

Прилог 1: Матрица за показатели на успешност за Акцискиот план за 2021 година за Програмата за реформа на УЈФ

Приоритет			Институција носител	Крај	ИНДИКАТОР	ИНДИКАТОР TARGET 2021	ОСТВАРЕН ИНДИКАТОР		Статус на реализација		СЛЕДНИ ЧЕКОРИ	ОЧЕКУВАН РОК НА РЕАЛИЗАЦИЈА
	Мерка	Активност/подативност					ОСТВАРЕНО	Завршено	Делумно завршено	Незавршено		
							ДЕЛУМНО ОСТВАРЕНО					
П1 Подобрена фискална рамка												
П1М1 Подготовка, усвојување и спроведување фискални правила												
	П1М1А1	Подготовка на фискални правила и усвојување законски прописи за фискални правила		K1 2021	а)Подготвување нацрт-фискални правила	Усвоени законски прописи за фискални правила и Фискален совет						
		Усвојување на законска рамка за пропишување на фискални правила. (Во новиот Закон за Буџет предвидени се одредби со кои се дефинираат и уредуваат фискалните правила)	МФ	K1 2021	б)Усвојување на законските прописи за фискални правила				Делумно завршено. Одредбите со кои се пропишуваат нумерички фискални правила и воспоставување и регулирање на работата на Фискалниот Совет се разработени во Нацрт- законот за буџетите. Нацрт Законот за буџети беше усвоен од Владата во последниот квартал на 2020 година по што е доставен до Собранието, каде во првиот квартал од 2021 година беше усвоен на првото читање на собраниските комисији (Комисија за финансирање и Буџет и Законодавно-правната комисија), а во наредниот период се очекува конечното усвојување на законот од страна на Собранието.	Законот за буџети да се усвои од страна на Собранието на РСМ.		K4 2021
		Усвојување на законска рамка за институционализирање на Фискалниот совет. (Во новиот Закон за Буџет предвидени се одредби за воспоставување на Фискален совет.)	МФ	2021								
П1М2 Зајакнување на проектирањето												
	П1М2А2	Зајакнување на капацитетите за планирање даночни приходи		K4 2021	а)Подобрени аналитички капацитети за планирање даночни приходи	а)Реализирани обуки						
		Изградба на нови микросимулациски модели	МФ- Сектор за јавни приходи, даночна и царинска политика (ЈПДЦП)	K4 2021		б)Нови микросимулациски модели			Делумно завршено. Изградбата на нов модел на микро-симулација во програмскиот јазик R кој започна во третиот квартал на 2019 година, продолжува со активности за твининг-проектот каде што главната цел е да се надополниат тековните модели на микро-симулација R за директно и индиректно оданочување во модели базирани на агенти (Agent-Based Mode) со динамична компонента за ефекти во однесувањето помеѓу агентите. Со цел да се постигне ова, Управата за јавни приходи во август 2020 година обезбеди податоци за микро-симулација поврзани со директно оданочување, така што работата може да продолжи и во наредниот период во согласност со акцискиот план на твининг проектот. Исто така, во областа на микро-симулација,се обезбедува дополнителна обука од Светска Банка на програмскиот јазик Python и GITHUB платформата, каде што главниот фокус беше ставен на тоа како да се дизајнира моделот, како да се постават фактори за раст, правене реформи, спроведување на разни реформи во модел за проценка на влијанието на приходите и дистрибуцијата.Активностите во оваа област продолжуваат и понатаму.	Реализацијата на оваа активност ќе продолжи и понатаму да се развива во рамки на новиот твининг проект на ЕУ, „Подобрување на наплатата на приходите и даночната и царинската политика“ со цел да се продолжи со развојот на моделот и да се воведат дополнителни модули со динамична компонента за ефекти во однесувањето.		K4 2021
	П1М2А3	Подготовка на постапки и оперативна рамка за модели поврзани со проекции за даночни приходи	МФ - Сектор за јавни приходи, даночна и царинска политика (ЈПДЦП)	K4 2021	а) Подготовка на упатства за краткорочни проекции за директно и индиректно оданочување б) Подготовка на упатства за среднорочни проекции за директно и индиректно оданочување	а) Подготвени упатства за краткорочни проекции за директно и индиректно оданочување б) Подготвени упатства за среднорочни проекции за директно и индиректно оданочување						
		Обуки поврзани со анализа и прогнозирање на приходи со микро-податоци (JVI,CEF etc.)	МФ - Сектор за ЈПДЦП	K4 2021					Завршено. Заради зајакнување на административните капацитети на вработените од Одделението за проекции и анализи, во Секторот за јавни приходи и даночна и царинска политика, реализирани се неколку обуки поврзани со фискалните рамки, предвидувањата на приходите во соработка со JVI и CEF.	/		/
		Подготовка на модели за краткорочни и среднорочни проекции за директно и индиректно оданочување	МФ - Сектор за ЈПДЦП	K4 2021					Делумно завршено. Нови модели за предвидување и проекции на приходите се развиени во програмскиот јазик. Главниот фокус тука е да се комбинираат резултатите од агрегатните модели што се засноваат на tax buoyancy и даночна еластичност и исто така автоматизиран процес на проекции со различни модели (на пр. Exponential smoothing ETS, Auto-regressive integrated moving average ARIMA, Forecasting with decomposition-STL, Trigonometric Exponential smoothing state space model with Box-Cox transformation, ARMA errors –TBATS, Ensemble modelling и сн.) и да се избере модел со најмала грешка Root Mean Squared Error –RMSE or Mean Absolute Percentage Error–MAPE). Паралелно се работи и на развивање на нови модели за краткорочно предвидување на даночните приходи базирани на nowcasting. Во првиот квартал на 2021 година, веќе се закажани мисии со експерти од Твининг проектот каде главниот фокус ќе биде ставен на нивен развој.	Работата со експерти во оваа област ќе се одвива во согласност со Roll-up Акцискиот план на твининг проектот со цел да се продолжи развојот на овие модели.		K4 2021

Приоритет	Мерка	Активност/подативност	Институција носител	Крај	ИНДИКАТОР	ИНДИКАТОР ТАРГЕТ 2021	ОСТВАРЕН ИНДИКАТОР	Статус на реализација			СЛЕДНИ ЧЕКОРИ	ОЧЕКУВАН РОК НА РЕАЛИЗАЦИЈА
							ОСТВАРЕНО	Завршено	Делумно завршено	Незавршено		
							ДЕЛУМНО ОСТВАРЕНО					
							НЕОСТВАРЕНО					
		Понатамошно развивање на нов микросимулацијскиот модел (ПДД микросимулацијскиот модел)	МФ - Сектор за ЈПДЦП	K4 2021				Делумно завршено. Развојот на микро-симулацијскиот модел продолжува и понатаму, при што главниот акцент е ставен на развој на модул кој е базиран на машинско учење каде главниот акцент е ставен на бихавиорално однесување на даночните обврзници и проектирањето на приходи.Моментално е изработен модул кој е изработен врз основа на неуронска мрежа чии резултати моментално се тестираат.Активностите за развојот на овој модул продолжуваат и понатаму во согласност со Акцијскиот план од твининг проектот.			Работата со експерти во оваа област ќе се одвива во согласност со Roll-up Акцијскиот план на твининг проектот со цел да се промовира развојот на овие модели.	K4 2021
		Подготовка на упатства за краткорочни и среднорочни проекти за директно и индиректно оданочнување	МФ - Сектор за ЈПДЦП	K4 2021				Незавршено. Оваа активност ќе започне по завршувањето на изградбата на новиот модел за микросимулација,неговото тестирање и ставање во употреба.			Активноста се префрла на новата програма за ПФМ 2022-2025	/
		Одржување на обуки за SQL-Server со цел изградба и администрирање на дата бази потребни за менаџмент на податоци	МФ - Сектор за ЈПДЦП	K4 2021				Завршено. Две работни активности на проектот EY за SQL- Data warehouse, Data science Data governance. Учествуваа 20 експерти од МФ, УЈП и ЦУ.			се префрла активноста во новата ПФМ програма 2022-2025	
		Изградба на Data Warehouse база врз основа на царински податоци и податоци од Државниот Завод за статистика/ Build Datawarehouse database on basis of customs data from CA and SSO.	МФ - Сектор за ЈПДЦП	K4 2021				Завршено. Две работни активности на проектот EY - Data warehouse,			се префрла активноста во новата ПФМ програма 2022-2025	
		Изградба на Power BI модел за симулација и визуелизација на What If анализи при промена на царински стапки	МФ - Сектор за ЈПДЦП	K4 2021				Завршено. работни активности на проектот EY за Power BI			се префрла активноста во новата ПФМ програма 2022-2025	
П1М3 Зголемена достапност на податоци за подобро проектирање на БДП												
	P1M3A1	Да се продолжи со усогласување на статистичките методологии во областа на деловната и социјалната статистика (месечна и квартална), обезбедувајќи навремени и точни податоци за составување на квартални национални сметки	Државен завод за статистика	K4 2021	Статистички податоци усогласени со законодавството на ЕУ (социјална и деловна статистика и национални сметки)	65 %						
		Консултации со одделенијата од Деловните и Социјалните статистики за навремена обработка на соодветните податоци и показатели, како и нивно доставување до соодветното одделение во Секторот Национални сметки.	Државен завод за статистика	K4 2021				Делумно завршено.			Подобрување на покриеноста и навременоста на продуцирањето и доставувањето на основните податоци	2021
		Согледување на можностите за дополнителна одработка на посебни податоци и индикатори, неопходни за:	Државен завод за статистика	K4 2021							Подобрување на покриеноста на податоците според барањата на ECC 2010	2021
		• пресметка на тримесечниот БДП и										
		• пресметка на дополнителни тримесечни податоци согласно со трансмисијната програма на ECC2010 (ESA2010).										
		Вклучување на дополнителни активности на одделенијата во Државниот завод за статистика во „Годишната програма за работа“ на ДЗС.	Државен завод за статистика	K4 2021								2021
		Вклучување на извори на дополнителни податоци и индикатори на месечно и тримесечно ниво во зависност од промената и барањата на ЕВРОСТАТ и ММФ согласно со ECC2010 (ESA2010).	Државен завод за статистика	K4 2021							Подобрување на покриеноста и конзистентноста на податоците според барањата на ECC 2010	2021
	P1M3A2	Анализирање на користењето административни извори и други извори и други извори на податоци за потребите на националните сметки	Државен завод за статистика	K4 2021	а) % на искористеност на административни извори на податоци за составување статистички податоци	50%						
		Опис на дополнителни извори и методи за пресметка на:	Државен завод за статистика	K4 2021				Делумно завршено. Главните извори на податоци во врска со податоците за БДП според доходниот метод, бројот на вработени и работното време врз основа на барањата на ECC2010 се анализирани и прегледани. Во меѓувреме, достапните информации од ДЗС (Одделение за пазар на труд - на под-од се базата на податоци, со цел да се подготви релевантен модел за БДП според доходниот метод) беа прегледани и анализирани. За разработка на бројот на вработени и работното време - квартални податоци, извршената работа за време на периодот се однесуваше на расположливите извори на податоци и процените на националните сметки засновани на ECC 2010 година. Изработена е анализа на недостатоците за употребата на административни и други извори во областа на деловната и социјалната статистика и Акцијскиот план за решавање на идентификуваните недостатоци.			Продолжување на активностите во рамки на проектот за Подобрување на производството и дисеминација на статистиката	2021
		• вработени;										
		• плати;										
		• број на платени часови;										
		• број на необработени часови-денови (боледувања)										
		Попелба на средствата на вработените:	Државен завод за статистика	K4 2021								
		• Плати;										
		• Придонеси										
		„Експериментална компилација на БДП на квартално ниво по доходна метода“	Државен завод за статистика	K4 2021								
	P1M3A3	Разграничување на бруто-инвестициите (Gross Capital Formation)	Државен завод за статистика	K4 2021	а)Разграничување на бруто инвестициите	85%						
		Обезбедување на експериментални пресметки на податоците за почетни и крајни залихи (на готови производи и незавршено производство, како и крајни залихи на сировини, резервни делови и ситен инвентар, пакување и товар, трговски стоки) на тримесечно ниво во (mark_up фактор за залихи на незавршено производство и подобрување на вредноста на залихите (”holding gains/loses”).	Државен завод за статистика	K3 2021				Делумно завршено. Извршената работа вклучува: дискусија за моменталната состојба во составувањето и пренесувањето на податоците на националните сметки за формирањето на бруто капитал и промените во залихите - извори на податоци, покриеност, идентификување на недостатоци во процените на промените во залихите; зголемување на залихите за работа во тек. Подобрување на процените за промените во залихите: NS само за пресметка на FIFO, временски рок - проверка на веројатноста за користење на годишната рамка за залихи за пресметка на кварталните бројки наспроти користење на директни податоци ако / кога се достапни на време нагласувајќи ги недостатоците во податоците и методите. Изработена е анализа на празнините за разграничување на формирањето на бруто капитал и Акционен план за решавање на идентификуваните празнини.			Подобрување на покриеноста и конзистентноста на податоците со ECC 2010 (ESA 2010).	2021

