



Република Северна Македонија
Министерство за финансии

**Акциски план
за спроведување на Програмата за реформа на
управувањето со јавни финансии за 2022 година**

март 2022

Акциски план за спроведување на Програмата за реформа на управувањето со јавни финансии за 2022 година

СТОЛБ I: Економска анализа, макроекономска и фискална рамка					
ПРИОРИТЕТ 1: Предвидување и известување на приходите					
Резултати на приоритет	Показатели на успешност на приоритет	Таргет ФГ 2022	Таргет ФГ 2023	Таргет ФГ 2024	Таргет ФГ 2025
Разликата во структурата на приходите помеѓу планираните и реалните бројки е намалена, што укажува особено на подобро проектирање на данокот на доход, ДДВ и акцизите и придонесите за социјално осигурување.	Разликите во структурата на приходите помеѓу планираните и реалните бројки (како што се користи во PEFA P13)	Да се дефинира врз основа на минатите трендови и темпото на реформата (Посебно за секој данок со следните метрики: MAPE ¹ , MAE ² и RMSE ³ на месечна основа)	Да се дефинира врз основа на минатите трендови и темпото на реформата (Посебно за секој данок со следните метрики: MAPE, MAE и RMSE на месечна основа)	Да се дефинира врз основа на минатите трендови и темпото на реформата (Посебно за секој данок со следните метрики: MAPE, MAE и RMSE на месечна основа)	Да се дефинира врз основа на минатите трендови и темпото на реформата (Посебно за секој данок со следните метрики: MAPE, MAE и RMSE на месечна основа)
МЕРКА 1: Подобрување на даночното и царинско известување во согласност со најдобрите практики на ЕУ					
Цел на мерка	Показатели на успешност на мерка	Таргет ФГ 2022	Таргет ФГ 2023	Таргет ФГ 2024	Таргет ФГ 2025
Целта е да се подобри даночното и царинското известување во согласност со најдобрите практики на ЕУ, како и други стандарди (на пример, кодексот за фискална транспарентност на ММФ) и зголемување на фискалната транспарентност во земјата	Број на објавени извештаи на годишно ниво	Подготвени и објавени 5 извештаи (Даночни расходи, Извештај за ДДВ-ГАП, Коефициенти за даночна пловност и даночна еластичност, Извештај за нееднаквост на приходите и С-Ефикасност)	Подготвени и објавени 6 извештаи (Даночни расходи, Извештај за ДДВ-ГАП, Коефициенти за даночна пловност и даночна еластичност, Извештај за нееднаквост на приходите и С-Ефикасност, Оцена на влијанието на усогласувањето на стапките на царинската тарифа МФН со Заедничката надворешна тарифа на ЕУ)	Подготвени и објавени 7 извештаи (Даночни расходи, Извештај за ДДВ-ГАП, Коефициенти за даночна пловност и даночна еластичност, Извештај за нееднаквост на приходите, С-Ефикасност, Оцена на влијанието на усогласувањето на стапките на царинската тарифа MFN со Заедничката надворешна тарифа на ЕУ и трошоците- Извештај за	Подготвени и објавени 8 извештаи (Даночни расходи, Извештај за ДДВ-ГАП, Коефициенти за даночна пловност и даночна еластичност, Извештај за нееднаквост на приходите и С-Ефикасност, Оцена на влијанието на усогласувањето на стапките на царинската тарифа МФН со Заедничката надворешна тарифа на ЕУ, Трошоци-сооднос на наплата и

¹ Mean absolute percentage error

² Mean absolute error

³ Root mean square error

Акциски план за спроведување на Програмата за реформа на управувањето со јавни финансии за 2022 година

