОРИ	ОЧЕКУВАН РОК НА РЕАЛИЗАЦИЈА
							Завршено	Делумно завршено	Незавршено		
	Активност/подативност										
	Софтвер за новиот интегриран даночен ИТ систем и техничка поддршка за обезбедување на контрола на квалитет во текот на имплементацијата на софтверот	УЈП	K4 2022				Незавршено. Во однос на софтверот за новиот интегриран даночен ИТ систем и техничка поддршка за контрола на квалитет при поставувањето на софтверот, на 2/7/2020 година, Делегацијата на Европската Унија достави известување (како одговор на дописот од УЈП од 30/6/2020 година, адресирано до Делегацијата на Европската Унија). Во дописот е наведено дека Делегацијата на Европската Унија не е сигурна дека финансирањето на фрагментираните модули на сегашниот систем на УЈП ќе доведе до постигнување на стратешките цели дефинирани со Програмата за реформа на управувањето со јавни финансии (2018-2021 година) и затоа се предлага да се продолжи со финансирање на имплементацијата на преостанатите потребни модули од сопствените ресурси на УЈП. Управата за јавни приходи, Министерството за финансии и Светска Банка одржуваат виртуелни состаноци и имаат постојана електронска комуникација во рамките на аплицирањето за новиот проект за финансирање на новиот ИФМИС и проширување на новиот ИТ систем на УЈП.	Подготовка на предлог проект со Светска Банка за финансирање на новиот ИФМИС и проширување на новиот ИТ систем на УЈП.		2020-2022	
	Воспоставување на нова ИТ систем сала (Проектирање и проектантски надзор на ИТ систем сала, изведба и сертификација)	УЈП	K4 2022				Завршено. ИТ систем салата во УЈП - Генерална дирекција Скопје е завршена.				2020
	Надградба на постојните ИТ подсистеми и опрема на УЈП, одржување, лиценци итн. (Надградба на апликација за матична евиденција и даночно книговодство 5.300.000 МКД, Надградба и одржување на е-персонален данок 10.000.000 МКД, Надградба и одржување на Е-Даночис, 7.000.000 МКД, Апликација за валидација и пресметки на даночни пријави 14.000.000 МКД, Апликација за спроведување, изготвување, тестирање и имплементација на софтвер за управување со долгови и посталпи за наплата на долгови 5.000.000 МКД, Надградба и одржување на системот за игри на среќа - НИС 6.000.000 МКД, Надградба на ГПРС 7.000.000 МКД)Upgrading of existing PRO subsystems and IT equipment, maintenance of licenses etc.	УЈП	K4 2022				Делумно завршено. Во врска со надградбата на постојните ИТ подсистеми и опремата на УЈП, одржување, лиценци, итн., како последица на ново настанатата криза со Корона вирусот Covid -19, отпочнатите активности и/или подготвената техничка спецификација воглавно се одложени поради воведувањето на вонредната состојба. Во овој дел имплементирани се следните активности: - Надградба и одржување на е - персонален данок на доход. Се спроведува надградбата. МПМН во тек, спроведен ПДД - ДБ, спроведен модул, поврат/преноскување - но реализацијата на процесот е во тек. Изготвено е уверение, но сеуште не е во употреба. - Започна надградбата и одржувањето на е-даночис. - Изготвена е Техничка спецификација за апликациски модул Управување со долгови и посталпи за наплата на долгови. Доставено е барање - согласност од Владата на Република Северна Македонија за спроведување на посталпка за јавна набавка.	Завршување на надградбата на апликацијата за регистрација и даночно сметководство, надградба и одржување на е-персонален данок, надградба и одржување на е-даночис, апликација за валидација и пресметки на даночни пријави, апликација за даночна посталпка, специфицирање, развој, тестирање и спроведување на долг. Постапки за управување со софтвер и наплата на долгови, надградба и одржување на системот за игри, надградба на ГПРС		2020/2022	
	Зајакнување на капацитетите на УЈП за спроведување на подобро законодавство за даноци	УЈП	K4 2024				Делумно завршено. Оваа активност е дел од мерката 1 што ќе се спроведе во рамките на Твининг проектот ЕУ-УПА 2018.Подобрување на наплата на приходи и даночната и царинската политика, компонентата 1 (Усогласување на легислатива во полето на даноците и царината со регулативата, стандардите и најдобрите практики на Европската Унија). Проектните активности поврзани со усогласување на даночното законодавство започнаа во мај 2020 година.	Имплементација на активности во согласност со работниот план.		2020-2023	
	Подобрување на капацитетите во областа на управување со даночен долг, наплата на даноците и утврдување на даноците, откривање на зафаќување данок со употреба на индиректни методи за проценка на непријавен доход, функцијата на внатрешна ревизија во системите за внатрешна контрола, професионални и етички стандарди за однесување на вработените, управувањето со човечки ресурси, јавните набавки, меѓународната размена на информации и во процесот на модернизација на даночната администрација	УЈП	K1 2024				Делумно завршено.УЈП е една од корисниците на новиот ЕУ-УПА 2018 твининг проект „Подобрување на наплата на приходи и даночна и царинска политика“, што започна во јануари 2020 година. Всушност, компонентата 4 Подобрени оперативни и административни капацитети на Управата за јавни приходи за спроведување на националното законодавство, ИТ услугите и посталпите на овој твининг проект, е конкретно наменета за зајакнување на капацитетите на УЈП. Од крајот на декември 2020 година, започнаа 10 активности, поврзани со наплата на даноци, поврат на ДДВ, автоматска размена на податоци, модернизација на УЈП и професионални и етички стандарди. Извештај за проценка на новиот ажурниран метод на БЕПС за даночна контрола. Во активностите учествуваа 56 претставници на УЈП. Поради здравствената и економската криза предизвикана од пандемијата КОВИД-19, активностите на проектот беа организирани и спроведени виртуелно.	Имплементација на активности во согласност со работниот план.		2020-2023	
	Имплементација на обезбедување на квалитет за новиот ИТ систем, е-услуги и деловни процеси	УЈП	K1 2024				Незавршено. Во однос на софтверот за новиот интегриран даночен ИТ систем и техничка поддршка за контрола на квалитет при поставувањето на софтверот, на 2/7/2020 година, Делегацијата на Европската Унија достави известување (како одговор на дописот од УЈП од 30/6/2020 година, адресирано до Делегацијата на Европската Унија). Во дописот е наведено дека Делегацијата на Европската Унија не е сигурна дека финансирањето на фрагментираните модули на сегашниот систем на УЈП ќе доведе до постигнување на стратешките цели дефинирани со Програмата за реформа на управувањето со јавни финансии (2018-2021 година) и затоа се предлага да се продолжи со финансирање на имплементацијата на преостанатите потребни модули од сопствените ресурси на УЈП. Управата за јавни приходи, Министерството за финансии и Светска Банка одржуваат виртуелни состаноци и имаат постојана електронска комуникација во рамките на аплицирањето за новиот проект за финансирање на новиот ИФМИС и проширување на новиот ИТ систем на УЈП.	Имплементација на активности во согласност со работниот план.		2020-2023	
	Дизајниран Центар за складирање на податоци	УЈП	K1 2024				Незавршено.Активноста се уште не е започната.	/		/	

Приоритет	Мерка			Институција носител	Крај	ИНДИКАТОР	ИНДИКАТОР ТАРГЕТ 2020	ОСТВАРЕН ИНДИКАТОР 2020	Статус на реализација			СЛЕДНИ ЧЕКОРИ	ОЧЕКУВАН РОК НА РЕАЛИЗАЦИЈА
		Завршено	Делумно завршено						Незавршено				
	P2M2A2	Активност/подативност	Зајакнување на оперативните капацитети на ЦУРСМ со цел зголемување на квалитетот на контролите и навремената реакција и понатамошно поедноставување на постапките	Царинска управа	K4 2022	a) Зголемен број одлуки за користење поедноставени постапки	Подготвени нови/ажурирани алатки на методологија	ДЕЛУМНО ОСТВАРЕНО					
						i) Подготвен Главен план за надминување на отстапувањата и потребите	Организаирани и спроведени настани за подигнување на јавната свест за царинските постапки (број на настани)	НЕОСТВАРЕНО					
						ii) Подготвен Акциски план и технички спецификации	Подготвени и испорачани национални технички спецификации	ДЕЛУМНО ОСТВАРЕНО					
						iii) Број на обучени царински службеници и економски оператори според планот	Реализирани студиски посети за размена на искуство и знаење во земји-членки	НЕОСТВАРЕНО					
				Подготовка на нови/ажурирани упатства, прирачници, планови и контролни процедури во согласност со процедурите и најдобрите работни практики во ЕУ (на англиски и македонски јазик)	Царинска управа	K4 2022				ДЕЛУМНО завршено. Имплементацијата е во тек од февруари 2020 година. Активностите се дел од Твининг проектот Подобрување на наплатата на приходи и даночната и царинската политика со австриски и хрватски твининг партнери.	Активностите на проектот продолжуваат и во 2021 според предвидената динамика, а активностите се спроведуваат преку користење на електронска комуникација.	2021-2022	