Приоритет	Мерка		Институција носител	Крај	ИНДИКАТОР	ИНДИКАТОР TARGET 2021	ОСТВАРЕН ИНДИКАТОР ОСТВАРЕНО ДЕЛУМНО ОСТВАРЕНО НЕОСТВАРЕНО	Статус на реализација			СЛЕДНИ ЧЕКОРИ	ОЧЕКУВАН РОК НА РЕАЛИЗАЦИЈА
	Активност/подативност							Завршено	Делумно завршено	Незавршено		
	P11M3A4	Зајакнување на човечките капацитети кои ќе го носат товарот на спроведување на планираните активности*	Државен завод за статистика	K4 2021	а)Број на лица вработени во соодветната област	Во секторот за национални сметки се одобрени 3 нови вработувања						
		Во зависност од начинот на тековното реализирање на активностите од овој приоритет P11M3 и подативностите A1, A2 и A3, согледување на финансиските можности за зајакнување на човечките капацитети за навремено и успешно реализирање на овој приоритет.	Државен завод за статистика	K4 2021					Незавршено. Активноста не е завршена заради недостиг на средства за реализација на планот за вработување за 2021 година.	Подготовка и реализација на планот за вработување на ДЗС за 2021 г.		2021
	P11M3A5	Трансмисија во согласност со ECC 2010 (ESA 2010)	Државен завод за статистика	K4 2021	а) % од податоците пренесени до Евростат во согласност со Програмата за пренос на ECC 2010 година	85%						
		Подготовка на податоци и пополнување на табели за трансмисија до Евростат според Програмата за трансмисија во согласност со ECC 2010 (ESA 2010)	Државен завод за статистика	K4 2021					Делумно завршени. Активностите започнати се однесуваат на: подобрување на кварталните податоци за БДП и дополнителни податоци според Рег 549/2013 ECC 2010 година, Програма за трансмисија на податоци во Анекс Б - на пр. Вклучувајќи го БДП по доходовниот метод, број на вработени и работни часови, продуктивност на трудот, промени во залихите и формирање на бруто фиксен капитал. Изготвени се извештајот за проценка на главните и Акциониот план.	Подобрување на покриеноста и конзистентноста на податоците со ECC 2010 (ESA 2010).		2021

P12 Мобилизација на приходите

P12M1 Зајакната законска рамка за приходите, усогласена со законодавството на ЕУ												
	P12M1A1	Усогласување на даночното и царинското законодавство со соодветното законодавство на ЕУ и најдобрите практики	МФ - Сектор за даночна и царинска политика	K1 2023	а) Анализа на постојната национална законска рамка за оданочување и нејзино усогласување со законодавството на ЕУ	• Изготвени извештаи со писмени препораки за подобрување на царинското и даночното законодавство						
					б) Извештај со препораки за подобрување на постојната национална законодавна рамка за оданочување	• Изготвени нови законски акти и /или измени и дополнувања на постојната национална царинска и даночна регулатива (закони и подзаконски акти) врз основа на важечката легислатива на ЕУ, со кореспондентни табели						
					в) Нацрт-измени (или нови закони) за законските прописи за оданочување и царина	• Изготвени алатки за методологија за царинското и даночното законодавство и политики						
					г) Број на работилници за спроведување на заменетите законски прописи организирани за МФ и за УЈП	• Спроведени обуки за најдобрите практики, во врска со ново воспоставените мерки во новото подготвено царинско и даночно законодавство (број на работилници и број на лица обучени)						
					д) Број на усвоени законски прописи	• Организирани и спроведени настани за подигнување на јавната свест						
						• Реализирани студиски посети за размена на искуство и знаење во земјите-членки на ЕУ (број на посети и број на лица учесници)						
		Гап анализа на националното законодавство (закони и подзаконски акти и методологија) споредено со најновото законодавство на ЕУ и најдобрите практики во областа на : царина, царинска тарифа, царински мерки за заштита на правата на интелектуална сопственост и друго законодавство во областа	МФ - Сектор за ЈПДЦП	K4 2022						Делумно завршено. Овие активности ќе се реализираат со поддршка од страна на Австрија и Хрватска како твининг партнери на Твининг проектот ЕУ-ИПА 2018 „Подобрување на наплата на приходи и на даночната и царинската политика“. Истите се дел од компонентата 1 (Усогласување на легислатива во полето на даноците и царината со регулативата, изработка на препораки за подобрување на Законот за даноците на имот, законот за данокот на личен доход, изготвување на нов Царински законик и на предлог измени на Законот за данокот на додадена вредност и Законот за даночна постапка.		
		Подготовка на извештаи со писмени препораки за подобрување на царинскиот закон, Законот за царинска тарифа, Законот за царински мерки за заштита на правата од интелектуална сопственост и други соодветни законски акти	МФ - Сектор за ЈПДЦП	K4 2022								
		Подготовка на извештаи за тековната рамка за суспендирање на автономни царински тарифи, повоен тарифен третман на стоки за крајна употреба, гаранции за царински долг и отпис на ненаплатени побарувања, царински такси, нивна усогласеност со најдобрите практики на ЕУ и препораки за нивна имплементација	МФ - Сектор за ЈПДЦП	K4 2022								
		Подготовка на нови законски акти и /или измени и дополнувања на постојната национална царинска регулатива (закони и подзаконски акти) изготвени врз основа на важечката регулатива на ЕУ (на англиски и македонски јазик)	МФ - Сектор за ЈПДЦП	K4 2022								
		Подготовка на кореспондентни табели за усогласеност за подготвеното законодавство, што покажува поврзаност помеѓу одредбите на законодавството на ЕУ и националното законодавство	МФ - Сектор за ЈПДЦП	K4 2022								
		Подготовка на алатки за методологија (упатства/прирачници/планови) засновани на ново подготвеното законодавство (и на англиски и на македонски јазик)	МФ - Сектор за ЈПДЦП	K4 2022								
		Обуки за најдобрите практики, во врска со воспоставените мерки во ново подготвеното законодавство, во следиве области: Царина, царински тарифи, царински мерки за заштита на правата од интелектуална сопственост и други сродни закони	МФ - Сектор за ЈПДЦП	K4 2022								
		Процена на влијанието на усогласувањето на цените на Царинската тарифа MFN со подготвената Заведничка надворешна тарифа на ЕУ	МФ - Сектор за ЈПДЦП	K4 2022								
		Организација и спроведување на настани за подигнување на јавната свест за новиот царински закон	МФ - Сектор за ЈПДЦП	K4 2022								
		Развој на методолошки алатки за управување и креирање царинска политика	МФ - Сектор за ЈПДЦП	K4 2022								
		Размена на знаења и вештини преку студиските посети на земја-членка со релевантни вработени , фокусирани на усогласување на правната рамка со законодавството на ЕУ и најдобрите практики и стандардите на ЕУ, имплементација на методолошките алатки	МФ - Сектор за ЈПДЦП со ЦУ	K4 2022								
		Гап анализа на националните законски одредби (закони, регулативи и методологија) во однос на најновото законодавство на ЕУ и најдобрите практики , во областа на: персонален данок на доход, данок на добивка, данок на додадена вредност, Управа за јавни приходи, даночна постапка(администрација без хартија) управување со долгови и друго законодавство	МФ - Сектор за ЈПДЦП	K1 2023								
		Обуки за најдобрите практики, во врска со ново воспоставените мерки во новото законодавство, во следиве области:персонален данок на доход, данок на добивка, данок на додадена вредност, акцизни давачки, канцеларија за јавни приходи, даночна постапка (администрација без хартија и управување со данок на долгови) и друго поврзано законодавство (најмалку 10 обуки)	МФ - Сектор за ЈПДЦП	K1 2023								

Приоритет	Мерка		Институција носител	Крај	ИНДИКАТОР	ИНДИКАТОР ТАРГЕТ 2021	СТАТУС НА РЕАЛИЗАЦИЈА			СЛЕДНИ ЧЕКОРИ	ОЧЕКУВАН РОК НА РЕАЛИЗАЦИЈА
		Активност/подативност					ОСТВАРЕН ИНДИКАТОР	Завршено	Незавршено		
							ОСТВАРЕНО	Делумно завршено	Незавршено		
		ДЕЛУМНО ОСТВАРЕНО									
		НЕОСТВАРЕНО									
			</								