				односот на наплатата)	Извештај за проценетите EMTR и EATRs)	
Испорачани аутпути за 2022:	Подготвени и објавени 5 извештаи					
АКТИВНОСТ	ВРЕМЕНСКА РАМКА		ОДГОВОРНА ИНСТИТУЦИЈА	ДРУГИ ЗАСЕГНАТИ ИНСТИТУЦИИ	ПЛАНИРАНИ ИНПУТИ	
	ЗАПОЧНУ ВА кк/гг	ЗАВРШУ ВА кк/гг			ИЗНОС НА СРЕДСТВА (во ЕУР)	ИЗВОР
1. Преглед на достапноста на податоците потребни за анализа на приходите и подготовка на Акционен план за доставување на потребните податоци .	K1/2022	K4/2022	МФ	ЦУ, УЈП, ДЗС и други	41.250	Твининг проект „Подобрување на наплатата на приходите и даночната и царинската политика, и други донатори
2. Подготовка на извештаи во согласност со најдобрите практики на ЕУ	K1/2022	K4/2025	МФ	ЦУ, УЈП, ДЗС и други	41.250	Твининг проект „Подобрување на наплатата на приходите и даночната и царинската политика, и други донатори
МЕРКА 2: Зголемување на капацитетот за даночни и царински модели						
Цел на мерка	Показатели на успешност на мерка		Таргет ФГ 2022	Таргет ФГ 2023	Таргет ФГ 2024	Таргет ФГ 2025
Зголемување на капацитетот за даночно и царинско моделирање во Министерството за финансии во согласност со најновите техники за наука за податоци	Број на обезбедени обуки по мерка		6 -Обуки за програмски јазици со отворен извор (Python и R), T-SQL, Power Bi, R Markdown и Shiny итн.) иимплементирани 3 - модели во модели на	6 - Обуки за програмски јазици со отворен извор (Python и R), T-SQL, Power Bi, R Markdown и Shiny итн.) и имплементирани 4 - модели во модели за секојдневна работа	6 - Обуки за програмски јазици со отворен извор (Python и R), T-SQL, Power Bi, R Markdown и Shiny итн.) и имплементирани 5 - модели во модели за секојдневна работа	6 - Обуки за програмски јазици со отворен извор (Python и R), T-SQL, Power Bi, R Markdown и Shiny итн.) и имплементирани 6-модели во модели за секојдневна работа

Акциски план за спроведување на Програмата за реформа на управувањето со јавни финансии за 2022 година

		секојдневна работа развиени од Твининг проектот „Подобрување на наплатата на приходите и даночната и царинската политика	развиени од Твининг проектот „Подобрување на собирањето приходи и даночна и царинска политика	развиени од Твининг проектот „Подобрување на собирањето приходи и даночна и царинска политика	развиени од Твининг проектот „Подобрување на собирањето приходи и даночна и царинска политика	
Испорачани аутпути за 2022:	Спроведени обуки за Python и R за микросимулација					
АКТИВНОСТ	ВРЕМЕНСКА РАМКА		ОДГОВОРНА ИНСТИТУЦИЈА	ДРУГИ ЗАСЕГНАТИ ИНСТИТУЦИИ	ПЛАНИРАНИ ИНПУТИ	
	ЗАПОЧНУ ВА кк/гг	ЗАВРШУ ВА кк/гг			ИЗНОС НА СРЕДСТВА (во ЕУР)	ИЗВОР
1. Обуки за програмски јазици со отворен извор (Python и R)	K1/2022	K4/2022 2025	МФ	ЦУ, УЈП, ДЗС и други	41.250	Твининг проект „Подобрување на наплатата на приходите и даночната и царинската политика, и други странски донатори (на пр. Светска банка, CEF, JVI итн.)
2. Имплементација на модели развиени во Твининг проектот „Подобрување на наплатата на приходите и даночната и царинската политика“	K1/2022	K4/2022 2025	МФ	ЦУ,УЈП,ДЗС и други	41.250	Твининг проект „Подобрување на наплатата на приходите и даночната и царинската политика, и други странски донатори (на пр. Светска банка, CEF, JVI итн.)
					ВКУПНО:	165.000 ЕУР

Акциски план за спроведување на Програмата за реформа на управувањето со јавни финансии за 2022 година

СТОЛБ I: Економска анализа, макроекономска и фискална рамка					
ПРИОРИТЕТ 2: Економски анализи и макроекономски предвидувања					
Резултати на приоритет	Показатели на успешност на приоритет	Таргет ФГ 2022	Таргет ФГ 2023	Таргет ФГ 2024	Таргет ФГ 2025
Проценка на влијанието на одредени економски политики, реформи или мерки и спроведување на дополнителни економски анализи.	Процена на влијание и економски анализи објавени во извештаите на Министерството за финансии.	Спроведени обуки	Спроведени обуки	Спроведени обуки	Зголемен опфат на економски анализи и проценка на влијание (од областа на пазарот на труд, неформална економија, продуктивноста и конкурентноста на економијата итн.)
Подобрен квалитет и опфат на проекциите за макроекономски индикатори	Нови макроекономски модели при подготовката на буџетските документи и Програмата за економски реформи	Спроведени обуки и работилници	Спроведени обуки и работилници	Спроведени обуки и работилници	Нови алатки за макроекономско предвидување и изгр ПЈФРО (PEFA) резултат за индикатор ПИ 14. Макроекономски и фискални проекции (M2) >= Ваден CGE модел
Зголемен опфат на анализа на фискалните ризици (за повеќе видови фискални ризици утврдени во согласност со добрите меѓународни практики).	Сеопфатно известување (Изјава за фискални ризици) за: обврските на централната и локалната власт; ризици поврзани со ЈПП; ризици идентификувани од страна на најголемите ЈП; споредба на сценарија за макро-фискални проекции.	Спроведени обуки и работилници	Спроведени обуки и работилници	Спроведени обуки и работилници	Процедура за подготовка на Изјава за фискални ризици ПЈФРО (PEFA) резултат >=В