			Организирање и спроведување на настани за подигнување на јавната свест за царинските постапки	Царинска управа	K4 2022								
			Подготовка на национални технички спецификации на потребните ИТ системи на ЕУ * на македонски и англиски јазик	Царинска управа	K4 2022								
			Размена на знаења, преку студиски посети на земја членка со релевантни вработени, фокусирани на подобрени оперативни и административни капацитети на царинската управа за извршување на новите правни акти и процедури за царина и акцизи, контрола и истраги, наплата на давачки и стратешко планирање, моделирање на деловните процеси, ИТ поддршка и борба против економскиот криминал (што треба да се утврди по договор со избраната земја членка)	Царинска управа	K4 2022								
	P2M2A3		Воведување подобрени модели и методи со цел зајакнување на контролниот систем за спречување, откривање и борба против царинска измама и незаконоско тргување со стоки, притоа опеснувајќи ја трговијата	Царинска управа	K4 2022	a) Број на спроведени финансиски истраги	a) Изготвена проценка на потребите за обуки и подготвена програма за обука	ДЕЛУМНО ОСТВАРЕНО					
						b) Подготвен Главен план за надминување на отстапувањата и потребите	b) Спроведени обуки за вработените во царината (број на обуки и број на вработени)	ДЕЛУМНО ОСТВАРЕНО					
						в) Надградба на опремата и алатките што ги користат царинските службеници за спроведување и примена на подобрените модели и методи на контрола	в) Реализирани студиски посети за размена на искуства и знаење во земји - членки	НЕОСТВАРЕНО					
			Проценка на потребите за обука, изготвување и спроведување на програма за обука за вработените во царината вклучени во: извршување на новите правни акти и процедури за царина и акцизи, наплата на давачки, стратешко планирање, моделирање на деловни процеси, ИТ поддршка (вклучително и релевантни ИТ алатки), контрола и истраги и борба против економскиот криминал;	Царинска управа	K4 2022				ДЕЛУМНО завршено. Имплементацијата е во тек од февруари 2020 година. Активностите се дел од Твининг проектот Подобрување на наплатата на приходи и даночната и царинската политика со австриски и хрватски твининг партнери.	Активностите на проектот продолжуваат и во 2021 според предвидената динамика, а активностите се спроведуваат преку користење на електронска комуникација.	2021-2022		
			Размена на знаења, преку студиски посети на земја-членка со релевантни вработени, фокусирани на подобрени оперативни и административни капацитети на Царинската управа за извршување на новите правни акти и процедури за царина и акцизи, контрола и истраги, наплата на давачки и стратешко планирање, моделирање на деловните процеси, ИТ поддршка и борба против економскиот криминал (што треба да се утврди по договор со избраната земја членка).	Царинска управа	K4 2022								
P2M2A4		Обезбедување опрема и алатки за спроведување на подобрените модели на контрола, опеснување на трговијата и подобрување на квалитетот на услугите	Царинска управа	K1 2021	a) Подготовка на техничка спецификација	a) /	ДЕЛУМНО ОСТВАРЕНО						
					b) Набавка на опрема	b) Потпишан договор за набавка и испорачана опрема согласно техничката спецификација							
		Објава на тендер за набавка на опрема и избор на најповолна понуда	Царинска управа	K4 2020				ДЕЛУМНО завршено. Техничката спецификација е подготвена во K4 / 2019. Известувањето за претходната информација е објавено на 14.10.2019 година. Тендерското досие е објавено во февруари 2020 година. Потпишани се договори за двата лота. Се очекува да се испорача опремата во првиот квартал од 2021 година.	Во првиот квартал од 2021 година се очекува испорака на опремата според потпишаните договори.	2021			
P2M3A1		Воспоставување Центар за опоравување од катастрофи	УЛГУ Царинска управа и ДЗР	K4 2021	Воспоставување Центар за опоравување од катастрофи	Подготвена техничка спецификација	ДЕЛУМНО ОСТВАРЕНО						
		Дефинирање на барањата на корисниците (техничка спецификација) за хардвер и софтвер за Центар за опоравување од катастрофи	УЛГУ Царинска управа и ДЗР	K4 2020				ДЕЛУМНО завршено. Техничката спецификација е подготвена во K2 / 2020 година. Известувањето за претходната информација е објавено на 28.10.2019 година. Тендерското досие е објавено во јули 2020 година.Завршена е тендерската постапка.До крајот на 2021 година се очекува да се воспостави центарот.	Завршена е тендерската постапка. До крајот на 2021 година се очекува да се воспостави центарот.	2021			
		Објава на тендер за набавка на хардвер и софтвер и избор на најповолна понуда	УЛГУ Царинска управа и ДЗР	K4 2020									
P3 Планирање и буџетирање													
P3M1 Зајакнување програмско буџетирање и подобрени информации за проектите													
P3M1A1		Спроведување на предложените пристап на програмско буџетирање	МФ и буџетски корисници	K4 2021	a) Подобрување на методологијата и насоките за новото програмско буџетирање	• извршена анализа на програмската буџетска рамка (законскиот основ, методологија, структурата на програмското буџетирање) со презентација на добрите практики	НЕОСТВАРЕНО						
					b) Спроведени обуки за програмско буџетирање	• извршена анализа на системот на програмските индикатори и нивна евалуација во согласност со добрите практики	НЕОСТВАРЕНО						
					в) Процент на буџетски корисници кои ја применуваат новата класификација								
		Зајакнување на капацитетите на Министерството за финансии и на буџетските корисници за соодветно спроведување на буџетските програми	МФ и буџетски корисници	K4 2021				Незавршено. Овие две подативности ќе продолжат во 2021 година како дел од активностите на Министерството за финансии со помош од странски експерти како дел од подготовката на новиот закон за буџет. Овие активности се поврзани со подготовка на секундарно законодавство, поточно со изготвување на Методологија и упатства за буџетирање на нови програми. Во оваа фаза е важно да се оствари средба со буџетските корисници и да се направат понатамошни анализи. Процесот на зајакнување на капацитетите, обуките, следењето и контролата на програмското буџетирање ќе дојде откако ќе се воспостави соодветна класификација на програмата. Овој процес е усогласен со новиот IFMIS.	Оваа активност ќе продолжи во 2021 година како дел од работата што Министерството за финансии ја прави со странски експерти и како дел од новиот Закон за буџет.	Откако ќе се воспостави нов IFMIS ќе се организираат обуки.			
		Анализа на процесот, следење и контрола на програмското буџетирање: • анализа на програмската буџетска рамка (законскиот основ, методологија, структурата на програмското буџетирање) како и презентација на добрите практики • разгледување на системот на програмските индикатори и нивна евалуација во согласност со добрите практики	МФ и буџетски корисници	2021									

Приоритет	Мерка	Институција на носител	Крај	ИНДИКАТОР	ИНДИКАТОР ТАРГЕТ 2020	ОСТВАРЕН ИНДИКАТОР 2020	Статус на реализација			СЛЕДНИ ЧЕКОРИ	ОЧЕКУВАН РОК НА РЕАЛИЗАЦИЈА
		Завршено					Делумно завршено	Незавршено			
	Активност/подативност										
	ПЗМ1А2	Вршење Процена на управувањето со јавни инвестиции (во соработка со ММФ и Светска банка)	МФ/ буџетски корисници/ државни претпријатија	K2 2020	Спроведена Процена на управувањето со јавни инвестиции ПИМА	ПИМА извештај доставен до националните власти	ОСТВАРЕНО				
		Ангажирање на тимот за процена	МФ	K1 2020				Завршено. Во периодот од 21 јануари до 4 февруари 2020 година, тим експерти од Одделот за фискални работи (ФАД) на Меѓународниот монетарен фонд (ММФ), Светска банка и Европскиот суд на ревизори, спроведоа Проценка за управување со јавните инвестиции (ПИМА) кои имаа за цел да го оценат квалитетот на практиките за управување со јавните инвестиции (фокусот е на инфраструктурните проекти).			
		Состаноци и соработка со сите релевантни институции	МФ/ буџетски корисници/ државни претпријатија	K1 2020				Завршено. Спроведувањето на техничката мисија, обезбедувањето податоци побарани од тимот експерти на ММФ и организацијата на технички состаноци со националните институции беа координирани од Министерството за финансии - Сектор за меѓународни финансиски односи и управување со јавни дојтови. Во Проценката учествуваа сите министерства , регулаторни тела и државни претпријатија (ОО) и други институции кои спроведуваат инфраструктурни проекти.			