Приоритет	Мерка	Институција носител	Крај	ИНДИКАТОР	ИНДИКАТОР ТАРГЕТ 2021	ОСТВАРЕН ИНДИКАТОР ОСТВАРЕНО ДЕЛУМНО ОСТВАРЕНО НЕОСТВАРЕНО	Статус на реализација			СЛЕДНИ ЧЕКОРИ	ОЧЕКУВАН РОК НА РЕАЛИЗАЦИЈ А
	Активност/подактивност						Завршено	Делумно завршено	Незавршено		
	Зголемување на сигурноста на системите на УЈП - Проверка на слабости и пробивност на ИС и изработка на план за унапредување на безбедноста - Имплементација на ИТ инфраструктура за унапредување на безбедноста на ИС -Безбедносни сертификати за системите на УЈП -Активирска заштита	УЈП	K4 2023				Делумно завршено. Сключени се договори за набавка на безбедносни сертификати за системите на УЈП и антивирусна заштита.	Сплучување договори за набавка во согласност со планот за јавни набавки	2020-2023		
	Законување на капацитетите на Управата за јавни приходи за спроведување на подобро законодавство за даноци	УЈП	K1 2024				Делумно завршено. Оваа активност е дел од мерката 1 што се спроведуваат во рамките на Твининг проектот ЕУ-ИПА 2018 Подобрување на наплатата на приходи и даночната и царинската политика, компонента 1 (Усогласување на легислатива во полето на даноците и царината со регулативата, стандардите и најдобрите практики на Европската Унија). Проектните активности поврзани со усогласување на даночното законодавство започнаа во мај 2020 година.	Спроведувањето на активностите е во согласност со Работниот план.	2020-2023		
	Подобрување на капацитетите во областа на управување со даночен долг, наплата на даноците и утврдување на даноците, откривање на затајување данок со употреба на индиректни методи за проценка на непријавен приход, функцијата на внатрешна ревизија во системите за внатрешна контрола, професионални и етички стандарди за однесување на вработените, управувањето со човечки ресурси, јавните набавки, меѓународната размена на информации и во процесот на модернизација на даночната администрација	УЈП	K1 2024				Делумно завршено.УЈП е една од корисниците на новиот ЕУ-ИПА 2018 твининг проект „Подобрување на наплатата на приходи и даночна и царинска политика“, што започна во јануари 2020 година. Всушност, компонента 4 Подобрени оперативни и административни капацитети на Управата за јавни приходи за спроведување на националното законодавство, ИТ услугите и посталите на овој твининг проект, е конкретно наменета за зајакнување на капацитетите на УЈП.Во рамките на компонентатат 4 која се однесува на Управата за јавни приходи досега се одржани се 15 активности. На истите опфатени се повеќе теми кои се однесуваат на функционирањето и работењето на УЈП: за повратот на ДДВ , потоа за наплатата , за размена на податоци меѓу даночните управи , за модернизација на УЈП , за професионалните и етички стандарди на вработените(кодекс на однесување) , за методите за контрола , за е-трговија , за BEPS (base erosion and profit shifting), Меѓу другото во рамките на ИПА твининг проектот во делот на компонентата 4 во месец мај беше одржана и активност која се однесуваше за Дизајниран Центар за складирање на податоци (Data Warehouse) на која учествуваа преставници и од МФ , УЈП и Царинската управа. Истата активност беше спроведена од австриските експерти од МФ. Во рамките на сите овие активности кои претежно се одржаа со хрватските колеги зедоа учество околу 130 даночни службеници од УЈП. Поради здравствената и економската криза предизвикана од пандемијата КОВИД-19, активностите на проектот беа организирани и спроведени виртелно.	Спроведувањето на активностите е во согласност со Работниот план.	2020-2023		
	Имплементација на обезбедување на квалитет за новиот ИТ систем, е-услуги и деловни процеси	УЈП	K1 2024				Незавршено. Во јануари 2021 година беше инициран проект со Светска банка за поддршка на Дизајн на ИТ системот на Управата за јавни приходи во Северна Македонија. Проектот има за цел со советодани услуги и анализи да и помогне на даночната администрација во развојот на дополнителни барања за модернизација на системот. Дополнителните ИДИС можности треба да ги вклучуваат новите ИДИС модули за е-трговија и е-фактури, како и складиштето на податоци и алатки за деловно разузнавање за управување со ризици, усогласеност и донесување одлуки засновани на факти.	Спроведувањето на активностите е во согласност со Работниот план.			
	Дизајниран Центар за складирање на податоци	УЈП	K1 2024				Делумно завршено.Во рамки на проектот со Светска банка за поддршка на Дизајн на ИТ системот на Управата за јавни приходи во Северна Македонија, експертите изготвија три финални документи: Функционални и технички барања за складиште на податоци, платформа за деловно разузнавање како и подсистем за управување со ризици на усогласеност, Фискален систем за е-фактури и е-трговија со фискални фактури; основни концепти и правични предлози за технички спецификации и Преглед на постоечките ИТ системи и моменталните ИТ новитети во УЈП.Оваа активност е во тесна координација со ЕУ-ИПА 2018 твининг проектот „Подобрување на наплатата на приходи и даночна и царинска политика“ и ММФ Рокот за имплементација на оваа активност зависи од координацијата на донаторите, ЕУ Твининг проект, ММФ и СБ.Меѓу другото во рамките на ИПА твининг проектот во делот на компонентата 4 во месец мај беше одржана и активност која се однесуваше за Дизајниран Центар за складирање на податоци (Data Warehouse) на која учествуваа преставници и од МФ ,УЈП и Царинската управа.		2023		

Приоритет	Мерка		Институција носител	Крај	ИНДИКАТОР	ИНДИКАТОР ТАРГЕТ 2021	ОСТВАРЕН ИНДИКАТОР ОСТВАРЕНО ДЕЛУМНО ОСТВАРЕНО НЕОСТВАРЕНО	Статус на реализација			СЛЕДНИ ЧЕКОРИ	ОЧЕКУВАН РОК НА РЕАЛИЗАЦИЈ А
		Завршено						Делумно завршено	Незавршено			
	Активност/подативност											
	P12M2A2	Зајакнување на оперативните капацитети на ЦУРСМ со цел зголемување на квалитетот на контролите и наремената реакција и понатамошно поедноставување на постапките	Царинска управа	K4 2022	а) Зголемен број одлуки за користење поедноставени постапки б) Подготвен Главен план за надминување на отстапувањата и потребите	Подготвени нови/акуирани алатки на методологија Организираани и спроведени настани за подигнување на јавната свест за царинските постапки (број на настани)						
					а) Подготвен Акциски план и технички спецификации г) Број на обучени царински службеници и економски оператори според планот	Подготвени и испорачани национални технички спецификации Реализирани студиски посети за размена на искуство и знаење во земји-членки						
		Подготовка на нови/акуирани упатства, прирачници, планови и контролни процедури во согласност со процедурите и најдобрите работни практики во ЕУ (на англиски и македонски јазик)	Царинска управа	K4 2022					Делумно завршено. Имплементацијата е во тек. Активностите се дел од Твининг проектот. Крајниот рок за нивна реализација е 4-квартал 2022 год.			K4 2022
		Организирање и спроведување на настани за подигнување на јавната свест за царинските постапки	Царинска управа	K4 2022					Незавршено.Заради мерките на Ковид не се реализирани јавни настани			
		Подготовка на национални технички спецификации на потребните ИТ системи на ЕУ * на македонски и англиски јазик)	Царинска управа	K4 2022					Завршено.Развиени се технички спецификации за NCTS 5 I EORI			
		Размена на знаења, преку студиски посети на земја-членка со релевантни вработени, фокусирани на подобрени оперативни и административни капацитети на царинската управа за извршување на новите правни акти и процедури за царина и акцизи, контрола и истраги, наплата на давачки и стратешко планирање, моделирање на деловните процеси, ИТ поддршка и борба против економскиот криминал (што треба да се утврди по договор со избраната земја-членка)	Царинска управа	K4 2022					Незавршено.Заради мерките на Ковид не беа реализирани студиски посети.			
	P12M2A3	Воведување подобрени модели и методи со цел зајакнување на контролниот систем за спречување, откривање и борба против царинска измама и незаконско тргување со стоки, притоа опеснувајќи ја трговијата	Царинска управа	K4 2022	а) Број на спроведени финансиски истраги б) Подготвен Главен план за надминување на отстапувањата и потребите в) Наградба на опремата и алатките што ги користат царинските службеници за спроведување и примена на подобрените модели и методи на контрола	а) Изготвена проценка на потребите за обуки и подготвена програма за обука б) Спроведени обуки за вработените во царината (број на обуки и број на вработени) в) Реализирани студиски посети за размена на искуства и знаење во земји - членки						
		Проценка на потребите за обука, изготвување и спроведување на програма за обука за вработените во царината вклучени во: извршување на новите правни акти и процедури за царина и акцизи, наплата на давачки, стратешко планирање, моделирање на деловни процеси, ИТ поддршка (вклучително и релевантни ИТ алатки), контрола и истраги и борба против економскиот криминал;	Царинска управа	K4 2022					Делумно завршено. Имплементацијата е во тек. Активностите се дел од Твининг проектот. Во периодот јануари-јуни 2021 година,беа одржани 4 обуки на кои учествуваат 78 вработени.			K4 2022
		Размена на знаења, преку студиски посети на земја-членка со релевантни вработени, фокусирани на подобрени оперативни и административни капацитети на Царинската управа за извршување на новите правни акти и процедури за царина и акцизи, контрола и истраги, наплата на давачки и стратешко планирање, моделирање на деловните процеси, ИТ поддршка и борба против економскиот криминал (што треба да се утврди по договор со избраната земја-членка).	Царинска управа	K4 2022					Незавршено.Заради мерките на Ковид не беа реализирани студиски посети.			
	P12M2A4	Обезбедување опрема и алатки за спроведување на подобрените модели на контрола, опеснување на трговијата и подобрување на квалитетот на услугите	Царинска управа	K1 2021	а) Подготовка на техничка спецификација б) Набавка на опрема	а) / б) Потпишан договор за набавка и испорачана опрема согласно техничката в) Испорачана опрема во ЦУ согласно техничката спецификација						
		Испорача на нова опрема за ЦУ	Царинска управа	K4 2021					Завршено. Возилата за царински кучиња се испорачани во декември 2020 година, додека мобилниот скенер во мај 2021 година.			
	P12M3A1	Воспоставување Центар за опоравување од катастрофи	УЈП/ Царинска управа и ДЗР	K2 2022	а)Воспоставување Центар за опоравување од катастрофи	а)Подготвена техничка спецификација						
		Испорачана нова опрема за Центар за опоравување од катастрофи за ЦУ и ДЗР	Царинска управа и ДЗР	K2 2022					Делумно завршено. Опремата е испорачана во јуни 2021 година и истата во моментот се тестира.	во фаза на имплементација		K3 2021