Акциски план за спроведување на Програмата за реформа на управувањето со јавни финансии за 2022 година

Подготовка на независни, објективни и професионални мислења за прашања поврзани со фискалната политика.	Воспоставен оперативен Фискален совет и тело за стручно - административна поддршка	Избрани членови на Фискалниот совет и тело за стручна и административно-техничка поддршка	Независен извештај на ФС за макрофискална одржливост	/	/	
МЕРКА 1: Градење на капацитет за економски анализи						
Цел на мерка	Показатели на успешност на мерка	Таргет ФГ 2022	Таргет ФГ 2023	Таргет ФГ 2024	Таргет ФГ 2025	
Градење на капацитетот на Министерството за финансии за економски анализи за обезбедување на информации за очекуваните резултати од економските мерки што треба да се преземат.	Проценка на влијанието на одредени економски политики, реформи или мерки и спроведување на дополнителни економски анализи.	Спроведени обуки	Спроведени обуки	Спроведени обуки	Зголемен опфат на економски анализи и проценка на влијание	
Испорачани аутпути за 2022:	Обуки на вработените во МФ за анализа на макроекономски податоци					
АКТИВНОСТ	ВРЕМЕНСКА РАМКА		ОДГОВОРНА ИНСТИТУЦИЈА	ДРУГИ ЗАСЕГНАТИ ИНСТИТУЦИИ	ПЛАНИРАНИ ИНПУТИ	
	ЗАПОЧНУВА кк/гг	ЗАВРШУВА кк/гг			ИЗНОС НА СРЕДСТВА (во ЕУР)	ИЗВОР
1.Зголемување на опфатот на економски анализи	K2/2022	2025	МФ (СМП, СТ, СБФ, СЈД)	ММФ, ЕУ, СБ	20.000	Надворешно финансирање
МЕРКА 2: Развивање на нови макроекономски модели						
Цел на мерка	Показатели на успешност на мерка	Таргет ФГ 2022	Таргет ФГ 2023	Таргет ФГ 2024	Таргет ФГ 2025	
Зголемување на капацитетот на Министерството за финансии за макроекономски предвидувања и анализи.	Нови макроекономски модели при подготовката на буџетските документи и Програмата за економски реформи	Спроведени обуки	Спроведени обуки	Спроведени обуки	Нови алатки за макроекономско предвидување Изграден CGE модел	
Испорачани аутпути за 2022:	- Развивање на модел за проектирање на инфлацијата и спроведени обуки - Воспоставување на рамка за макрокономско планирање					
АКТИВНОСТ	ВРЕМЕНСКА РАМКА		ОДГОВОРНА ИНСТИТУЦИЈА	ДРУГИ ЗАСЕГНАТИ ИНСТИТУЦИИ	ПЛАНИРАНИ ИНПУТИ	

Акциски план за спроведување на Програмата за реформа на управувањето со јавни финансии за 2022 година

	ЗАПОЧНУВА кк/гг	ЗАВРШУВА кк/гг			ИЗНОС НА СРЕДСТВА (во ЕУР)	ИЗВОР
1.Развивање на алатки за макроекономско предвидување	K2/2022	2025	МФ (СМП)	ММФ, ЕУ, СБ	40.000	Надворешно финансирање
МЕРКА 3: Фискални ризици						
Цел на мерка	Показатели на успешност на мерка		Таргет ФГ 2022	Таргет ФГ 2023	Таргет ФГ 2024	Таргет ФГ 2025
Да се унапреди подготовката на државниот Предлог Буџет преку креирање на посебна Изјава за фискални ризици која ќе биде дел од прилозите кои заедно со Буџетот се доставуваат до Собранието.	Сеопфатно известување (Изјава за фискални ризици) за: обврските на централната и локалната власт; ризици поврзани со ЈПП; резиме на ризици идентификувани од страна на најголемите ЈП; споредба на сценарија за макро-фискални проекции.		/	/	/	ПЈПРО (PEFA) резултат >=B
Испорачани аутпути за 2022:	Обуки за проценка на фискални ризици од ЈП					
АКТИВНОСТ	ВРЕМЕНСКА РАМКА		ОДГОВОРНА ИНСТИТУЦИЈА	ДРУГИ ЗАСЕГНАТИ ИНСТИТУЦИИ	ПЛАНИРАНИ ИНПУТИ	
	ЗАПОЧНУВА кк/гг	ЗАВРШУВА кк/гг			ИЗНОС НА СРЕДСТВА (во ЕУР)	ИЗВОР
1.Јакнење на капацитетот за проценка на фискалните ризици	K2/2022	2025	МФ	Буџетски корисници/ЈП/ЕЛС	10.000	Надворешно финансирање
МЕРКА 4: Воспоставување на Фискален совет						
Цел на мерка	Показатели на успешност на мерка		Таргет ФГ 2022	Таргет ФГ 2023	Таргет ФГ 2024	Таргет ФГ 2025