		Обезбедување податоци и документи	МФ/ буџетски корисници/ државни претпријатија	K1 2020							
		Изработка на Извештај	МФ/ буџетски корисници/ државни претпријатија	K2 2020				Завршено. Конечниот извештај на ПИМА беше доставен од ММФ до Министерството за финансии на 28 април 2020 година. Извештајот го проценува квалитетот (институционалната поставеност и ефективност) на такваторечните институции ПИМ во трите главни фази од инвестицискиот циклус: планирање, распределување и спроведување, идентификување на наоди и давање препораки за подобрување на рамката за управување со јавни инвестиции.			
	ПЗМ1А3	Подобрување на информациите за проектите вклучени во Буџетот	МФ/ буџетски корисници/ државни претпријатија	K4 2024	а) Транспарентни информации за проектите вклучени во Буџетот	1. Усвоен акциски план за подобрување со управувањето со јавните инвестиции	ОСТВАРЕНО				
					2. Формирана работна група за имплементација на Акцискиот план.		НЕОСТВАРЕНО				
					3. Воспоставена нова организациона единица во Министерството за финансии за управување со јавни инвестиции		ДЕЛУМНО ОСТВАРЕНО				
					4. Спроведени обуки за управување со јавните инвестиции (број на обуки и број на обучени лица)		НЕОСТВАРЕНО				
		Анализа на препораките дадени во Извештајот	МФ/ буџетски корисници/ државни претпријатија	K3 2020				Завршено. Врз основа на Акцискиот план предложен во Извештајот на ПИМА, Министерството за финансии подготви Акциски план за спроведување на препораките, кој ги опфаќа активностите планирани во првите две години - 2020 и 2021 година, кој беше усвоен од страна на Владата во декември 2020 г.			
		Подготовка на Акциски план за подобрување со управувањето со јавните инвестиции на краток и на среден рок и негово усвојување од страна на Владата	МФ/ буџетски корисници/ државни претпријатија	K3 2020							
		Формирање на работна група за имплементација на Акцискиот план за управување со јавни инвестиции	МФ/ буџетски корисници/ државни претпријатија	K4 2020				Незавршено. Во тек е номинирање на лица од релевантните институции за членови на работната група за имплементација на Акцискиот план за управување со јавни инвестиции.	Формирање работна група за ПИМ	K1 2021	
		Имплементација на Акцискиот план за управување со јавни инвестиции	МФ/ буџетски корисници/ државни претпријатија	2024				Незавршено. Активноста ќе започне откако ќе биде формирана работната група за имплементација на Акцискиот план за управување со јавни инвестиции.	Спроведување на Акцискиот план за ПИМ	K4, 2024	
		Воспоставување на нова организациона единица во Министерството за финансии за управување со јавни инвестиции и проценка на фискални ризици и импликации од реформи	МФ	K4 2020				Делумно завршено. Министерството за финансии во новата функционална анализа која треба да се спроведе од 2021 година, предвиди формирање на нова организациска единица во рамки на Секторот за меѓународни финансиски односи и управување со јавни инвестиции (ПИМ). Во согласност со препораките на ММФ дадени во извештајот, предвидени се нови фондови за МФ во областа на ПИМ кои во моментот не се извршуваат (нема експертиза и персонал), во областа на проценка и следење на јавните инвестиции - инфраструктурни проекти и фискален ризик на инфраструктурни проекти.	Донесување на нов Правилник за организација и систематизација на работните места на МФ. 2. Екипирање на организациона единица за ПИМ во МФ	K1, 2021 K4, 2021	
		Спроведување на обуки за зајакнување на капацитетите на Министерството за финансии и релевантните институции за управување со јавните инвестиции и проценка на фискални ризици и импликации од реформи	МФ/ буџетски корисници/ државни претпријатија	Континуирано				Незавршено. Активноста ќе започне по воспоставување на нова организациона единица за ПИМ. Во однос на градењето на капацитетите на лицата кои ќе работат на ПИМ, на МФ ќе му биде потребна координирана техничка помош од ЕУ, ММФ и Светска банка.	Обука на вработените во МФ	2021 континуирано	
		Спроведување на последователни мисии од страна на ММФ	МФ/ буџетски корисници/ државни претпријатија	2024				Незавршено. Активноста се уште не е започната.	План за следење со ММФ	2021 - 2024	

Приоритет	Мерка		Институција носител	Крај	ИНДИКАТОР	ИНДИКАТОР ТАРГЕТ 2020	ОСТВАРЕН ИНДИКАТОР 2020	Статус на реализација			СЛЕДНИ ЧЕКОРИ	ОЧЕКУВАН РОК НА РЕАЛИЗАЦИЈА	
	Активност/подактивност							Завршено	Делумно завршено	Незавршено			
ПЗМ2: подобрување на среднорочното буџетско планирање													
	ПЗМ2A1	Воведување сеопфатна Среднорочна буџетска рамка (СБР) и поврзување на подготовката на ПЕР со неа	МФ - Сектор за буџети и фондови	K4 2021	Воспоставена сеопфатна Среднорочна буџетска рамка (СБР)	Извршена анализа на опфатот на целокупната буџетска рамка, структурата на јавните финансии, вклучувајќи ја и среднорочната фискална стратегија, во контекст на Фискалната рамка на ЕУ (директивите на ЕУ)	НЕОСТВАРЕНО						
		Анализи на постојните податоци, документи, насоки и предлози: Анализа на опфатот на целокупната буџетска рамка, структурата на јавните финансии, вклучувајќи ја и среднорочната фискална стратегија, во контекст на Фискалната рамка на ЕУ (директивите на ЕУ).	МФ - Сектор за буџети и фондови и други надлежни сектори					Незавршено. Почнувајќи од 2019 година, МФ во соработка со странски експерти спроведува анализа на постојните документи и податоци обезбедени во рамките на ИПА-проектот, како основа за започнување со изготвување на подзаконските акти за планирање на СБР и буџетски трошоци.		Активностите ќе продолжат како дел од новиот Тиминг проект на ЕУ и Техничката помош од СБ.	2021		
	ПЗМ2A2	Законување на алатките за буџетско проектирање (воведување на основното сценарио, нови иницијативи)	МФ - Сектор за буџети и фондови	K4 2021	Воспоставени нови алатки за основни проекции и утврдување на трошоците за нови политики	Утврдена листа на подзаконски акти за законување на алатките за буџетско проектирање кои треба да се изработат	ДЕЛУМНО ОСТВАРЕНО						
		Изработка на Нацрт подзаконски акти во насока на Законување на алатките за буџетско проектирање *Кога ќе се изработи новиот закон за буџети, подзаконските акти поврзани со законот, а кои се однесуваат на Законување на алатките за буџетско проектирање ќе бидат подготвени и подзаконските акти поврзани со законот, а кои се однесуваат на Законување на алатките за буџетско проектирање	МФ - Сектор за буџети и фондови и други надлежни сектори					Делумно завршено. Преку веб-базиран систем Е-циркулар, Министерството за финансии им овозможува на буџетските корисници во подготовка на фискалната стратегија 2020-2022 да ги подготвят своите основни сценарија и предлози за нова иницијатива, како пилот-вежба. Упатствата беа доставени со циркуларно писмо.		Штом имаме нов закон за буџет, ова ќе стане стандардна постапка во согласност со законот и упатствата.	2020/2021		
	ПЗМ2A3	Надградени капацитети на вработените во МФ и на буџетските корисници за ново воведените алатки и процес на планирање	МФ - Сектор за буџети и фондови	K4 2021	Градење капацитети на вработените во МФ и буџетските корисници/обуки за нови алатки за основни проекции и утврдување на трошоците за нови политики (број на организирани обуки и број на обучени лица)	Изготвен план за спроведување на обуки на вработените во МФ и на буџетските корисници за ново воведените алатки и процес на планирање	НЕОСТВАРЕНО						
		Обуки за ново воведените алатки и процес на планирање	МФ - Сектор за буџети и фондови	K4 2021				Незавршено. Активноста се уште не е започната.		Подготовка на план за обука на вработените во МФ и буџетските корисници за ново воведените алатки и процесот на планирање.	2021		
ПЗМ3 Ревидиран Закон за буџетите во согласност со подобрувањата на системот за УЈФ													
	ПЗМ3A1	Подготовка и усвојување нов/ревидиран Закон за буџетите		K4 2020	Подготвен нов Закон за буџетите	Усвоен нов Закон за буџетите	ДЕЛУМНО ОСТВАРЕНО						
		Подготовка на нов Закон за буџетите (нацрт)	МФ	K4 2020				Завршено. Новиот Закон за буџети е подготвен од страна на Министерството за финансии.					