Приоритет	Мерка			Институција носител	Крај	ИНДИКАТОР	ИНДИКАТОР ТАРГЕТ 2021	ОСТВАРЕН ИНДИКАТОР		Статус на реализација		СЛЕДНИ ЧЕКОРИ	ОЧЕКУВАН РОК НА РЕАЛИЗАЦИЈА	
								ОСТВАРЕНО		Завршено	Делумно завршено			Незавршено
								ДЕЛУМНО ОСТВАРЕНО						
								НЕОСТВАРЕНО						
П3 Планирање и буџетирање														
	П3М1 Зајакнато програмско буџетирање и подобри информации за проектите													
	П3М1А1	Спроведување на предложениот пристап на програмско буџетирање	МФ и буџетски корисници	K4 2022	а) Подобрување на методологијата и насоките за новото програмско буџетирање б) Спроведени обуки за програмско буџетирање в) Процент на буџетски корисници кои ја применуваат новата класификација	• извршена анализа на програмската буџетска рамка (законскиот основ, методологија, структурата на програмското буџетирање) со презентација на добрите практики • извршена анализа на системот на програмските индикатори и нивна евалуација во согласност со добрите практики								
		Зајакнување на капацитетите на Министерство за финансии и на буџетските корисници за соодветно спроведување на буџетските програми Анализа на процесот, следење и контрола на програмското буџетирање: • анализа на програмската буџетска рамка (законскиот основ, методологија, структурата на програмското буџетирање) како и презентација на добрите практики • разгледување на системот на програмските индикатори и нивна евалуација во согласност со добрите практики	МФ и буџетски корисници	K4 2022						Делумно завршено. Во текот на 2021 година, реализирани се on-line обуки за вработените во Секторот за буџети и фондови и буџетските корисници. Овие активности се поврзани со подготвка на секундарно законодавство, поточно со изготвување на Методологија и упатства за буџетирање на нови програми. Во оваа фаза е важно да се остави средба со буџетските корисници и да се направат понатамошни анализи. Процесот на зајакнување на капацитетите, обуките, следењето и контролата на програмското буџетирање ќе дојде откако ќе се воспостави соодветна класификација на програмата. Овај процес е усогласен со новиот IFMIS. Овие две податковности се отпочнати како дел од подготвката на новиот закон за буџет во рамките на активностите на Министерството за финансии со помош од странски експерти .	Континуирано	K4 2022		
	П3М1А3	Подобрување на информациите за проектите вклучени во Буџетот	МФ/ буџетски корисници/ државни претпријатија	K4 2024	а) Транспарентни информации за проектите вклучени во Буџетот	1. Формирана работна група за имплементација на Акцискиот план 2. Воспоставена нова организациона единица во Министерството за финансии за управување со јавни инвестиции 3.Спроведени обуки за управување со јавните инвестиции (број на обуки и број на обучени лица)								
		Формирање на работна група за имплементација на Акцискиот план за управување со јавни инвестиции	МФ/ буџетски корисници/ државни претпријатија	K1 2021						Завршено. На 5.05.2021 година, со решение од министер за финансии формирани се две работни групи: работна група за имплементација на Акцискиот план за спроведување на препораките од Проценката за управувањето со јавни инвестиции и работна група за преземање на подготвителни активности за воспоставување на организациона единица во Министерството за финансии која ќе извршува функции поврзани со управување со јавни инвестиции.				
		Спроведување на Акцискиот план за управување со јавни инвестиции	МФ/ буџетски корисници/ државни претпријатија	K4 2024						Делумно завршено. - Во декември 2020 година, Владата го усвои Акцискиот план за спроведување на препораките за управување со јавни инвестиции (ПИМА), кој се заснова на препораките од предходниот Акциски план во Извештајот на ПИМА од ММФ за првите две години - 2020 и 2021 година. Во тек на реализација е Акцискиот план за ПИМА.				
		Измена на актот за систематизација на Министерството за финансии заради воспоставување на нова организациона единица – одделение за управување со јавни инвестиции и проценка на фискални ризици (ПИМ одделение)	МФ	K2 2021						Незавршено.				
		Екипирање на нова организациона единица за управување со јавни инвестиции и проценка на фискални ризици (со прераспределба и/или нови вработувања на 3-5 лица)	МФ	K4 2021						Незавршено.				
		Спроведување на обуки за зајакнување на капацитетите на Министерството за финансии и релевантните институции за управување со јавните инвестиции и проценка на фискални ризици и импликации од реформи	МФ/ буџетски корисници/ државни претпријатија	Континуирано						Делумно завршено. Обезбедена е техничка помош од страна на ММФ за градење на капацитетите на МФ за управување со јавни финансии. Обуките ќе започнат од јули 2021 година				
		Изработка на методологија за дефинирање, подготвување, разгледување, оценување и прикотиризирање на новите иницијативи	МФ	K4 2022						Незавршено.				
		Спроведување на последователни мисии од страна на ММФ	МФ/ буџетски корисници/ државни претпријатија	K4 2024						Незавршено.				

Приоритет	Мерка		Институција носител	Крај	ИНДИКАТОР	ИНДИКАТОР ТАРГЕТ 2021	СТАТУС НА РЕАЛИЗАЦИЈА			СЛЕДНИ ЧЕКОРИ	ОЧЕКУВАН РОК НА РЕАЛИЗАЦИЈА
	Активност/подативност	ОСТВАРЕН ИНДИКАТОР					Завршено	Делумно завршено	Незавршено		
		ОСТВАРЕНО									
ПЗМ2: подобрување на среднорочното буџетско планирање											
ПЗМ2А1	Воведување сепаратна Среднорочна буџетска рамка (СБР) и поврзување на подготовката на ПЕР со неа		МФ	K4 2022	а)Воспоставена сепаратна Среднорочна буџетска рамка (СБР)	Извршена анализа на опфатот на целокупната буџетска рамка, структурата на јавните финансии, вклучувајќи ја и среднорочната фискална стратегија, во контекст на Фискалната рамка на ЕУ (директивите на ЕУ)					
	Анализи на постојните податоци, документи, насоки и предлози: *Анализа на опфатот на целокупната буџетска рамка, структурата на јавните финансии, вклучувајќи ја и среднорочната фискална стратегија, во контекст на Фискалната рамка на ЕУ (директивите на ЕУ).		МФ - Сектор за буџети и фондови и други надлежни сектори	K4 2022				Делумно завршено. Почнувајќи од 2019 година, МФ во соработка со странски експерти спроведува анализа на постојните документи и податоци обезбедени во рамките на ИПА-проектот, како основа за започнување со изготвување на подзаконските акти за планирање на СБР и буџетски трошоци.	Континуирано	K4 2022	
ПЗМ2А2	Зајакнување на алатите за буџетско проектирање (воведување на основното сценарио, нови иницијативи)		МФ	K4 2021	Воспоставени нови алати за основни проекции и утврдување на трошоците за нови политики	Утврдена листа на подзаконски акти за зајакнување на алатите за буџетско проектирање кои треба да се изработат					
ПЗМ2А3	Изработка на Нацрт подзаконски акти во насока на Зајакнување на алатите за буџетско проектирање *Како ќе се изработи новиот закон за буџети, подзаконските акти поврзани со законот, а кои се однесуваат на Зајакнување на алатите за буџетско проектирање ќе бидат подготвени и подзаконските акти поврзани со законот, а кои се однесуваат на Зајакнување на алатите за буџетско проектирање		МФ - Сектор за буџети и фондови и други надлежни сектори					Делумно завршено. Основното сценарио и новите иницијативи веќе се воведени во процесот на буџетско планирање. Воведувањето на нови алати за основни проекции, како и изработката на подзаконските акти се дел од ИПА проектот. Преку веб-базиран систем Е-циркулар, Министерството за финансии им овозможува на буџетските корисници во подготовка на фискалната стратегија да ги подготват своите основни сценарија. Упатствата беа доставени со циркуларно писмо.	Континуирано	K4 2022	
	Надградени капацитети на вработените во МФ и на буџетските корисници за ново воведените алати и процес на планирање		МФ - Сектор за буџети и фондови	K1 2022	Градење капацитети на вработените во МФ и буџетските корисници/обуки за нови алати за основни проекции и утврдување на трошоците за нови политики (број на организирани обуки и број на обучени лица)	Изготвен план за спроведување на обуки на вработените во МФ и на буџетските корисници за ново воведените алати и процес на планирање					
	Обуки за ново воведените алати и процес на планирање		МФ - Сектор за буџети и фондови	K1 2022				Делумно завршено. Преку ИПА-проектот, во текот на 2021 година се спроведени повеќе обуки за вработените во Министерството за финансии и дел од буџетите корисници. Истите без во насока на запознавање со новите модели и алати кои ќе се применуваат во процесот на буџетско планирање по донесувањето на Новиот закон за буџетите.	Континуирано	K1 2022	
	ПЗМ3 Ревидирај Закон за буџетите во согласност со подобрувањата на системот за УЈФ										
ПЗМ3А1	Подготовка и усвојување нов/ревидиран Закон за буџетите			K2 2021	Подготвен нов Закон за буџетите	Усвоен нов Закон за буџетите					
	Усвојување нов/ревидиран Закон за буџетите		Собрание	K2 2021				Делумно завршено. Новиот закон за буџетите е поминат на собраниските комисии (Комисијата за финансирање и буџет и Законодавно-правната комисија) во K1 2021. Се очекува усвојување од страна на Собранието на Република Северна Македонија.	Континуирано	K4 2021	
ПЗМ4: Обезбедување соодветен ИТ систем за поддршка за процесот на подготовка на Буџетот											
ПЗМ4А1	Обезбедување соодветен ИТ систем за поддршка за процесот на подготовка на Буџетот		МФ - Сектор за буџети и фондови	K1 2024				Незавршено. Активноста следува по донесување на Новиот закон за буџетите.	Континуирано	K1 2024	
ПЗМ5 развиени капацитети за компилација на табелите за прекумерен дефицит на секторот Држава											
ПЗМ5А1	Зајакнување на човечките капацитети кои ќе го носат товарот на спроведување на планираните активности		Државен завод за статистика	K4 2021	а) Број на лица вработени во релевантната област	Во секторот за национални сметки се одобрени 3 нови вработувања					
	Отпочнување на постапка за нови вработувања		Државен завод за статистика	K4 2021				Незавршено. Активноста не е завршена заради недостиг на средства за реализација на планот за вработување за 2021 година.	Подготовка и реализација на планот за вработување на ДЗС за 2021 г.	2021	
ПЗМ5А2	Развивање методолошко знаење за подготовка на табелите за прекумерен дефицит на секторот Држава		Државен завод за статистика	K4 2021	а) % на составени табели за прекумерен дефицит на сектор Држава	50					
	Тековно обучување на вработените преку обуки и мисии кои се спроведуваат во ДЗС		Државен завод за статистика	K4 2021						Развој и составување на прашалници поврзани со табелите за известување за ЕДП. Подобрување на квалитетот на податоците во табелите за ЕДП.	2021
	Подготовка на табели за прекумерен дефицит на секторот Држава врз основа на методологијата ECC 2010 (ESA 2010)		Државен завод за статистика (ДЗС)	K4 2021	а) % на целосност на методологијата за пресметка на табели за прекумерен дефицит на сектор Држава, во согласност со ECC 2010 (ESA 2010)	30			Делумно завршено. Презентација и дискусија во врска со: Табели за ЕДП и соодветите прашалници - извори, методологија и временски распоред; ЕДП Упатство за методи, процедурите и изворите што се користат за составување на податоците за дефицит и долг и за основните сметки на секторот држава според ECC2010 методологијата ; Работа на подготовка на Меморандум за соработка помеѓу ДЗС, МФ и НБ во областа на ЕДП и ГФС		
	Подготовка на табели за прекумерен дефицит на секторот Држава		ДЗС	K4 2021						Подобрување на Упатството за подготовка на ЕДП и конзистентност со методологијата ECC 2010.	2021
	Подготовка на прашалници во врска со табели за прекумерен дефицит на секторот Држава		ДЗС	K4 2021							
	Конзистентност помеѓу ECC 2010 трансмисионите табели и табелите за прекумерен дефицит на секторот Држава		ДЗС	K4 2021							
	Подобрување на методолошки документ (EDP Inventory)		ДЗС	K4 2021							
	Подготовка на Меморандум за соработка за владината финансиска статистика		ДЗС	K4 2021							