Акциски план за спроведување на Програмата за реформа на управувањето со јавни финансии за 2022 година

Воспоставување на Фискален совет со цел унапредување на одржливоста на јавните финансии преку оценкана фискалната политика и стратегии на државата и нивното спроведување, како и евалуација основните макроекономски и буџетски проекции користени при подготовката на стратешките докуметни кои се однесуваат на јавните финансии.	Воспоставен оперативен Фискален совет и тело за стручно - административна поддршка	Избрани членови на Фискалниот совет и тело за стручна и административно-техничка поддршка Подготовка на подзаконски акти	Независен извештај на ФС за макрофискална одржливост	/	/	
Испорачани аутпути за 2022:	Избрани членови на Фискалниот совет, Подготовка на подзаконски акти					
АКТИВНОСТ	ВРЕМЕНСКА РАМКА		ОДГОВОРНА ИНСТИТУЦИЈА	ДРУГИ ЗАСЕГНАТИ ИНСТИТУЦИИ	ПЛАНИРАНИ ИНПУТИ	
	ЗАПОЧНУВА кк/гг	ЗАВРШУВА кк/гг			ИЗНОС НА СРЕДСТВА (во ЕУР)	ИЗВОР
1.Правна рамка – подготовка на подзаконски акти за воспоставување и операционализација на Фискалниот совет	K2/2022	2023	МФ, Собрание на РСМ, Фискален совет	ММФ, ЕУ, СБ	10.000	Надворешно финансирање
2. Градење административен капацитет	K2/2022	2025	Фискален совет, Собрание на РСМ, МФ	МАНУ, НБРСМ, ДЗР	41.500	Национален буџет
					ВКУПНО:	121.500 ЕУР

Акциски план за спроведување на Програмата за реформа на управувањето со јавни финансии за 2022 година

СТОЛБ I: Економски анализи, макроекономска и фискална рамка					
ПРИОРИТЕТ 3: Зајакнување на управувањето со јавен долг					
Резултати на приоритет	Показатели на успешност на приоритет	Таргет ФГ 2022	Таргет ФГ 2023	Таргет ФГ 2024	Таргет ФГ 2025
Подобрено управување со јавниот долг	Подобрени индикатори за ризикот од рефинансирање на долгот	/	/	Воведување на нов индикатор за ризик од рефинансирање на долгот, кој ќе го мери учеството на краткорочниот долг во вкупниот долг	Зголемување на долгорочниот долг во однос на вкупниот долг Таргет – Просечно време на достасување поголемо од 5,5 години
	Зголемена оценка во СИГМА извештај	/	/	/	Подобрување на индикаторот во СИГМА извештајот за ублажување на ризикот во состојбата на јавниот долг
МЕРКА 1: Намалување на оперативните ризици при управувањето со јавниот долг					
Цел на мерка	Показатели на успешност на мерка	Таргет ФГ 2022	Таргет ФГ 2023	Таргет ФГ 2024	Таргет ФГ 2025
Поефикасно управување со јавниот долг преку оптимализација на ризиците на коишто подлежи портфолиото на јавниот долг	Број на налози за надворешен долг платени електронски	50% од налозите за надворешен долг да се реализираат електронски	70% од налозите за надворешен долг да се реализираат електронски	80% од налозите за надворешен долг да се реализираат електронски	100% од налозите за надворешен долг да се реализираат електронски
	Зголемен број на вработени лица надлежни за управување со јавниот долг	13 вработени лица за управување со јавен долг	15 вработени лица за управување со јавен долг	16 вработени лица за управување со јавен долг	17 вработени лица за управување со јавен долг
	Процедура за Квартално усогласување на долгот со странски кредитори	/	/	Донесена процедура за Квартално усогласување на долгот со странски кредитори	/

Акциски план за спроведување на Програмата за реформа на управувањето со јавни финансии за 2022 година