		Усвојување нов/ревидиран Закон за буџетите	Собрание	K4 2020				Делумно завршено. Новиот Закон за буџети е усвоен од Владата на РСМ и истиот треба да се поднесе до Собранието на РСМ на усвојување.		1. Поднесување до Собранието на РСМ и истиот треба да се поднесе до Собранието на РСМ на усвојување. 2. Усвојување на законот од Собранието	K1, 2021		
ПЗМ5 развиени капацитети за компилација на табелите за прекумерен дефицит на секторот Држава													
	ПЗМ5A1	Законување на човечките капацитети кои ќе го носат товарот на спроведување на планираните активности	Државен завод за статистика	2021	а) Број на лица вработени во релевантната област	Во секторот за национални сметки се одобрени 3 нови вработувања	НЕОСТВАРЕНО						
		Отпочнување на постапка за нови вработувања	Државен завод за статистика	K4 2021				Незавршено. Активноста не е завршена заради недостиг на средства за реализација на планот за вработување за 2020 година.		Подготовка и реализација на планот за вработување на ДЗС за 2021 г.	2021		
	ПЗМ5A2	Развивање методолошко знаење за подготовка на табелите за прекумерен дефицит на секторот Држава	Државен завод за статистика	K4 2021	а) % на составени табели за прекумерен дефицит на сектор Држава	50	ДЕЛУМНО ОСТВАРЕНО						
		Тековно обучување на вработените преку обуки и мисии кои се спроведуваат во ДЗС	Државен завод за статистика	K4 2021				Делумно завршено. Презентација и дискусија во врска со: Табели за ЕДП и соодветните прашалници - извори, методологија и временски распоред; ЕДП Упатство за методите, процедурите и изворите што се користат за составување на податоците за дефицит и долг и за основните сметки на секторот држава според ECC/2010 методологијата; Работа на подготовка на Меморандум за соработка помеѓу ДЗС, МФ и НБ во областа на ЕДП и ГФС		Развој и составување на прашалници поврзани со табелите за известување за ЕДП. Подобрување на квалитетот на податоците во табелите за ЕДП.	2021		
	ПЗМ5A3	Подготовка на табели за прекумерен дефицит на секторот Држава врз основа на методологијата ECC 2010 (ESA 2010)	Државен завод за статистика (ДЗС)	K4 2021	а) % на целосност на методологијата за пресметка на табели за прекумерен дефицит на сектор Држава, во согласност со ECC 2010 (ESA 2010)	30	ДЕЛУМНО ОСТВАРЕНО						
		Подготовка на табели за прекумерен дефицит на секторот Држава	ДЗС	K4 2021						Подобрување на Упатството за подготовка на ЕДП и конзистентност со методологијата ECC 2010.	2021		
		Подготовка на прашалници во врска со табели за прекумерен дефицит на секторот Држава	ДЗС	K4 2021									
		Конзистентност помеѓу ECC 2010 трансмисионите табели и табелите за прекумерен дефицит на секторот Држава	ДЗС	K4 2021									
		Подобрување на методолошки документ (EDP Inventory)	ДЗС	K4 2021									
		Подготовка на Меморандум за соработка за владината финансиска статистика	ДЗС	K4 2021									

Приоритет	Мерка		Институција носител	Крај	ИНДИКАТОР	ИНДИКАТОР ТАРГЕТ 2020	ОСТВАРЕН ИНДИКАТОР 2020	Статус на реализација			СЛЕДНИ ЧЕКОРИ	ОЧЕКУВАН РОК НА РЕАЛИЗАЦИЈА	
	Активност/подактивност	Завршено						Делумно завршено	Незавршено				
П4 Извршување на Буџетот													
П4М1 Спроведување нов информатички систем за управување со финансии (ИИСУФ)													
	П4М1А1	Развој на нов интегриран информатички систем за управување со финансии (ИИСУФ)	МФ	K1 2024	а) Имплементиран нов интегриран информатички систем за управување со финансии (ИИСУФ)	а) Објавена јавна набавка за ИИСУФ б) спроведена евалуација и избор на најпогоден понудувач	НЕОСТВАРЕНО НЕОСТВАРЕНО						
		Подготовка на тендерско досие за јавна набавка врз основа на изготвена функционална и техничка спецификација за новиот ИИСУФ	МФ	K2 2021				Незавршено.	Активноста се уште не е започната.	Подготовка на тендерското досие за јавни набавки врз основа на подготвената функционална и техничка спецификација за новиот ИИСУФ.		2021	
		Спроведување и реализација на јавна набавка за новиот ИИСУФ	МФ	K4 2021				Незавршено.	Активноста се уште не е започната.	Имплементација и реализација на јавните набавки за новиот ИИСУФ.		2021 - 2022	
П4М2 Зајакнување на контролата врз обврските													
	П4М2А1	Објавување на квартални збирни извештаи од евидентирани податоци за пријавени обврски согласно Законот за пријавување и евидентирање на обврски	МФ	Континуирано	(%) Број на субјекти кои пријавуваат обврски согласно Законот/вкупен број на субјекти задолжени да пријавуваат обврски	90	ОСТВАРЕНО						
		Подготовка на збирни квартални извештаи од евидентирани податоци за пријавени обврски согласно Законот за пријавување и евидентирање на обврски	МФ	континуирано				Завршено.	Објавувањето на квартални збирни извештаи од евидентирани податоци за пријавени обврски во согласност со Законот за пријавување и евидентирање на обврските (Службен весник бр.64/18) се врши во континуитет. Најновиот објавен извештај на веб-страницата на МФ е за четвртиот квартал на 2019 година.				
П4М3 Зајакнување на управувањето со долг													
	П4М3А2	Подготовка на Стратегија за управување со долг како посебен документ	МФ	K4 2020	Подготовка на Стратегија за управување со долг	Усвоена Стратегија за управување со долг	ОСТВАРЕНО						
		Градење капацитети/обуки – континуирана активност	МФ	K4 2020				Делумно завршено.	Во февруари 2020 година, се одржа мисијата на СБ за градење на капацитети каде што една од опфатените теми беше Стратегијата за управување со долг. Годишниот план за позајмување и воведување во анализи за одржливост на долгот. Заради кризата со Ковид-19 беа одложени неколку обуки на Светска банка поврзани со управување со јавниот долг.	Нови обуки на вработените во МФ во рамките на Програмата GDRM од Светска банка организирани во 2021 г.		2021	
		Подготовка на Стратегија за управување со долг како посебен документ	МФ	K4 2020				Завршено.	Стратегијата за управување со долг како посебен документ е усвоена во K4 2020	Доставување на Стратегијата за управување со долг за усвојување од страна на Владата.		K4 2020	
		Донесување на Стратегија за управување со долг како посебен документ	Влада	K4 2020				Завршено.	Усвојувањето на Стратегијата за управување со долг како посебен документ е реализирано во K4 2020	Усвојување на Стратегијата за управување со долг од страна на Владата.		K4 2020	
	П4М3А4	Зајакнување на човечките капацитети		K1 2020	Број на новонавработен персонал	2 нови вработувања	НЕОСТВАРЕНО						
		Оглас за вработување	МФ	K1 2020				Незавршено.		Почеток на постапката за вработување на нов персонал		2021	
	П4М3А5	Подобрување на рамката на среднорочната Стратегија за управување со долг и координација со анализата за одржливост на долгот	МФ	K2 2021	Подобрување на Стратегијата за управување со долг со АОД и аплати за ССУД	/	/						
		Утврдување на одговорности во рамки на Министерството за финансии за подготовка на анализа за одржливост на долгот (АОД)	МФ	K4 2020				Делумно завршено.	Во февруари 2020 година, се одржа мисијата на СБ за градење на капацитети каде што една од опфатените теми беше презентирање на анализи за одржливост на долгот. Во рамките на оваа мисија беше поставен концептот за делегирање на одговорности.	Воведување на АОД во рамките на стратегијата за управување со долгови		2021	
		Градење на капацитети - Мисија на Светска банка во рамки на Програмата за државен долг и управување со ризици	МФ	K2 2021				Делумно завршено.	Во февруари 2020 година, одржана е мисија на СБ за градење капацитети. Се очекува да има дополнителни мисии во текот на 2021 година.	Нови обуки на вработените во МФ во рамките на Програмата GDRM од Светска банка организирани во 2021 г.		2021	
	П4М3А6	Подобрување на софтверската поддршка за процесот на управување со долг	МФ	2024	Развиен и оперативен модул за е-долг	Твиди таргет за П4М1А1 - Развој на нов интегриран информатички систем за управување со финансии (ИИСУФ)	НЕОСТВАРЕНО						
	П4М3А7	Зајакнување на управувањето со странска помош	МФ	K4 2020	Овозможена испорака на бараните податоци од ФАМА кон е-долг	Надградена апликација ФАМА	ОСТВАРЕНО						
		Подготовка, спроведување и реализација на јавна набавка за одржување на ФАМА, во чии рамки ќе се имплементира подобрувањето на функционалноста.		K2 2020				Завршено.	Во рамките на одржувањето на ФАМА, беше спроведено подобрување на функционалноста што овозможува испорака на бараните податоци од ФАМА до е-долг.	Склучување годишен договор за одржување на ФАМА за 2021 година. Корекција во софтверската апликација на датумот на завршување на проектот.		K3 2021	