Приоритет	Мерка	Активност/подативност	Институција носител	Крај	ИНДИКАТОР	ИНДИКАТОР ТАРГЕТ 2021	ОСТВАРЕН ИНДИКАТОР	Статус на реализација			СЛЕДНИ ЧЕКОРИ	ОЧЕКУВАН РОК НА РЕАЛИЗАЦИЈА	
							ОСТВАРЕНО	Завршено	Делумно завршено	Незавршено			
							ДЕЛУМНО ОСТВАРЕНО						
								НЕОСТВАРЕНО					
П4 Извршување на Буџетот													
П4М1 Спроведување нов информатички систем за управување со финансии (ИСУФ)													
	П4М1А1	Развој на нов интегриран информатички систем за управување со финансии (ИИСУФ)	МФ	K1 2024	а) Имплементиран нов интегриран информатички систем за управување со финансии (ИИСУФ)	а) Објавена јавна набавка за ИИСУФ б) спроведена евалуација и избор на најповолен понудувач							
		Подготовка на тендерско досие за јавна набавка врз основа на изготвена функционална и техничка спецификација за новиот ИИСУФ	МФ	K2 2021				Незавршено		Подготовка на тендерско досие за јавна набавка врз основа на изготвена функционална и техничка спецификација за		K3 2021	
		Воспоставување на организациона единица за имплементација на ИИСУФ во МФ	МФ	K2 2021				Незавршено		Воспоставување на организациона единица за имплементација на ИИСУФ во МФ		K3 2021	
		Спроведување и реализација на јавна набавка за новиот ИИСУФ	МФ	K4 2021				Незавршено		Спроведување и реализација на јавна набавка за новиот ИИСУФ		K4 2021	
	П4М3А4	Зајакнување на човечките капацитети		K1 2021	а) Број на новонаеман персонал	2 нови вработувања							
		Отглас за вработување	МФ	K1 2021				Делумно завршено.Вработено 1 лице					
	П4М3А5	Подобрување на рамката на среднорочната Стратегија за управување со долг и координација со анализата за одржливост на долгот	МФ	K4 2021	Подобрување на Стратегијата за управување со долг со АОД и алатки за ССУД	/	/						
		Утврдување на одговорности во рамки на Министерството за финансии за подготовка на анализа за одржливост на долгот (АОД)	МФ	K2 2021				Делумно завршено.Поради кризата со пандемијата планираните активности за одржливост на јавниот долг се одложени и се очекува до крајот на 2021 година да се реализираат				крајот на 2021	
		Градење на капацитети - Мисија на Светска банка во рамки на Програмата за државен долг и управување со ризици	МФ	K4 2021				Делумно завршено.Поради пандемијата,не беше спроведена мисија, но се одржаа неколку состаноци за градење капацитети преку интернет.		Онлајн состаноци со тимот на ГДРМ и дефинирање акциски план за следните години			
	П4М3А6	Подобрување на софтверската поддршка за процесот на управување со долг	МФ	2024	Развиен и оперативен модул за е-долг	*види таргет за П4М1А1 - Развој на нов интегриран информатички систем за управување со финансии (ИИСУФ)							
	П4М3А7	Зајакнување на управувањето со странска помош	МФ	K4 2021	Овозможена испорака на бараните податоци од ФАМА кон е-долг	Надградена апликација ФАМА							
		Подготовка, спроведување и реализација на јавна набавка за одржување на ФАМА, во чии рамки ќе се имплементира подобрување на функционалноста во врска со поинакаво бележење на рокот за завршување на проектот.		K4 2021				Завршено: подобрена е функционалноста за поинакаво бележење на на рокот на завршување на проектот.					
	П4М3А8	Зајакнување на процесот на изготвување проекти на паричните текови и зголемување на хоризонтот на проектите	МФ	K4 2021	Процедура за активно управување со ликвидноста	Подготвена процедура за активно управување со ликвидноста							
		Развој на работен процес за активно управување со ликвидноста	МФ	K4 2021				Незавршено		Развијте деловен процес за спроведување активно управување со готовина		K4 2021	

Приоритет	Мерка			Институција носител	Крај	ИНДИКАТОР	ИНДИКАТОР ТАРГЕТ 2021	ОСТВАРЕН ИНДИКАТОР	Статус на реализација			СЛЕДНИ ЧЕКОРИ	ОЧЕКУВАН РОК НА РЕАЛИЗАЦИЈА
		ОСТВАРЕНО	Завршено					Делумно завршено	Незавршено				
		ДЕЛУМНО ОСТВАРЕНО											
		НЕОСТВАРЕНО											
	П4М4А3	Институционално зајакнување на системот за јавни набавки, вклучувајќи ја и правната заштита		K4 2021	а) Јасни насоки лесни за користење и инструкции, стандардни документи и други алатки достапни на ДО и лицата за јавни набавки; Извештај на ППРУ (SIGMA) б) Број на обучени лица за јавни набавки годишно в) Процент на одлуки на Државната комисија за жалби по јавни набавки објавени пред Управниот суд и процент на поништени одлуки на ДЈОКЈН г) Реализација на активности од компонента III од ИПА 2018 Твининг проектот - Зајакнување на буџетското планирање, извршување и функциите на внатрешна контрола	а), б), г): • Подготвена Анализа на мандатот и одговорностите на институциите вклучени во системот за јавни набавки • Подготвена Анализа на системот за едукација на Биро за јавни набавки • Подготвена Анализа на состојбата, потребите и можностите за користење на централизираните набавки • Подготвена нацрт Стратегија за развој на системот за јавни набавки • 4 нови вработувања во БЈН							
		Анализа на мандатот и одговорностите на институциите вклучени во системот за јавни набавки	БЈН	K2 2021						Делумно завршено: подготовката на анализата е во финална фаза			
		Анализа на системот за едукација на Биро за јавни набавки	БЈН	K2 2021						Делумно завршено: подготовката на анализата е во финална фаза	Разгледување на нови можности и начини за редизајнирање на наставните програми и воведување на наменски обуки		K4
		Анализа на состојбата, потребите и можностите за користење на централизираните набавки	БЈН	K3 2021						Незавршено: Се очекува активност да започне во K3	Започнување на активност		K4
		Подготовка на сеопфатна Стратегија за развој на системот за јавни набавки	БЈН	K4 2021						Делумно завршено: оформена е работна група за подготовка на сеопфатна Стратегија за развој на системот за јавни набавки во Република северна Македонија. До јуни, одржани се 3 состаноци на РГ и усогласен е финален нацрт Концепт на стратегијата	Развој на Стратегијата за развој на системот за јавни набавки во Република Северна Македонија		K4
		Подготовка/акжурирање и одобрување на водичи и прирачници од БЈН	БЈН	K3 2021						Делумно завршено: подготовката на Извештај за проценка на постоечките алатки за јавни набавки и потребите на корисниците, е во финална фаза	Подобрување на постоечките и развој на нови водичи и прирачници		K4
		Зајакнување на капацитетите на БЈН	МФ	K4 2021						Делумно завршено: реализирани се 2 нови вработувања, имајќи предвид дека поставките за вработување согласно Акцискиот план 2020 завршија во K1 2021	Реализација на Акциски план 2021		K4
	П4М4А4	Воведување систем за е-жалби		K4 2021	а) Процент на жалби поднесени електронски преку Системот за е-жалби (+ нагорен тренд) б) Воведување нови модули на ЕСЈН в) Нов Закон за јавни набавки и подзаконски акти	а) Развиен софтвер за внатрешно управување со е-жалби во ДЈОКЈН							
		Развој и имплементација на софтвер за интероперабилност и нова е-архива во Државната комисија за жалби по јавни набавки	ДЈОКЈН	K4 2021						Делумно завршено: Во завршна фаза е ИПА Проектот за систем за обработка на жалби на ДЈОКЈН за подобрување на електронската архива, системот за правна заштита на јавните набавки, комплетниот електронски систем за интероперабилност и развојот на новата веб-страница, веќе се развиени, а во наредниот период процесот ќе продолжи со нивно имплементирање и доработка при практичното работење во Државната комисија.			
	П4М4А8	Е-пазар за набавки од мала вредност и е-каталози		K4 2021	Број на препораки за спроведување на новите алатки за јавни набавки: е-пазар за набавки од мала вредност и е-каталози	б) Развиен софтвер за е-пазар за набавки од мала вредност и е-каталози							
		Развој на софтвер за е-пазар за набавки од мала вредност и е-каталози	БЈН	K4 2021						Делумно завршено: БЈН и изведувачот активно се ангажираа за развој на концептот за е-пазар за набавки на мала вредност, вклучувајќи го и дизајнот и функциите на системот.	Завршување на модули, пилот проект		септември-октомври 202