Испорачани аутпути за 2022:	50% од налозите за надворешен долг да се реализираат електронски, вработување на 2 лица					
АКТИВНОСТ	ВРЕМЕНСКА РАМКА		ОДГОВОРНА ИНСТИТУЦИЈА	ДРУГИ ЗАСЕГНАТИ ИНСТИТУЦИИ	ПЛАНИРАНИ ИНПУТИ	
	ЗАПОЧНУВА кк/гг	ЗАВРШУВА кк/гг			ИЗНОС НА СРЕДСТВА (во ЕУР)	ИЗВОР
1. Воведување на електронско банкарство со НБРСМ за отплата на надворешен долг	K1/2022	K1/2025	МФ	НБРСМ	/	/
2. Зајакнување на капацитетите надлежни за управување со јавниот долг	K1/2022	K4/2025	МФ	Агенција за администрација	9.500	Национален буџет
МЕРКА 3: Воведување на нови должнички инструменти						
Цел на мерка	Показатели на успешност на мерка		Таргет ФГ 2022	Таргет ФГ 2023	Таргет ФГ 2024	Таргет ФГ 2025
Зголемување на базата на инвеститори	Дивезификација на должнички инструменти		Издадена структурна обврзница за финансирање на општините	Издадена обврзница која ќе биде дефинирана во текот на мониторинг процесот	Издадена обврзница која ќе биде дефинирана во текот на мониторинг процесот	Издадена обврзница која ќе биде дефинирана во текот на мониторинг процесот
Испорачани аутпути за 2022:	Издадена структурна обврзница за финансирање на општините					
АКТИВНОСТ	ВРЕМЕНСКА РАМКА		ОДГОВОРНА ИНСТИТУЦИЈА	ДРУГИ ЗАСЕГНАТИ ИНСТИТУЦИИ	ПЛАНИРАНИ ИНПУТИ	
	ЗАПОЧНУВА кк/гг	ЗАВРШУВА кк/гг			ИЗНОС НА СРЕДСТВА (во ЕУР)	ИЗВОР
1. Издавање на нови финансиски инструменти	K1/2022	K4/2025	МФ	општини	/	/
					ВКУПНО:	9.500 ЕУР

Акциски план за спроведување на Програмата за реформа на управувањето со јавни финансии за 2022 година

СТОЛБ II: Мобилизација на приходи						
ПРИОРИТЕТ: 1: Даночна и царинска политика						
Резултати на приоритет	Показатели на успешност на приоритет	Таргет ФГ 2022	Таргет ФГ 2023	Таргет ФГ 2024	Таргет ФГ 2025	
Законска регулатива во областа на оданочувањето и царината усогласена со законодавството, стандардите и најдобрите практики на ЕУ	Постигнат напредок во однос на исполнувањето на критериумите за пристапување во ЕУ (стабилен напредок во соодветните поглавја 16 и 29)	„Поглавје.29: Добро ниво на подготовка Добар напредок Поглавје.16: Умерено подготвено Некој напредок“	„Поглавје.29: Добро ниво на подготовка Добар напредок Поглавје.16: Умерено подготвено Некој напредок“	„Поглавје.29: Добро ниво на подготовка Многу добар напредок Поглавје.16: Умерено подготвено Добар напредок“	„Поглавје.29: Добро ниво на подготовка Многу добар напредок Поглавје.16: Добро ниво на подготовка Добар напредок“	
МЕРКА 1: Подобрена законска рамка за приходи, усогласена со законодавството на ЕУ						
Цел на мерка	Показатели на успешност на мерка	Таргет ФГ 2022	Таргет ФГ 2023	Таргет ФГ 2024	Таргет ФГ 2025	
Целта е да се подобри и усогласи законската регулатива со соодветното законодавство и најдобрите практики на ЕУ во областа на даночната и царинска регулатива	Број на законски акти (во однос на Поглавје 16 и Поглавје 29)	Не помалку од 4 законски акти	Не помалку од 5 законски акти	Не помалку од 5 законски акти	Не помалку од 6 законски акти	
Испорачани аутпути за 2022:	Подготвени гап анализи и изготвени нови законски акти или измени на постојното национално даночно и царинско законодавство (закони и подзаконски акти)					
АКТИВНОСТ	ВРЕМЕНСКА РАМКА		ОДГОВОРНА ИНСТИТУЦИЈА	ДРУГИ ЗАСЕГНАТИ ИНСТИТУЦИИ	ПЛАНИРАНИ ИНПУТИ	
	ЗАПОЧНУВА кк/гг	ЗАВРШУВА кк/гг			ИЗНОС НА СРЕДСТВА (во ЕУР)	ЗАПОЧНУВА кк/гг

Акциски план за спроведување на Програмата за реформа на управувањето со јавни финансии за 2022 година

1. Гап анализа на националните законодавни одредби (закони и подзаконски акти и методологија) споредено со најновото законодавство и најдобри практики на ЕУ, во областа на даночното и царинското законодавство	K1/2022	2025	МФ	УЈП и ЦУ	479.000	Твининг проект „Подобрување на наплатата на приходите и даночната и царинската политика, и други странски донатори
2. Нови законски акти и/или измени на постојното национално даночно и царинско законодавство (закони и подзаконски акти) подготвено врз основа на законодавство на ЕУ што е на сила	K1/2022	2025	МФ	УЈП и ЦУ	479.000	Твининг проект „Подобрување на наплатата на приходите и даночната и царинската политика, и други странски донатори
					ВКУПНО:	958.000 ЕУР