	П4М3А8	Зајакнување на процесот на изготвување проекти на паричните текови и зголемување на хоризонтот на проекциите	МФ	K4 2020	Процедура за активно управување со ликвидноста	Подготвена процедура за активно управување со ликвидноста	НЕОСТВАРЕНО						
		Развој на работен процес за активно управување со ликвидноста	МФ	K4 2020				Незавршено.	Активноста се уште не е започната.	Развој на деловен процес за спроведување на активно управување со готовина		K4 2021	
	П4М4А1	Преприслитување (ревидирање) на мандатот и одговорностите на институциите вклучени во системот за јавни набавки		K4 2020	а) Изменети надлежности на релевантните институции за јавни набавки во согласност со анализата според Извештајот на ППРУ (SIGMA) б) Број на новонавработен персонал	а) 13 нови вработувања во БЈН б) 1 ново вработување во ДЈОКЈН	ДЕЛУМНО ОСТВАРЕНО НЕОСТВАРЕНО						
		Зајакнување на капацитетите во БЈН	БЈН	K4 2020				Делумно остварено.	Објавени се огласи за сите нови вработувања планирани со Акциски план за 2020 година. 13 нови вработувања беа планирани со Акцискиот план за 2020 година, од кои 11 се реализирани. Постапката за 2 нови вработувања е сè уште во тек и се очекува да заврши во K1 2021	Финализирање на постапките за вработување на 2 лица		K1 2021	
		Зајакнување на капацитетите во ДЈОКЈН	ДЈОКЈН	K3 2020				Незавршено.	Од 1 планирано вработување за 2020 година, истото не е реализирано. ДЈОКЈН има вкупно 13 (тринаесет) вработени државни службеници.	Не се планираат нови вработувања во ДЈОКЈН во 2021 г.		-	

Приоритет	Мерка		Институција носител	Крај	ИНДИКАТОР	ИНДИКАТОР ТАРГЕТ 2020	ОСТВАРЕН ИНДИКАТОР 2020	Статус на реализација			СЛЕДНИ ЧЕКОРИ	ОЧЕКУВАН РОК НА РЕАЛИЗАЦИЈА
	Активност/подактивност	Завршено						Делумно завршено	Незавршено			
П4М4А3	Институционално зајакнување на системот за јавни набавки, вклучувајќи ја и правната заштита			K4 2021	а) Јасни насоки лесни за користење и инструкции, стандардни документи и други алатки достапни на ДО и лицата за јавни набавки; Извештај на ППРУ (SIGMA) б) Број на обучени лица за јавни набавки годишно	а) а) Реализирани одредници од компонента III од ИПА 2018 Твининг проектот -Зајакнување на буџетското планирање, извршување и функциите на внатрешна контрола б) /	ДЕЛУМНО ОСТВАРЕНО					
					в) Процент на одлуки на Државната комисија за жалби по јавни набавки објавени пред Управниот суд и процент на поништени одлуки на ДЈОКЈН	в)10% -одлуки на Државната комисија за жалби по јавни набавки оптужени пред Управниот суд. 30% - поништени одлуки на ДЈОКЈН од страна на Управниот суд, од оптужените поставки	ДЕЛУМНО ОСТВАРЕНО	10,1% од одлуките на Државната комисија за жалби по јавни набавки беа оптужени пред управниот суд, а 19,2% од одлуките на Државната комисија беа поништени од страна на управниот суд.				
	Анализа на мандатот и одговорностите на институциите вклучени во системот за јавни набавки	БЈН		K1 2021				Делумно завршено. Овие активности се спроведуваат во рамки на твининг-проектот „Зајакнување на функциите за буџетско планирање, извршување и внатрешна контрола“. Заради состојбата со COVID 19, спроведувањето на активностите беше пролонгирано. Во овој период, од страна на експертите на твининг-проектот, подготвени и доставени е Извештај за проценка на законодавството за јавни набавки во Северна Македонија, со препораки во врска со законодавството и зајакнување на капацитетот во областа на јавните набавки. Анализата на мандатот и одговорностите на институциите вклучени во системот за јавни набавки и Анализата на системот за едукација на Биро за јавни набавки се веќе започнати и се очекува да завршат во K1 2021. Анализата на состојбата, потребите и можностите за користење на централизираните набавки се очекува да започне во K1 2021.	Реализација на планираната активност		K1 2021	
	Анализа на системот за едукација на Биро за јавни набавки	БЈН		K1 2021							K1 2021	
	Анализа на состојбата, потребите и можностите за користење на централизираните набавки	БЈН		K2 2021							K2 2021	
	Воведување систем за е-жалби		K2 2021	а) Процент на жалби поднесени електронски преку Системот за е-жалби (+ нагорен тренд) б) Воведување нови модули на ЕСЈН в) Нов Закон за јавни набавки и подзаконски акти	Изработена тендерска документација Започнат развој на софтвер за воведување на систем на е-жалби во ДЈОКЈН /	ОСТВАРЕНО ОСТВАРЕНО						
	Подготовка на тендерска документација, развој на софтвер за воведување на е-жалби во Државната комисија за жалби по јавни набавки и имплементација на софтверот	ДЈОКЈН	K2 2021			Делумно завршено. Тендерска постапка за развој на платформа за е-пазар и е-каталози и систем за обработка на ДЈОКЈН е завршена и избран е понудувач/носител на набавката за имплементација на проектот. ДЈОКЈН и носителот на набавката започнаа со развој на системот.	Развој и имплементација на софтверот.		K4 2021			
П4М4А8	Е-пазар за набавки од мала вредност и е-каталози		K2 2021	Број на препораки за спроведување на новите алатки за јавни набавки: е-пазар за набавки од мала вредност и е-каталози	а) Подготвена тендерска документација б) Развиен софтвер за е-пазар за набавки од мала вредност и е-каталози	ОСТВАРЕНО ДЕЛУМНО ОСТВАРЕНО						
	Подготовка на тендерска документација и изработка на софтвер за е-пазар за набавки од мала вредност и е-каталози	БЈН	K2 2021				Делумно завршено.Тендерска постапка за развој на платформа за е-пазар и е-каталози и систем за обработка на ДЈОКЈН е завршена и избран е понудувач/носител на набавката за имплементација на проектот. БЈН и носителот на набавката започнаа со развој на платформата.	Развој и имплементација на софтверот.		K4 2021		
	П4М5 Ефективен систем за ЈПП и концесии											
П4М5А1	Воспоставување/надградување/унифицирање и објавување регистар за ЈПП	Министерство за економија (МЕ)	K4 2021	Сеопфатни, навремени и веродостојни податоци за сключени договори за воспоставување јавно-приватно партнерство	Усвоени измени на Законот за концесии и јавно-приватно партнерство	НЕОСТВАРЕНО						
	Нацрт верзија на измена на Законот за концесии и јавно приватно партнерство во насока на усогласување со законодавството на ЕУ и воспоставување единствен систем за доделување договори за воспоставување јавно-приватно партнерство, односно Единствен електронски систем за јавно приватно партнерство преку кој ќе се објавуваат огласите за доделување на овој вид договори, ќе се спроведува целата постапка и ќе содржи регистар на сключени договори (сублимиран систем за доделување договори за воспоставување јавно-приватно партнерство од почеток до крај)	МЕ	K3 2020			Завршено. Министерството за економија подготви правична нацрт верзија на новиот закон за ЈПП врз основа на Извештајот за правната анализа со препораки за законски регулирање на оваа област од страна на експертите на Светска банка.Кон крајот на месец јули 2020 година, преку твининг проектот на ЕУ Зајакнување на функциите за планирање на буџетот, извршување и внатрешна контрола се подготви Нацрт-анализа за законската рамка со препораки. Паралелно со ангажирањето на правни експерти во изминатиот период, се одржаа конференциски состаноци со ИТ експерти од Светска банка за анализа и развивање на техничките спецификации за воспоставување на Единствениот електронски систем за ЈПП, со модули потребни за да се обезбеди имплементација на целокупната постапка за доделување на договори поврзани со воспоставување на јавно приватно партнерство од објавувањето до сключувањето на договорот, што ќе генерира регистар на сключени договори.	Нацрт-верзијата на законот ќе биде испратена до DG Grow, во јануари 2021 година. Финализирање на текстот на нацрт законот согласно добиените коментари од ЕК		K1 2021			
	Изготвување на Предлог на Законот за изменување и дополнување на Законот за концесии и јавно приватно партнерство	МЕ	K4 2020			Делумно завршено. Во изминатиот период Министерството за економија во соработка со Работната група и со техничка помош на експерти од Светска банка и Твининг проектот изготви Нацрт закон за јавно приватно партнерство кој на крајот на месец декември беше пратен до СЕП заради негово доставување на мислење во ЕК.						