Приоритет	Мерка		Институција носител	Крај	ИНДИКАТОР	ИНДИКАТОР ТАРГЕТ 2021	ОСТВАРЕН ИНДИКАТОР		Статус на реализација			СЛЕДНИ ЧЕКОРИ	ОЧЕКУВАН РОК НА РЕАЛИЗАЦИЈА			
	Активност/подативност						ОСТВАРЕНО	Завршено	Делумно завршено	Незавршено						
							ДЕЛУМНО ОСТВАРЕНО				НЕОСТВАРЕНО					
П4М5 Ефективен систем за ЈПП и концесии																
П4М5А1	Воспоставување/надградување/унифицирање и објавување регистар за ЈПП		Министерство за економија (МЕ)	K4 2021	Сеопфатни, навремени и веродостојни податоци за сключени договори за воспоставување јавно-приватно партнерство	Усвоени измени на Законот за концесии и јавно-приватно партнерство										
	Изготвување на Законот јавно приватно партнерство		МЕ	K1 2021				Делумно завршено. Со техничка помош на Светска Банка и ЕУ тивини проектот, во тек е изработка на нов Закон за јавно приватно партнерство. Освен помош во изработката на нов закон, проектот опфаќа и изработка на подзаконски акти, прирачници, обуки, како и изработка на техничка спецификација за воспоставување на Единствен електронски систем за ЈПП. Коресподентните табели и текстот на нацрт законот се испратени во Брисел на мислење и истите се усогласени по забелешките добиени од ЕК и СИГМА. Текстот на законот е објавен на ЕНЕР, добиени се мислења од граѓанскиот секторот и други заинтересираните страни, одржана е јавна расправа во април 2021 година и во тек е усогласувањето со коментарите и забелешките добиени од истите	Во следните месеци се очекува текстот на законот да влезе во владина процедура за усвојување.	K3 2021						
	Подготовка на подзаконските акти		МЕ	K4 2021				Делумно завршено. Работната група со помош на експерти од Светска Банка ќе продолжи со активностите за изготвување на подзаконските акти со цел да се постигне целосно усогласување со законодавството на ЕУ	Продолжување на процесот на изготвување на подзаконските акти поддржани со техничка помош од Светска банка.	K4 2021						
	Подготовка на нацрт-спецификација за надградување/воспоставување единствен електронски систем за јавно-приватно партнерство		МЕ	K2 2021				Делумно завршено. Подготвени се нацрт-техничките спецификации за модулите потребни за да се обезбеди имплементација на целокупната процедура за доделување договори поврзани со воспоставување на јавно приватно партнерство од објавувањето до сключувањето на договорот, што ќе генерира регистар на сключени договори.	Подготвување на финална верзија на нацрт спецификации	K3 2021						
	Спроведување на целокупната постапка за усвојување на Законот за јавно приватно партнерство од страна на Собранието		МЕ	K2 2021				Незавршено. Оваа активност ќе започне по финализирање на текстот на законот и негово усвојување на Владата		K4 2021						
П4М5А2	Воспоставување/надградување/унифицирање и објавување регистар за концесии		МФ	K4 2022	Воспоставен консолидиран електронски регистар на концесии на добра од општ интерес	- изменет акт за систематизација на МФ - спроведени обуки во областа на концесии										
	Имена на актот за систематизација на Министерството за финансии заради доделување надлежности за воспоставување и водење на регистар за концесии		МФ	K2 2021				Незавршено. Се уште не е изменет актот за систематизација на МФ заради доделување на надлежности за воспоставување и водење на регистар за концесии, оттука не се исполнети потребните предуслови за да се реализираат активностите и подативностите поврзани со активност П4М5А2.								
	Обуки на вработените во МФ во областа на концесии		МФ	K4 2022												
	Подготовка на техничка спецификација за електронски регистар за концесии		МФ	K2-2022												
	Подготовка на подзаконски акт за формата и содржината на електронскиот регистар на концесии		МФ	2022												
П4М5А3	Усогласување на законодавството со соодветното законодавство на ЕУ		МЕ и МФ	K4 2021	Степен на усогласеност со законодавството на ЕУ	Усвоен Закон за јавно-приватно партнерство Усвоен Закон за концесии на добра од општ интерес Спроведени обуки за ЈПП (број на обуки и број на обучени лица)										

Приоритет	Мерка	Институција носител	Крај	ИНДИКАТОР	ИНДИКАТОР TARGET 2021	ОСТВАРЕН ИНДИКАТОР	Статус на реализација			СЛЕДНИ ЧЕКОРИ	ОЧЕКУВАН РОК НА РЕАЛИЗАЦИЈА
	Активност/подактивност					ОСТВАРЕНО	Завршено	Делумно завршено	Незавршено		
						ДЕЛУМНО ОСТВАРЕНО					
	Изготвување на Предлог на закон за јавно-приватно партнерство	МЕ и МФ	K1 2021				Делумно завршено. Делумно завршено. Со техничка помош на Светска Банка и ЕУ твининг проектот, во тек е изработка на нов Закон за јавно приватно партнерство. Освен помош во изработката на нов закон, проектот опфаќа и изработка на подзаконски акти, прирачници, обуки, како и изработка на техничка спецификација за воспоставување на Единствен електронски систем за ЈПП. Коресподентните табели и текстот на нацрт законот се испратени во Брисел на мислења и истите се усогласени по забелешките добиени од ЕК и СИГМА. Текстот на законот е објавен на ЕНЕР, добиени се мислења од граѓанскиот сектор и други заинтересирани страни, одржана е јавна расправа во април 2021 година и во тек е усогласувањето со коментарите и забелешките добиени од истите. Во следните месеци се очекува текстот на законот да влезе во владина процедура за усвојување.	Продолжување на процесот на изготвување на закон, и негово донесување од страна на Собранието.	K3 2021		
	Спроведување на целокупната постапка за усвојување на Закон за јавно приватно партнерство од страна на Собранието	МЕ и МФ	K2 2021				Незавршено. Оваа активност ќе започне по финализирање на текстот на законот и негово усвојување на Владата		K4 2021		
	Обуки за ЈПП на централно и локално ниво	МЕ	K1 2021				Завршено. Спроведени се обуки на централно и локално ниво				
	Изготвување на подзаконски акти	МЕ	K4 2021				Делумно завршено. Работната група со помош на експерти од Светска банка ќе продолжи со активностите за изготвување на подзаконските акти со цел да се постигне целосно усогласување со законодавството на ЕУ	Продолжување на процесот на изготвување на подзаконските акти поддржани со техничка помош од Светска банка.	K4 2021		
	Подготовка и усвојување на Закон за концесии на добра од општ интерес	МЕ	K4 2021				Делумно завршено. Подготвена е првична верзија на нацрт Законот за концесии на добра од општ интерес од страна на Министерството за економија. Во тек е основање на меѓуинституционална работна група која треба да продолжи со финализирање на нацрт Законот.	Формирање на работна група			
П4М6 Изготвување сметки на општа влада во согласност со ECC 2010 (ESA 2010) и нивна достапност за креаторите на политики											
	П4М6А1	Законување на човечките капацитети кои ќе го носат товарот на спроведување на планираните активности	ДЗС	K4 2021	а) број на лица вработени во релевантната област	Види таргет за П1М3А4					
		Отпочнување на постапка за нови вработувања	ДЗС	K4 2021				Незавршено. Активноста не е завршена заради недостиг на средства за реализација на планот за вработување за 2021 година.	Подготовка и реализација на планот за вработување на ДЗС за 2021 г.		2021
	П4М6А2	Процена на достапноста и квалитетот на податоците потребни за подготвување владина финансиска статистика на квартална основа	ДЗС	K4 2021	а) % на достапни податоци за подготовка на владина финансиска статистика на квартална основа	а) 60 %					
		Анализа на достапните извори на податоци за подготвување владина финансиска статистика на квартална основа - Фискални податоци за приходи и расходи од Министерство за финансии за централна и локална влада и фондови за социјално осигурување - Процени врз основа на годишните податоци од Централниот регистар за рекласифицираните институционални единици - Процени за методолошки и идејни прилагодувања во согласност со методологијата на Европскиот систем на сметки 2010	ДЗС	K4 2021				Делумно завршено. Анализа на извори на податоци и дискусија за експериментална пресметка врз основа на постоечките информации. Презентација и дискусија во врска со: Табели за трансмисија на ECC, табела 25; извори, методологија и временски распоред; Средба со Министерството за финансии, Народната банка и ДЗС - извори на податоци, користен метод на пресметки.	Подобрување на достапноста и квалитетот на податоците неопходни за производство на статистика за државни финансии на квартално ниво		2021
		Подготовка на Меморандум за соработка за владината финансиска статистика	ДЗС	K4 2021							
	П4М6А3	Развивање капацитет за спроведување методологија за пресметка на сметките на општа влада	ДЗС	K4 2021	а) Број на обучен персонал	а) 3 лица обучени					
		Тековно обучување на вработените преку обуки и мисии кои се спроведуваат во ДЗС	ДЗС	K4 2021				Делумно завршено. Вработените во ДЗС редовно се обучуваат; активноста е во тек.	Треба да бидат обучени 3 лица		2021
	П4М6А4	Сеофатно, навремено и веродостојно известување за сметките на општа влада на квартална основа	Државен завод за статистика	K4 2021	а) % на изработени сметки на општа влада на квартална основа	а) 60 %					
		Подготовка на табела 801 (согласно ECC 2010 Трансмисионата програма) и табела 25		K4 2021				Делумно завршено. Активноста е во тек.	Развој на сеофатни, навремени и квалитетни квартални податоци на општата влада		2021
		Постигнување на конзистентност со табела 2, табела 9 и НТЛ (Националната листа на даноци), табела 25 и ЕДП нотификационите табели		K4 2021							
	П4М6А5	Пресметка на сметките на општа влада на квартална основа	Државен завод за статистика	K4 2021	а) % на изработени сметки на општа влада на квартална основа	а) 60					
		Обработка на фискалните податоци за сектор држава на квартална основа	ДЗС	K4 2021				Делумно завршено. Активноста е во тек.	Започнување со пресметка на квартални сметки на општата влада		2021
		Подготовка на коресподентна табела помеѓу националната и ECC 2010 методологијата ("bridge" табела)	ДЗС	K4 2021							
		Подготовка на кварталната нефинансиска сметка за сектор држава на експериментална основа	ДЗС	K4 2021							
		Анализа на квалитетот на добиените податоци	ДЗС	K4 2021							
	П4М6А6	Сметките на општа влада на квартална основа да им бидат достапни на корисниците	Државен завод за статистика	K4 2021	а) Подготвеност на табелите за трансмисија	/	/				
		Проценка на можност по валидирање на податоците истите да бидат објавени на интернет страната на ДЗС	ДЗС	K4 2021				Незавршено. Активноста се уште не е започната.	По валидацијата на податоците од страна на Евростат, податоците ќе бидат достапни за корисниците		2021