Акциски план за спроведување на Програмата за реформа на управувањето со јавни финансии за 2022 година

СТОЛБ II : Мобилизација на приходи					
ПРИОРИТЕТ 2: Даночна администрација					
Резултати на приоритет	Показатели на успешност на приоритет	Таргет ФГ 2022	Таргет ФГ 2023	Таргет ФГ 2024	Таргет ФГ 2025
Подобрена стабилност, ефикасност и квалитет на системот за наплата на приходи (ИТ систем)	% процент на дигитализирани даночни услуги	83%	86%	90%	100%
Поефективно и поефикасно управување со доспеаниот даночен долг	Подобрена стапка на навременост на плаќање на данок (ДДВ)	Стапка по број на навремени плаќања – 65%	Стапка по број на навремени плаќања – 70%	Стапка по број на навремени плаќања – 80%	Стапка по број на навремени плаќања – 90%
		Стапка по износ на навремени плаќања над 75%	Стапка по износ на навремени плаќања - 80%	Стапка по износ на навремени плаќања 85%	Стапка по износ на навремени плаќања - 90%
	Подобрена старосна структура на даночниот долг (ДДВ) – намалено учество на долгот стар повеќе од 12 месеци во вкупниот даночен долг	Учество на ДДВ долгот (главен долг) стар над 12 месеци во вкупниот ДДВ долг на крајот на ФП - 70%	Учество на ДДВ долгот (главен долг) стар над 12 месеци во вкупниот ДДВ долг на крајот на ФП - 63%	Учество на ДДВ долгот (главен долг) стар над 12 месеци во вкупниот ДДВ долг на крајот на ФП - 56%	Учество на ДДВ долгот (главен долг) стар над 12 месеци во вкупниот ДДВ долг на крајот на ФП - 50%
МЕРКА 1: Зајакнување на административните капацитети за подобра наплата на приходите и даночна усогласеност					
Цел на мерка	Показатели на успешност на мерка	Таргет ФГ 2022	Таргет ФГ 2023	Таргет ФГ 2024	Таргет ФГ 2025
Да се подобрат услугите за даночни обврзници, вклучително и наплатата и усогласеноста на даноците, и севкупно да се воспостави модел за професионална услуга на даночните обврзници, препознатлив по најдобрите практики и стандардите за квалитет	Зголемување на износот на утврдена даночна гаранција	Зголемување на износот на утврдената даночна гаранција за 10% во однос на 2021 год.	Зголемување на износот на утврдената даночна гаранција за 10% во однос на 2022 год.	Зголемување на износот на утврдената даночна гаранција за 5% во однос на 2023 год.	Зголемување на износот на утврдената даночна гаранција за 5% во однос на 2024 год.

Акциски план за спроведување на Програмата за реформа на управувањето со јавни финансии за 2022 година

	Зголемување на наплатата на даночен долг врз основа на утврдена даночна гаранција	Зголемување на износот на наплатен долг врз основа на утврдената даночна гаранција за 5% во однос на 2021 год.	Зголемување на износот на наплатен долг врз основа на утврдената даночна гаранција за 10% во однос на 2022 год.	Зголемување на износот на наплатен долг врз основа на утврдената даночна гаранција за 10% во однос на 2023 год.	Зголемување на износот на наплатен долг врз основа на утврдената даночна гаранција за 5% во однос на 2024 год.
	Вредноста на наплатливите основни даночни долгови на крајот на фискалната година како процент од вкупните наплати на основни даночни приходи за фискалната година	Сооднос ДДВ долг / ДДВ приход 16%	Сооднос ДДВ долг / ДДВ приход 14%	Сооднос ДДВ долг / ДДВ приход 12%	Сооднос ДДВ долг / ДДВ приход 10%
	Зголемување на износот на дополнително утврден данок со контрола споредено со претходна година	Износ на дополнително утврден данок со планот за надворешна контрола зголемен за 3% споредено со резултатите од претходната година	Износ на дополнително утврден данок со планот за надворешна контрола зголемен за 3% споредено со резултатите од претходната година	Износ на дополнително утврден данок со планот за надворешна контрола зголемен за 3% споредено со резултатите од претходната година	Износ на дополнително утврден данок со планот за надворешна контрола зголемен за 3% споредено со резултатите од претходната година
Испорачани аутпути за 2022:	- Предлог План за усогласеност за лични услуги; - Предлог Регистар на ризици; - Предлог План за усогласеност за ДДВ; - Предлог План за усогласеност за ДД; - Предлог План за подобрување на усогласеноста кај големите даночни обврзници; - Изработено предлог-Упатство за утврдување на даночна гаранција и определување на даночен гарант кој гарантира за плаќањето на даночниот долг; - Предлог за измени и дополнувања на ЗДП – усогласен со МФ и пуштен во постапка за донесување.				