	Подготовка на подзаконските акти	МЕ	K2 2021			Незавршено. Подготовката на подзаконските акти ќе започне по финализирање на текстот на предлог законот за ЈПП.	Во наредниот период, работната група со помош на експерти од Светска банка и твининг-проектот ќе продолжи со активностите за изготвување на законот и подзаконските акти за нивно усогласување со законодавството на ЕУ.		K2 2021 - K4 2021			
	Подготовка на нацрт-спецификација за надградување/воспоставување единствен електронски систем за јавно-приватно партнерство	МЕ	K3 2021			Делумно завршено. Одржани се конференциски состаноци со ИТ експерти од Светска банка за анализа и развивање на техничките спецификации за воспоставување на Единствениот електронски систем за ЈПП, со модули потребни за да се обезбеди имплементација на целокупната постапка за доделување на договори поврзани со воспоставување на јавно приватно партнерство од објавувањето до сключувањето на договорот, што ќе генерира регистар на сключени договори.	Изготвување на нацрт спецификација		K2 2022			

Приоритет	Мерка	Институција носител	Крај	ИНДИКАТОР	ИНДИКАТОР ТАРГЕТ 2020	ОСТВАРЕН ИНДИКАТОР 2020	Статус на реализација			СЛЕДНИ ЧЕКОРИ	ОЧЕКУВАН РОК НА РЕАЛИЗАЦИЈА
	Активност/подативност						Завршено	Делумно завршено	Незавршено		
	Спроведување на целокупната постапка за усвојување на Закон за изменување и дополнување на Законот за концесии и јавно приватно партнерство од страна на Собранието	ME	K1 2021				Незавршено. По финализирање на Предлог законот за јавно приватно партнерство, истиот ќе биде доставен до Собранието за негово усвојување.			ME планира да организира јавна дискусија за законот за ЈПП на крајот на март 2021 година; да се објави законот на ЕНЕР. Во средината на април 2021, законот за ЈПП се планира да биде доставен во собраниската процедура за усвојување. Законот се очекува да биде усвоен во јуни / јули (пред избори).	K2 2021
П4М5А3	Усогласување на законодавството со соодветното законодавство на ЕУ	ME и МФ	K1 2021	Степен на усогласеност со законодавството на ЕУ	Усвоени измени на Законот за концесии и јавно-приватно партнерство	НЕОСТВАРЕНО					
					-Спроведени обуки за ЈПП (број на обуки и број на обучени лица)	НЕОСТВАРЕНО					
	Изготвување на Нацрт закон за изменување и дополнување на Законот за концесии и јавно-приватно партнерство со цел транспонирање на Директивата 2014/23/EU за доделување на договори за концесии	ME и МФ	K3 2020				Завршено. Министерството за економија подготви првична нацрт верзија на новиот Закон за ЈПП врз основа на Извештајот за правната анализа со препораки за закононо регулирање на оваа област од страна на експертите на Светска банка.Кон крајот на месец јули 2020 година, преку твининг проектот на ЕУ Зајакнување на функциите за планирање на буџетот, извршување и внатрешна контрола се подготви Нацрт-анализа за законската рамка со препораки.				
	Изготвување на Предлог на закон за изменување и дополнување на Законот за концесии и јавно-приватно партнерство	ME и МФ	K4 2020				Делумно завршено. Во изминатиот период Министерството за економија во соработка со Работната група и со техничка помош на експерти од Светска банка и Твининг проектот изготви Нацрт закон за јавно приватно партнерство кој на крајот на месец декември беше пратен до СЕП заради негово доставување на мислење во ЕК.			Финализирање на текстот на нацрт законот согласно добиените коментари од ЕК	K1 2021
	Спроведување на целокупната постапка за усвојување на Закон за изменување и дополнување на Законот за концесии и јавно приватно партнерство од страна на Собранието	ME и МФ	K1 2021				Незавршено. По финализирањето на Предлог законот за јавно приватно партнерство, истиот ќе биде доставен до Собранието за негово усвојување.			Планирано е да се организира јавна дискусија за законот за ЈПП на крајот на март 2021 година; да се објави законот на ЕНЕР. Во средината на април 2021, законот за ЈПП се планира да биде доставен во собраниската процедура за усвојување. Законот се очекува да биде усвоен во јуни / јули (пред избори).	K2 2021
	Обуки за ЈПП на централно и локално ниво	ME	K1 2021				Незавршено. Активноста се уште не е започната.			Во март 2021 година ME заедно со СБ ќе спроведе 4 обуки за ЈПП за вработени од јавниот сектор.	K1 2021
П4М6 Изготвување сметки на општа влада во согласност со ECC 2010 (ESA 2010) и нивна достапност за креаторите на политики											
	П4М6А1	Зајакнување на човечките капацитети кои ќе го носат товарот на спроведување на планираните активности	ДЗС	K4 2021	а) број на лица вработени во релевантната област	Во секторот за национални сметки се одобриле 3 нови вработувања	НЕОСТВАРЕНО				
		Отпочнување на постапка за нови вработувања	ДЗС	K4 2021				Незавршено. Активноста не е завршена заради недостиг на средства за реализација на планот за вработување за 2020 година.		Подготовка и реализација на планот за вработување на ДЗС за 2021 г.	2021
	П4М6А2	Процена на достапноста и квалитетот на податоците потребни за подготвување владина финансиска статистика на квартална основа	ДЗС	K4 2021	а) % на достапни податоци за подготовка на владина финансиска статистика на квартална основа	а) 60 %	ДЕЛУМНО ОСТВАРЕНО				
		Анализа на достапните извори на податоци за подготвување владина финансиска статистика на квартална основа - Фискални податоци за приходи и расходи од Министерство за финансии за централна и локална влада и фондови за социјално осигурување - Процени врз основа на годишните податоци од Централниот регистар за рекласифицираните институционални единици - Процени за методолошки и идејни прилагодувања во согласност со методологијата на Европскиот систем на сметки 2010	ДЗС	K4 2021				Делумно завршено. Анализа на извори на податоци и дискусија за експериментална пресметка врз основа на постојечките информации. Презентација и дискусија во врска со: Табели за трансмисија на ECC, табела 25, извори, методологија и временски распоред; Средба со Министерството за финансии, Народната банка и ДЗС - извори на податоци, користен метод на пресметки.		Подобрување на достапноста и квалитетот на податоците неопходни за производство на статистика за државни финансии на квартално ниво	2021
		Подготовка на Меморандум за соработка за владината финансиска статистика	ДЗС	K4 2021							
	П4М6А3	Развивање капацитет за спроведување методологија за пресметка на сметките на општа влада	ДЗС	K4 2021	а) Број на обучен персонал	а) 3 лица обучени	ДЕЛУМНО ОСТВАРЕНО				
		Тековно обучување на вработените преку обуки и мисии кои се спроведуваат во ДЗС	ДЗС	K4 2021				Делумно завршено. Вработените во ДЗС редовно се обучуваат; активноста е во тек.		Треба да бидат обучени 3 лица	2021
	П4М6А4	Сеофатно, навремено и веродостојно известување за сметките на општа влада на квартална основа	Државен завод за статистика	K4 2021	а) % на изработени сметки на општа влада на квартална основа	а) 60 %	ДЕЛУМНО ОСТВАРЕНО				
		Подготовка на табела 801 (согласно ECC 2010 Трансмисионата програма) и табела 25	ДЗС	K4 2021				Делумно завршено. Активноста е во тек.		Развој на сеофатни, навремени и квалитетни квартални податоци на општата влада	2021
		Постигнување на конзистентност со табела 2, табела 9 и НТЛ (Националната листа на даноци), табела 25 и ЕДП нотификационите табели	ДЗС	K4 2021							