Приоритет	Мерка	Институција носител	Крај	ИНДИКАТОР	ИНДИКАТОР ТАРГЕТ 2021	ОСТВАРЕН ИНДИКАТОР	Статус на реализација			СЛЕДНИ ЧЕКОРИ	ОЧЕКУВАН РОК НА РЕАЛИЗАЦИЈА
	Активност/подативност					ОСТВАРЕНО	Завршено	Делумно завршено	Незавршено		
						ДЕЛУМНО ОСТВАРЕНО					
НЕОСТВАРЕНО											
П4М7	Зајакнување на услугите во областа на статистиката										
	П4М7А3	Зајакнат капацитет за користење стандардни ИТ алатки за обработка на податоците од истражување	Државен завод за статистика	K1 2022	а) Број на нови ИТ алатки кои се усвоени и спроведени за обработка на податоци	а) 12 нови алатки	Делумно завршено. 1. ДЗС набави опрема (хардвер) и истата е инсталирана во ДЗС 2. Работата во оваа област продолжува со експерти од проектот	Продолжување на активностите во рамките на проектот Подобрување на производството и дисеминација на статистиката. Дел од набавената опрема е планирана за Центарот за обновување од катастрофи во Прилеп, кој е под МВР. Сепак, оваа опрема сè уште не е инсталирана таму. Бидејќи МВР досега не дало упатства, постои ризик од истекување на периодот на гаранција, пред опремата да биде инсталирана таму.	2021		
	П4М7А5	Ангажирање надворешни соработници за развивање, одржување и поддршка на софтвер за ИТ системот	Државен завод за статистика	K1 2022	а) % на развиени и тестирани модули за системот	Дизајн на ИТ системот			2021		
									2021		
П4М7А7	Зајакнување на човечките капацитети (број на персонал и вештини) кои ќе го носат товарот на спроведување на планираните активности	Државен завод за статистика	K4 2021	Број на обучени вработени	ИТ лица (15-20) и корисници во ДЗС (околу 100)	2021					
П5 Транспарентно владино известување											
П5М1 Зголемена транспарентност преку владино известување											
П5М1А1	Објавување на дополнителни податоци на веб-страницата на Министерството за финансии	МФ	K4 2021	Објавени нови фискални информации	Објавени нови податоци						
				Нова организациона структура на податоци што се публикуваат и подобрен кориснички интерфејс	Креирана и поставена нова веб-страница на Министерството за финансии						
	Изработка и објава на дополнителни податоци	МФ	Континуирано во текот на Програмата			Завршено. Во Фискалната стратегија се објавени нови дополнителни податоци; објава на податоци за приходи и расходи на јавните претпријатија и трговските друштва во државна сопственост на ниво на претпријатија на квартално ниво; објава на извршување на буџетот на локална власт (фискална табела за локална власт) на квартално ниво.	Континуирано објавување на нови податоци				
	П5М1А2	Креирање на портали за зголемена фискална транспарентност	МФ	K4 2021	Објавување Граѓански буџет	Објавен Граѓански буџет					
				Објавување на податоци од Трезорот на МФ (отворени финансии)	Објавени податоци од Трезорот на МФ						
				Достапни податоци за ЕЛС	Објавени податоци (аналитика и трансакции) за ЕЛС во отворени финансии						
				Достапни податоци за јавен долг	Објавени податоци за јавен долг во отворени финансии						
		Објавување на Граѓански буџет	МФ	континуирано (по усвојување на буџетот)			http://budget.finance.gov.mk/				
		Веб-апатка за реализација на капиталните расходи по буџетски корисник	МФ	континуирано (по усвојување на буџетот)			https://kapitalni-raschodi.finance.gov.mk/?lang=mk				
		Објавување на податоци на порталот Отворени финансии	МФ	континуирано (15 дневно ажурирање)			https://open.finance.gov.mk/mk/home				
П6 Внатрешна контрола											
П6М1 Зајакнати законски прописи за ЈВК (ФУК и ВР) и методолошка рамка											
П6М1А1	Подготовка на нова легислатива за ЈВК		K4 2021	а) Нов Закон за ЈВК	Подготвен и усвоен Закон за ЈВФК						
				б) Нови правилници за ФУК	Подготвени правилници за ФУК						
				в) Нови правилници за ВР	Подготвени правилници за ВР						
				г) Нов Прирачник за ФУК	/						
				д) Нов Прирачник за ВР	/						
	Усвојување на Законот за ЈВФК од Собранието на РСМ	МФ- ЦЕХ	K1 2021			Делумно завршено. Предлог законот за ЈВФК е доставен до Собранието за усвојување.	Реализација на постапката за усвојување од страна на Собранието.	K1 2021			
	Подготовка и усвојување правилници за ФУК	МФ- ЦЕХ	K2 2022			Делумно завршено. Подготвени се нацрти за дел од правилници за ФУК.	Усвојување на правилниците за ФУК	2021			
	Подготовка и усвојување правилници за ВР	МФ- ЦЕХ	K2 2022			Делумно завршено. Подготвени се дел од нацрт правилниците за ВР.	Усвојување на правилници за ВР	2021			
П6М1А2	Промовирање на концептот на системот за јавна внатрешна контрола на раководителите на субјекти на централно и на локално ниво		K4 2021	а) Број на промовирани институции	2						
	Создавање мрежа на институции за размена на искуства	МФ	K4 2021			Незавршено. Активноста ќе започне во К3, 2021. Активноста ќе се реализира по донесување на новиот Закон за ЈВФК.	Продолжување на активностите планирани во рамките на Тавнинг - проектот од ИПА 2018.	K4 2021			
П6М2 Зајакнати административни капацитети за ФУК и ВР на централно и на локално ниво											
П6М2А1	Воспоставување систем за континуирана обука и обука на работно место	МФ	K4 2021	а) Воспоставена Школа за јавни финансии	а) /						
			б) Усвојување правилници за континуирана обука за ФУК и за ВР	б) Подготвени правилници за континуирана обука за ФУК и ВР							
			в) Усвојување Правилник за обука и испит за сертификација на внатрешни ревизори	в) Подготвен Правилник за обука и испит за сертификација на внатрешни ревизори							
			г) Организирани обуки и испити	г) /							
	Вршење на проценка со препораки за начинот на организација на Школата за јавни финансии	МФ	K4 2021			Завршено. Подготвен е нацрт закон за Академија за јавни финансии. Заврши процесот на јавни констатации. Во тек е прибирање на мислења од надлежните институции.					

Приоритет	Мерка			Институција носител	Крај	ИНДИКАТОР	ИНДИКАТОР ТАРГЕТ 2021	ОСТВАРЕН ИНДИКАТОР	Статус на реализација			СЛЕДНИ ЧЕКОРИ	ОЧЕКУВАН РОК НА РЕАЛИЗАЦИЈА
		ОСТВАРЕНО	Завршено					Делумно завршено	Незавршено				
		ДЕЛУМНО ОСТВАРЕНО											
		НЕОСТВАРЕНО											
	Активност/подативност												
		Подготовка и усвојување на правилници за континуирана обука за ФУК и ВР	МФ	К2 2022					Незавршено. Правилниците ќе бидат подготвени во К4.			Продолжување на активностите планирани во рамките на Твининг - проектот од ИПА 2018.	К4 2021
		Подготовка и усвојување на Правилник за обука и испит за сертификација на внатрешни ревизори	МФ	К2 2022					Делумно завршено: Подготвен е Правилник за обука и испит за сертификација на внатрешни ревизори			Продолжување на активностите планирани во рамките на Твининг - проектот од ИПА 2018.	К4 2021
	П6М2А2	Воспоставување систем за супервизија на одделенијата за ВР и за ФУК		К4 2021	а) Зајакнати човечки капацитети на ЦЕХ за супервизија	а) Задачи за супервизија доделени на постојниот персонал на ЦЕХ							
				б) Обучување на персоналот	б) Спроведено обучување на персоналот на ЦЕХ кој ќе извршува супервизорски задачи								
				в) Спроведени супервизии на одделенијата за ВР и за ФУК	в) Спроведена супервизија во одделенијата за ФУК и ВР								
		Подготовка и усвојување на измени на Правилниците за организација и работа и за систематизација на работните места на МФ заради доделување на нови супервизорски задачи на постојниот персонал на ЦЕХ	МФ	К4 2021					Делумно завршено. Изготвен предлог на акт за систематизација и доставен до Одделение за човечки ресурси на МФ.			Подготовка и донесување на нов Правилник за организација и систематизација на МФ	2021
		Обучување на персоналот	МФ	К4 2021					Незавршено. Активноста се очекува да започне во К3, 2021 година. Таа е одложена поради неможност да се организираат обуки со физично присуство во услови на пандемија на КОВИД 19.				К4 2021
		Обезбедување квалитет преку спроведување супервизија на одделенијата за ФУК и за ВР	МФ - ЦЕХ	К4 2021					Незавршено. Активноста се уште не е започната.				К4 2021
П7 Надворешна контрола и парламентарен надзор													
	П7М1 Зајакнување на процесот за стратешко планирање и внатрешна ревизија во согласност со МСВРП (ISSAI)												
	П7М1А1	Развивање и спроведување Стратешки план на ДЗР		К4 2022	а) Извештај за проценка на подобрувањето на процесот на ревизија согласно МСВРП (ISSAI)	а) Имплементиран Стратешки план за ревизија за периодот 2021 – 2023 година согласно Упатството за стратешко и годишно планирање на ревизиите							
				б) Процесот на стратешко планирање ревизи во согласност со приоритетите на ДЗР и расположливите ресурси	б) Изготвување на нова нацрт Стратегија за развој на ДЗР за период од 5 години								
					в) Изготвување на Годишна програма за работа на ДЗР за 2022 година, со нова структура	/							
		Имплементирање на Стратешкиот план за ревизија согласно Упатството за стратешко и годишно планирање	ДЗР	К4 2022					Делумно завршено.ДЗР ја спроведува Годишната програма за работа во 2021 година, која е подготвена врз основа на Стратешкиот план за ревизија 2021 - 2023 година и во согласност со донесеното Упатство за стратешко и годишно планирање на ревизиите и Одлуката за определување на стратешки цели за ревизии на Државниот завод за ревизија за период 2021 – 2023 година и за приоритетни области за ревизии по сектори кои вршат ревизија			ДЗР ја спроведува Годишната програма за работа за 2021 година, која содржи 71 ревизија, од кои 59 ревизии на регуларност (финансиски ревизии и ревизии на усогласеност), 9 ревизии на успешност, 1 ИТ ревизија, 1 ревизија на усогласеност и 1 тематска ревизија.	Декември 2021
		Изготвување на нова нацрт Стратегија за развој на ДЗР за перид од 5 години	ДЗР	К3 2021					Делумно завршено.Активностите за подготовка на нацрт Стратегијата за развој на ДЗР за период од 5 години се предвидени во Твининг проектот (ТП)			Активностите за подготовка на нацрт Стратегијата за развој на ДЗР за период од 5 години се предвидени во ТП до крајот на 2021 година.	Декември 2021
		Изработка на нова структура на Годишната програма на ДЗР за 2022 година	ДЗР	К4 2021					Делумно завршено.Активностите за подготовка на новата структура на Годишната програма за работа на ДЗР се предвидени во ТП.			Активностите за подготовка на новата структура на Годишната програма за работа на ДЗР се предвидени во ТП да завршат во 2022 година. Подготовката на Годишната програма за работа на ДЗР за 2022 година ќе се изврши согласно Упатството за стратешко и годишно планирање на ревизиите и другите стратешки и интерни акти на ДЗР.	Декември 2021 година за Годишна програма за работа на ДЗР за 2022 година. 2022 година за новата структура на Годишната програма за работа на ДЗР.