Акциски план за спроведување на Програмата за реформа на управувањето со јавни финансии за 2022 година

АКТИВНОСТ	ВРЕМЕНСКА РАМКА		ОДГОВОРНА ИНСТИТУЦИЈА	ДРУГИ ЗАСЕГНАТИ ИНСТИТУЦИИ	ПЛАНИРАНИ ИНПУТИ	
	ЗАПОЧНУВА кк/гг	ЗАВРШУВА кк/гг			ИЗНОС НА СРЕДСТВА (во ЕУР)	ИЗВОР
1.Зајакнување на институционалниот капацитет на даночната администрација, особено во заостанатиот даночен долг и даночната усогласеност	2022	2025	УЈП		570.000	Национален буџет
МЕРКА 2: Дигитална трансформација на УЈП со воспоставување на Интегриран Даночен Информациски Систем (ИДИС)						
Цел на мерка	Показатели на успешност на мерка		Таргет ФГ 2022	Таргет ФГ 2023	Таргет ФГ 2024	Таргет ФГ 2025
Целта на мерката е градење на капацитети на даночната администрација за администрирање на даночни приходи и придонеси преку зајакнување на аминистративните ресурси, поефективно и поефикасно управување со доспеаниот даночен долг и управување со ризикот на усогласеноста	Број на институции со кој Интегрираниот даночен информативен систем разменува информации		20	25	28	најмалку 30
	Комплетирање на модулите за новиот ИДИС		најмалку 1 модул во употреба	Најмалку 1 модул во употреба	/	Софтверот и хардверот се во употреба
Испорачани аутпути за 2022:	Нова матична евиденција Нов интегриран модул е-Даноци					
АКТИВНОСТ	ВРЕМЕНСКА РАМКА		ОДГОВОРНА ИНСТИТУЦИЈА	ДРУГИ ЗАСЕГНАТИ ИНСТИТУЦИИ	ПЛАНИРАНИ ИНПУТИ	
	ЗАПОЧНУВА кк/гг	ЗАВРШУВА кк/гг			ИЗНОС НА СРЕДСТВА (во ЕУР)	ИЗВОР

Акциски план за спроведување на Програмата за реформа на управувањето со јавни финансии за 2022 година

1.Спроведување на активностите предвидени во Стратешкиот план на УЈП во врска со комплетирањето на Интегрираниот даночен информациски систем	2022	2025	УЈП	/	2.700.000	Национален буџет
					ВКУПНО:	3.270.000 ЕУР

Акциски план за спроведување на Програмата за реформа на управувањето со јавни финансии за 2022 година

СТОЛБ II : Мобилизација на приходи					
ПРИОРИТЕТ 3: Царина					
Резултати на приоритет	Показатели на успешност на приоритет	Таргет ФГ 2022	Таргет ФГ 2023	Таргет ФГ 2024	Таргет ФГ 2025
Располагање со иновативна опрема за детектирање и контрола со цел: контрола без нарушување, откривање на скриени предмети на лица, откривање на радијација, земање на примероци и анализа на примероци, рачно претресување;	Процент на физички контроли кои резултирале со откривање на неправилности во однос на вкупен број на спроведени физички контроли со користење на новата опрема	/	/	10% од вкупен број на спроведени физички контроли со користење на новата опрема	15% од вкупен број на спроведени физички контроли со користење на новата опрема
Воведување на целосна безхартиена околина во царинската постапка, преку имплементација на електронски системи од програмата е-Царина, односно Повеќегодишниот стратешки план на ЕУ (MASP), компатибилни со системите и постапките во Европската унија; подготовка за интерконекција и интероперабилност со системите на ЕУ и имплементација на системи усогласени со системите на ЕУ (кои можат да бидат воспоставени пред пристапувањето во ЕУ) и екипирање со соодветен хардвер за тие системи.	Имплементирани најмалку два ИТ системи согласно Повеќегодишниот стратешки план на ЕУ (MASP) на национално ниво за контрола на увоз и е-трговија на соодветен хардвер (ICS2, e-commerce)	/	/	/	2
МЕРКА 2: Модернизација на царинските услуги и нивна дигитализација					
Цел на мерка	Показатели на успешност на мерка	Таргет ФГ 2022	Таргет ФГ 2023	Таргет ФГ 2024	Таргет ФГ 2025
Преку модернизација и продолжување на процесот на дигитализација, а во исто време преку следење на препораките за усогласување и поврзување со ЕУ, ќе биде зајакнат	Просечна годишна техничка достапност на новите царински ИТ системи за интерконективност со системите на ЕУ	/	/	90%	95%

Акциски план за спроведување на Програмата за реформа на управувањето со јавни финансии за 2022 година