	П4М6А5	Пресметка на сметките на општа влада на квартална основа	Државен завод за статистика	K4 2021	а) % на изработени сметки на општа влада на квартална основа	а) 60	ДЕЛУМНО ОСТВАРЕНО				
		Обработка на фискалните податоци за сектор држава на квартална основа	ДЗС	K4 2021				Делумно завршено. Активноста е во тек.		Започнување со пресметка на квартални сметки на општата влада	2021
		Подготовка на коресподентна табела помеѓу националната и ECC 2010 методологијата ("bridge" табела)	ДЗС	K4 2021							
		Подготовка на кварталната нефинансиска сметка за сектор држава на експериментална основа	ДЗС	K4 2021							
		Анализа на квалитетот на добиените податоци	ДЗС	K4 2021							
	П4М6А6	Сметките на општа влада на квартална основа да им бидат достапни на корисниците	Државен завод за статистика	K4 2021	а) Подготвеност на табелите за трансмисија	/	/				
		Проценка на можност по валидирање на податоците истите да бидат објавени на интернет страната на ДЗС	ДЗС	K4 2021				Незавршено. Активноста се уште не е започната.		По валидацијата на податоците од страна на Евростат, податоците ќе бидат достапни за корисниците	2021

Приоритет	Мерка		Институција носител	Крај	ИНДИКАТОР	ИНДИКАТОР ТАРГЕТ 2020	ОСТВАРЕН ИНДИКАТОР 2020	Статус на реализација			СЛЕДНИ ЧЕКОРИ	ОЧЕКУВАН РОК НА РЕАЛИЗАЦИЈА
								Завршено	Делумно завршено	Незавршено		
Активност/подативност												
П4М7 Зајакнување на услугите во областа на статистиката												
	П4М7А3	Зајакнат капацитет за користење стандардни ИТ алатки за обработка на податоците од истражување	Државен завод за статистика	K4 2021	а) Број на нови ИТ алатки кои се усвоени и спроведени за обработка на податоци	а) 12 нови алатки	ДЕЛУМНО ОСТВАРЕНО	Делумно завршено. 1. ДЗС набави опрема (хардвер) и истата е инсталирана во ДЗС 2. Работата во оваа област продолжува со експерти од проектот	Продолжување на активностите во рамките на проектот Подобрување на производството и дисеминацијата на статистиката. Дел од набавената опрема е планирана за Центарот за обновување од катастрофи во Прилеп, кој е под МВР. Сепак, оваа опрема сè уште не е инсталирана таму, бидејќи МВР досега не дало упатства. Гостин ризик од истекување на периодот на гаранција, пред опремата да биде инсталирана таму.		2021	
	П4М7А4	Техничка помош за дефинирање на деловните услови за различни делови од реструктурираниот ИТ систем за креирање статистички податоци	Државен завод за статистика	K4 2020	а) Деловни услови за различни делови од реструктурираниот ИТ систем за креирање статистички податоци.	а) Документ со опис подготвен за тендерска постапка	ДЕЛУМНО ОСТВАРЕНО			2021		
	П4М7А5	Ангажирање надворешни соработници за развивање, одржување и поддршка на софтвер за ИТ системот	Државен завод за статистика	K4 2021	а) % на развиени и тестирани модули за системот	Дизајн на ИТ системот	ДЕЛУМНО ОСТВАРЕНО			2021		
	П4М7А7	Надградба на ИТ инфраструктурата (хардвер и софтвер) и ставање во употреба, одржување и поддршка на новиот ИТ систем (во рамките на договорот за услуги од ИПА 2017 ќе се подготви техничка спецификација за набавката)	Државен завод за статистика	K3 2020	а) Ставање во употреба на новиот ИТ систем	а) Инсталирана опрема во ДЗС до средината на март 2020	ОСТВАРЕНО			2021		
П5 Транспарентно владино известување												
П5М1 Зголемена транспарентност преку владино известување												
	П5М1А1	Објавување на дополнителни податоци на веб-страница на Министерството за финансии	МФ	K4 2021	Објавени нови фискални информации Нова организациона структура на податоци што се публикуваат и подобрен кориснички интерфејс	Објавени нови податоци Креирана и поставена нова веб-страница на Министерството за финансии	ОСТВАРЕНО ОСТВАРЕНО					
		Изработка и објавна на дополнителни податоци	МФ	Континуирано во текот на Програмата				Завршено. Во Фискалната стратегија се објавени нови дополнителни податоци; објавна на податоци за приходи и расходи на јавните претпријатија и трговските друштва во државна сопственост на ниво на претпријатија на квартално ниво; објавна на извршување на буџетот на локална власт (фискална табела за локална власт) на квартално ниво.	Континуирано објавување на нови податоци			
		Креирање и пуштање во употреба на нова веб-страница на МФ	МФ	K3 2020				http://finance.gov.mk/	Новата страна е ставена во функција			
	П5М1А2	Креирање на портали за зголемена фискална транспарентност	МФ	K2 2020	Објавување Граѓански буџет Објавување на податоци од Трезорот на МФ (отворени финансии) Доступни податоци за ЕЛС Доступни податоци за јавен долг	Објавен Граѓански буџет Објавени податоци од Трезорот на МФ Објавени податоци (аналитика и трансакции) за ЕЛС во отворени финансии Објавени податоци за јавен долг во отворени финансии	ОСТВАРЕНО ОСТВАРЕНО ОСТВАРЕНО ОСТВАРЕНО					
		Објавување на Граѓански буџет	МФ	Континуирано во текот на Програмата				http://budget.finance.gov.mk/bdt				
		Веб-апатка за реализација на капиталните расходи по буџетски корисник	МФ	Континуирано во текот на Програмата				https://kapitalni-raschodi.finance.gov.mk/?lang=english				
		Зголемување на опфатот на податоци за ЕЛС на порталот Отворени финансии	МФ	K2 2020				https://open.finance.gov.mk/en/home				
		Зголемување на опфатот на податоци за јавниот долг на порталот Отворени финансии	МФ	K2 2020				https://awardsdata.open.finance.gov.mk/en				
П6 Внатрешна контрола												
П6М1 Зајакнати законски прописи за ЈВК (ФУК и ВР) и методолошка рамка												
	П6М1А1	Подготовка на нова легислатива за ЈВК		K4 2021	а) Нов Закон за ЈВК б) Нови правилници за ФУК в) Нови правилници за ВР г) Нов Правилник за ФУК д) Нов Прирачник за ВР	Подготвен и усвоен Закон за ЈВФК Подготвени правилници за ФУК Подготвени правилници за ВР /	ДЕЛУМНО ОСТВАРЕНО ОСТВАРЕНО ОСТВАРЕНО /					
		Јавна дискусија за Нацрт- закон за ЈВФК	МФ- ЦЕХ	K3 2020				Завршено. Нацрт Законот за ЈВФК беше објавен на ЕНЕР на 3 ноември 2020 г. Дополнително, на 15 декември 2020 беше одржана јавна презентација и расправа со заинтересирани страни.				
		Подготовка на конечен Нацрт-закон за ЈВФК и доставување до Владата за негово усвојување	МФ- ЦЕХ	K4 2020				Завршено. Нацрт Законот беше усвоен од Владата на крајот на декември 2020 г.				
		Усвојување на Законот за ЈВФК од Собранието на РСМ	МФ- ЦЕХ	K1 2021				Делумно завршено. Предлог законот за ЈВФК е доставен до Собранието за усвојување.	Реализација на постапката за усвојување од страна на Собранието.		K1 2021	
		Подготовка и усвојување правилници за ФУК	МФ- ЦЕХ	K2 2021				Делумно завршено. Подготвени се нацрти за дел од правилници за ФУК	Усвојување на правилниците за ФУК		2021	
		Подготовка и усвојување правилници за ВР	МФ- ЦЕХ	K2 2021				Делумно завршено. Подготвени се дел од нацрт правилниците за ВР.	Усвојување на правилници за ВР		2021	
	П6М1А2	Промовирање на концептот на системот за јавна внатрешна контрола на раководителите на субјекти на централно и на локално ниво		K4 2021	а) Број на промовирани институции	2	НЕОСТВАРЕНО	Неостварено. Заради КОВИД 19 пандемијата, оваа активност е одложена за подоцна, со оглед дека истата бара физичко присуство на твнинг експертите во земјата.				
		Избор и промовирање „државни институции“ во спроведувањето на системот за внатрешна финансиска контрола	МФ	K4 2020				Делумно завршено. Изборот на институциите е направен.				