Приоритет	Мерка			Институција носител	Крај	ИНДИКАТОР	ИНДИКАТОР ТАРГЕТ 2021	ОСТВАРЕН ИНДИКАТОР	Статус на реализација			СЛЕДНИ ЧЕКОРИ	ОЧЕКУВАН РОК НА РЕАЛИЗАЦИЈА
		ОСТВАРЕНО	Завршено					Делумно завршено	Незавршено				
		ДЕЛУМНО ОСТВАРЕНО											
		Активност/подкативност						НЕОСТВАРЕНО					
		П7М1А2	Процена на институционалниот капацитет и капацитетот на човечките ресурси во ДЗР со цел одржување висок квалитет на ревизиите, во согласност со релевантната законска рамка		К4 2021	Извештај со препораки за зајакнување на институционалниот капацитет и капацитетот на човечките ресурси во ДЗР со цел одржување висок квалитет на ревизиите	б) Изготвен Извештај со препораки за зајакнување на институционалниот капацитет и капацитетот на човечките ресурси во ДЗР б) Изготвен нов Закон за државната ревизија						
			Подготовка на нов Закон за државната ревизија	ДЗР	К4 2021				Делумно завршено.Активностите за подготовка на новиот Закон за државната ревизија се предвидени во ТП.	Активностите за подготовка на новиот Закон за државната ревизија се предвидени во ТП, врз основа на Извештајот за проценка на правната рамка за државна ревизија со предлози за постигнување на уставна независност на ДЗР и зајакнување на финансиската и оперативната независност, кој е изготвен во рамки на ТП.	Декември 2021		
			Изработка на извештај за анализа со предлози за подобрување на организациската структура и капацитетот на човечки ресурси	ДЗР	К3 2021				Делумно завршено.Активностите за подготовка на извештај за анализа со предлози за подобрување на организациската структура и капацитетот на човечки ресурси се спроведуваат во рамките на ТП.	Активностите за подготовка на извештај за анализа со предлози за подобрување на организациската структура и капацитетот на човечки ресурси веќе започнаа во рамките на ТП и се очекува да завршат до крајот на 2021 година.	Декември 2021		
		П7М1А3	Зајакнат административен капацитет за ревизија на успешност		К4 2022	а) Ревидирани прирачници за ревизија на успешност б) Методолошки акти за ревизија на средства од ЕУ фондови и за измами и утврдување на нерегуларности в) Ревидирани прирачници за ИТ ревизија г) Понатамошно развивање/подобрување на методолошките акти за спроведување на follow-up на дадените препораки од ревизијата	а) Ревидиран Прирачник за ревизија на успешност б) Изготвени нацрт методолошки акти за ревизија на средства од ЕУ фондови и за измами и утврдување на нерегуларности в) Подобрени методолошки акти за ИТ ревизија г) Подобрени методолошки акти за спроведување на follow-up на препораките од ревизијата						
			Понатамошно развивање/подобрување на методолошките акти за спроведување на ревизија на успешност	ДЗР	К4 2021				Делумно завршено.Активностите за понатамошен развој и унапредување на методолошките акти за ревизијата на успешност се спроведуваат во рамките на ТП.	Активностите за понатамошен развој и унапредување на методолошките акти за ревизија на успешност веќе започнаа во рамките на ТП и се очекува да завршат до крајот на 2021 година.	Декември 2021		
			Изготвување на нацрт методолошки акти за ревизија на средства од ЕУ фондови и за измами и утврдување на нерегуларности	ДЗР	К4 2021				Делумно завршено.Активностите за развој на нацрт методолошки акти за ревизија на ЕУ фондовите и за измами и неправилности се предвидени во ТП.	Активностите за развој на нацрт методолошки акти за ревизија на ЕУ фондовите и за измами и неправилности се предвидени во ТП до крајот на 2021 година.	Декември 2021		
			Понатамошно развивање/подобрување на методолошките акти за спроведување на follow-up на препораките од ревизијата	ДЗР	К4 2021				Делумно завршено.Како резултат на активностите за понатамошен развој и подобрување на методолошките акти за следење на ревизорските препораки, спроведени во рамките на ТП, подготвен е Извештај со препораки за промена на постојната методологија со цел подобрување на следењето на ревизорските препораки.				
			Понатамошно развивање/подобрување на методолошките акти за ИТ ревизија	ДЗР	К4 2021				Делумно завршено.Активностите за понатамошен развој и унапредување на методолошките акти за ИТ ревизија се спроведуваат во рамките на ТП.	Активностите за понатамошен развој и унапредување на методолошките акти за ИТ ревизија веќе започнаа во рамките на ТП и се очекува да завршат до крајот на 2021 година.	Декември 2021		

Приоритет			Институција носител	Крај	ИНДИКАТОР	ИНДИКАТОР TARGET 2021	ОСТВАРЕН ИНДИКАТОР		Статус на реализација			СЛЕДНИ ЧЕКОРИ	ОЧЕКУВАН РОК НА РЕАЛИЗАЦИЈА
	Мерка	Активност/подативност					ОСТВАРЕНО		Завршено	Делумно завршено	Незавршено		
							ДЕЛУМНО ОСТВАРЕНО						
		НЕОСТВАРЕНО											
ПТМ2 Зајакнат надзор врз Буџетот од страна на Собранието													
	ПТМ2А1	Анализа на постојната законска и институционална рамка во врска со заедничката соработка меѓу ДЗР и Собранието во споредба со најдобрите практики за соработка меѓу ВРП и Парламентот во ЕУ		K4 2021	а) Извештај за проценка со предлози за правната рамка на ДЗР и Собранието за доставување и разгледување на ревизорските извештаи б) Меморандум за соработка помеѓу ДЗР и Собранието за разгледување на ревизорските извештаи в) Акционен план за подобрување на соработката помеѓу Собранието и ДЗР за разгледување на ревизорските извештаи	а) Изготвен Извештај за проценка со предлози за правната рамка на ДЗР и Собранието за доставување и разгледување на ревизорските извештаи б) Потпишан меморандум за соработка со Собранието на РСМ за разгледување на ревизорските извештаи в) Подготвен Акционен план за подобрување на соработката помеѓу Собранието и ДЗР за разгледување на ревизорските извештаи							
		Изготвување на Извештај за проценка со предлози за правната рамка на ДЗР и Собранието за доставување и разгледување на ревизорските извештаи	ДЗР	K3 2021					Делумно завршено.Активностите за подготовка на извештајот за проценка со предлози за правната рамка на ДЗР и Собранието за доставување и разгледување на ревизорските извештаи се предвидени во ТП.	Активностите за подготовка на извештајот за проценка со предлози за правната рамка на ДЗР и Собранието за доставување и разгледување на ревизорските извештаи се предвидени во ТП до крајот на 2021 година.		Декември 2021	
		Изготвување на Меморандум за соработка помеѓу Собранието и ДЗР за разгледување на ревизорските извештаи	ДЗР	K3 2021					Делумно завршено.Како резултат на активностите за подготовка на Меморандум за соработка помеѓу Собранието на РСМ и ДЗР за разгледување на ревизорските извештаи спроведени во рамките на ТП, делегација на високо ниво на ДЗР на Република Северна Македонија и ДЗР на Република Хрватска учествуваа на состанокот со Претседателот на Собранието на Република Северна Македонија г-дин Талат Уафери за презентирање на нацрт Меморандумот за соработка помеѓу Собранието и ДЗР.				
		Изготвување на Акционен план за подобрување на соработката помеѓу Собранието и ДЗР за разгледување на ревизорските извештаи	ДЗР	K4 2021					Делумно завршено.Активностите за подготовка на Акционен план за подобрување на соработката помеѓу Собранието и ДЗР за разгледување на ревизорските извештаи се предвидени во ТП.	Активностите за подготовка на Акционен план за подобрување на соработката помеѓу Собранието и ДЗР за разгледување на ревизорските извештаи веќе започнаа во рамките на ТП и се очекува да завршат во 2022 година.		2022	
	ПТМ2А2	Спроведување проценка на потребите за обука (ТПО) и претставување План за обука за пратениците		K1 2022	а) Извештај за проценка на потребите за обука на собраниската администрација и на пратениците за проценка на ревизорските извештаи б) Разработен План за обука на пратениците	а) Подготвен план за обука на пратениците и собраниската администрација во врска со ревизорските извештаи и подготовка за дебатата за ревизорските извештаи б) Ревидиран Прирачник "Вовед во ревизорски извештаи"							
	Изготвување на План за обука на пратениците и собраниската администрација во врска со ревизорските извештаи и подготовка за дебатата за ревизорските извештаи	ДЗР	K1 2022					Делумно завршено.Активностите за подготовка на План за обука на пратениците и собраниската администрација во врска со ревизорските извештаи и подготовка за дебатата за ревизорските извештаи се предвидени во ТП.	Активностите за подготовка на План за обука на пратениците и собраниската администрација во врска со ревизорските извештаи и подготовка за дебатата за ревизорските извештаи се предвидени во ТП за 2022 година.		2022		
	Ревидирање на Прирачникот "Вовед во ревизорски извештаи"	ДЗР	K1 2022					Делумно завршено.Активностите за ревидирање на Прирачникот "Вовед во ревизорски извештаи" се предвидени во ТП.	Активностите за ревидирање на Прирачникот "Вовед во ревизорски извештаи" се предвидени во ТП за 2022 година.		2022		