		Создавање мрежа на институции за размена на искуства	МФ	K4 2020				Незавршено. Активноста ќе започне во К3, 2021.	Продолжување на активностите планирани во рамките на Твининг - проектот од ИПА 2018.		K4 2021	
П6М2 Зајакнати административни капацитети за ФУК и ВР на централно и на локално ниво												
	П6М2А1	Воспоставување систем за континуирана обука и обука на работно место	МФ	K4 2021	а) Воспоставена Школа за јавни б) Усвојување правилници за континуирана обука за ФУК и за ВР в) Усвојување Правилник за обука и испит за сертификација на внатрешни ревизори	а) / б) Подготвени правилници за континуирана обука за ФУК и ВР в) Подготвен Правилник за обука и испит за сертификација на внатрешни ревизори	НЕОСТВАРЕНО НЕОСТВАРЕНО					
		Вршење на проценка со препораки за начинот на организација на Школата за јавни финансии	МФ	K4 2020	г) Организираните обуки и испити	г) /		Делумно завршено. Формирана е работна група за координација на активностите за воспоставување на школата која ќе има задача да изготви анализа и даде предлог за избор на модел за организација на Школата за јавни финансии.	Продолжување на активностите планирани во рамките на Твининг - проектот од ИПА 2018.		K4 2021	

Приоритет	Мерка	Институција носител	Крај	ИНДИКАТОР	ИНДИКАТОР ТАРГЕТ 2020	ОСТВАРЕН ИНДИКАТОР 2020	Статус на реализација			СЛЕДНИ ЧЕКОРИ	ОЧЕКУВАН РОК НА РЕАЛИЗАЦИЈА
	Активност/подактивност						Завршено	Делумно завршено	Незавршено		
	Подготовка и усвојување на правилници за континуирана обука за ФУК и ВР	МФ	K4 2021				Незавршено. Овие правилници ќе бидат подготвени и усвоени по усвојувањето на новиот закон за ЈВФК во 2021 година.			Продолжување на активностите планирани во рамките на Твининг - проектот од ИПА 2018.	K4 2021
	Подготовка и усвојување на Правилник за обука и испит за сертификација на внатрешни ревизори	МФ	K4 2021							Продолжување на активностите планирани во рамките на Твининг - проектот од ИПА 2018.	K4 2021
P6M2A2	Воспоставување систем за супервизија на одделенијата за ВР и за ФУК		K4 2021	а) Зајакнати човечки капацитети на ЦЕХ за супервизија б) Обучување на персоналот в) Спроведени супервизии на одделенијата за ВР и за ФУК	а) Задачи за супервизија доделени на постојниот персонал на ЦЕХ б) Спроведено обучување на персоналот на ЦЕХ кој ќе извршува супервизорски задачи в) Спроведена супервизија во одделенијата за ФУК и ВР	НЕОСТВАРЕНО НЕОСТВАРЕНО НЕОСТВАРЕНО					
	Подготовка и усвојување на измени на Правилниците за организација и работа и за систематизација на работните места на МФ заради доделување на нови супервизорски задачи на постојниот персонал на Централната единица за хармонизација (ЦЕХ)	МФ	K3 2020				Делумно завршено. Изготвен предлог на акт за систематизација и доставен до Одделение за човечки ресурси на МФ.			Подготовка и донесување на нов Правилник за организација и систематизација на МФ	K1 - K2 2021
	Обучување на персоналот	МФ	K4 2020				Незавршено. Активноста се очекува да започне во K3, 2021 година. Таа е одложена поради неможности да се организират обуки со физичко присуство во услови на пандемија на КОВИД 19.				K4 2021
	Обезбедување квалитет преку спроведување супервизија на одделенијата за ФУК и за ВР	МФ - ЦЕХ	K4 2021				Незавршено. Активноста се уште не е започната.			/	K4 2021
	П7 Надворешна контрола и парламентарен надзор										
П7М1 Зајакнување на процесот за стратешко планирање и внатрешна ревизија во согласност со MCBPI (ISSAI)											
P7M1A1	Развивање и спроведување Стратешки план на ДЗР		K4 2020	а) Извештај за процена на подобрувањето на процесот на ревизија согласно MCBPI (ISSAI) б) Процесот на стратешко планирање ревизији во согласност со приоритетите на ДЗР и расположливите ресурси в) Вработени во ДЗР обучени за стратешко планирање ревизији	а) Упатство за стратешко и годишно планирање на ревизиите б) Стратешки план за ревизији за периодот 2021-2023 година в)/	ОСТВАРЕНО ОСТВАРЕНО /					
	Изготвување на упатство за стратешко годишно планирање	ДЗР	K2 2020				Завршено. Упатството за стратешко годишно планирање на ревизијата беше донесено во февруари 2020 година.				
	Изготвување на Стратешки план за ревизија за периодот 2021-2023	ДЗР	K4 2020				Завршено. Врз основа на усвоеното Упатство за стратешко годишно планирање на ревизиите, Работна група во рамките на ДЗР изготви Стратешки план за ревизија на ДЗР за периодот 2021-2023, кој беше донесен во декември 2020 година.				
P7M1A2	Процена на институционалниот капацитет и капацитетот на човечките ресурси во ДЗР со цел одржување висок квалитет на ревизиите, во согласност со релевантната законска рамка		K4 2020	Извештај со препораки за зајакнување на институционалниот капацитет и капацитетот на човечките ресурси во ДЗР со цел одржување висок квалитет на ревизиите	Подготвено твининг фише за нов твининг проект Подготвена Стратегија за управување со човечки ресурси, со акциски план за имплементација	ОСТВАРЕНО ОСТВАРЕНО					
	Подготовка на твининг фише за нов твининг проект, со разработување на активности за подготовка на Стратегија за развој на ДЗР за период од пет години	ДЗР	K2 2020				Завршено. Врз основа на обновеното Твининг фише за новиот Твининг проект „Подобрување на надворешната ревизија и парламентарниот надзор“ МК 18 ИПА ФИ 03 20 и пристигнатиот предлог за Твининг проектот од заинтересиран конзорциум на две ВРИ од земји членки на ЕУ, како и по претходно спроведена процедура за избор, во декември 2020 година беше склучен Договор за Твининг проектот со избраните твининг партнери. Твининг проектот ќе започне да се реализира во февруари 2021 година и ќе трае во наредните 21 месец.				
	Подготовка на Стратегија за управување со човечки ресурси, со акциски план за имплементација	ДЗР	K2 2020				Завршено. Стратегијата за управување со човечки ресурси на ДЗР 2020-2023 со Акционен план за имплементација, беше усвоена во јули 2020 година.				
P7M1A3	Зајакнат административен капацитет за ревизија на успешност		K4 2020	а) Обука на вработени во ДЗР за ревизија на успешност и ревизија на средства од ЕУ б) Вршење пилот ревизији на успешност во областа на средствата од ЕУ, ИКТ, кариерниот развој на дипломците, јавни	Подготвено твининг фише за нов твининг проект	ОСТВАРЕНО					
	Подготовка на твининг фише за нов твининг проект, со разработување на активности кои се однесуваат на подобрување на процесот на ревизија на успешност, согласно препораките содржани во извештаите изготвени во рамки на спроведениот Твининг Проект „Понатамошно зајакнување на капацитетите и ефикасноста на Државниот завод за ревизија за вршење на надворешна ревизија“ МК 13 ИПА FI 01 17 R	ДЗР	K2 2020				Завршено. Врз основа на обновеното Твининг фише за новиот Твининг проект „Подобрување на надворешната ревизија и парламентарниот надзор“ МК 18 ИПА ФИ 03 20 и пристигнатиот предлог за Твининг проектот од заинтересиран конзорциум на две ВРИ од земји членки на ЕУ, како и по претходно спроведена процедура за избор, во декември 2020 година беше склучен Договор за Твининг проектот со избраните твининг партнери. Твининг проектот ќе започне да се реализира во февруари 2021 година и ќе трае во наредните 21 месец.				
П7М2 Зајакнат надзор врз Буџетот од страна на Собранието											
P7M2A2	Спроведување процена на потребите за обука (ТПО) и претпоставување План за обука за пратениците		K4 2020	а) Извештај за процена на потребите за б) Разработен План за обука на пратениците	а) Подготвено твининг фише за нов твининг проект	ОСТВАРЕНО					
	Подготовка на твининг фише за нов твининг проект, со разработување на активности содржани во Извештајот за процена на потребите за обука (ТПО) на пратениците, изготвен во рамки на спроведениот Твининг Проект „Понатамошно зајакнување на капацитетите и ефикасноста на Државниот завод за ревизија за вршење на надворешна ревизија“ МК 13 ИПА FI 01 17 R	ДЗР	K2 2020				Завршено. Врз основа на обновеното Твининг фише за новиот Твининг проект „Подобрување на надворешната ревизија и парламентарниот надзор“ МК 18 ИПА ФИ 03 20 и пристигнатиот предлог за Твининг проектот од заинтересиран конзорциум на две ВРИ од земји членки на ЕУ, како и по претходно спроведена процедура за избор, во декември 2020 година беше склучен Договор за Твининг проектот со избраните твининг партнери. Твининг проектот ќе започне да се реализира во февруари 2021 година и ќе трае во наредните 21 месец.				