системот на јавни финансии, фискалната дисциплина и ефикасноста во управувањето и користењето јавни ресурси, ќе се промовира транспарентноста и ќе се обезбедат ефикасни услуги и економски развој	Спроведени соодветни стручни обуки за вработените во Царинската управа и економските оператори за имплементација на системи (број на настани)		10	12	15	20
Испорачани аутпути за 2022:	Спроведени 10 соодветни стручни обуки за вработените во Царинската управа и економските оператори за имплементација на системи (број на настани)					
АКТИВНОСТ	ВРЕМЕНСКА РАМКА		ОДГОВОРНА ИНСТИТУЦИЈА	ДРУГИ ЗАСЕГНАТИ ИНСТИТУЦИИ	ПЛАНИРАНИ ИНПУТИ	
	ЗАПОЧНУВА кк/гг	ЗАВРШУВА кк/гг			ИЗНОС НА СРЕДСТВА (во ЕУР)	ИЗВОР
1.Имплементација на современи системи во насока на усогласување со Повеќегодишниот стратешки план на ЕУ (MASP), интеграција со европските системи и набавка на соодветен хардвер	2022	2025	Царинска управа	ЕУ	/	/
					ВКУПНО:	0

Акциски план за спроведување на Програмата за реформа на управувањето со јавни финансии за 2022 година

СТОЛБ III: Планирање и буџет						
ПРИОРИТЕТ 1: Буџетско планирање						
Резултати на приоритет	Показатели на успешност на приоритет		Таргет ФГ 2022	Таргет ФГ 2023	Таргет ФГ 2024	Таргет ФГ 2025
Фискална политика насочена кон консолидација на јавните расходи и намалување на буџетскиот дефицит	Намалување на буџетскиот дефицит како % во однос на претходната година		-4,3% од БДП	-3,5% од БДП	-2,9% од БДП	-2,5% од БДП
МЕРКА 1: Унапредување на среднорочно планирање						
Цел на мерка	Показатели на успешност на мерка		Таргет ФГ 2022	Таргет ФГ 2023	Таргет ФГ 2024	Таргет ФГ 2025
Унапредување на среднорочно планирање	Промени во однос на иницијалните проекции/остварувања (Фискален дефицит)		10-11%	10%	9%	9%
Испорачани аутпути за 2022:	- Среднорочната фискална стратегија базирана на секторски пристап - Примена на нови алатки – основно сценарио и нови иницијативи					
АКТИВНОСТ	ВРЕМЕНСКА РАМКА		ОДГОВОРНА ИНСТИТУЦИЈА	ДРУГИ ЗАСЕГНАТИ ИНСТИТУЦИИ	ПЛАНИРАНИ ИНПУТИ	
	ЗАПОЧНУВА кк/гг	ЗАВРШУВА кк/гг			ИЗНОС НА СРЕДСТВА (во ЕУР)	ИЗВОР
1. Среднорочната фискална стратегија базирана на секторски пристап	2022	2025	Министерство за финансии-Сектор за буџети и фондови	Буџетски корисници	5.000	Надворешно финансирање
2.Унапредување на планирањето преку алатките-основно сценарио и нови иницијативи	2022	2025	Министерство за финансии - Сектор за буџети и фондови	Буџетски корисници	/	/
3.Зајакнување на планирањето на среден рок кај јавните претпријатија и трговски друштва на централно ниво	2022	2025	Министерство за финансии - Сектор за буџети и фондови	ЈП/АД	/	/
МЕРКА 2: Подобрено Буџетско планирање и развој на мерливи индикатори на успешност						
Цел на мерка	Показатели на успешност на мерка		Таргет ФГ 2022	Таргет ФГ 2023	Таргет ФГ 2024	Таргет ФГ 2025

Акциски план за спроведување на Програмата за реформа на управувањето со јавни финансии за 2022 година

Подобрено Буџетско планирање и развој на мерливи индикатори на успешност	Број на прва линија на буџетски корисници и матични буџетски корисници		Околу 100	Околу 100	Помалку од 50	Помалку од 50
Испорачани аутпути за 2022:	Подзаконски акти и повеќе типови на класификации-административна/организациона, економска, програмска, функционална и класификација на извори на финансирање Индикатори за мерење на успешност во реализација на политиките во буџетот					
АКТИВНОСТ	ВРЕМЕНСКА РАМКА		ОДГОВОРНА ИНСТИТУЦИЈА	ДРУГИ ЗАСЕГНАТИ ИНСТИТУЦИИ	ПЛАНИРАНИ ИНПУТИ	
	ЗАПОЧНУВА кк/гг	ЗАВРШУВА кк/гг			ИЗНОС НА СРЕДСТВА (во ЕУР)	ИЗВОР
1. Изработка и примена на подзаконски акти и повеќе типови на класификации-административна/организациона, економска, програмска, функционална и класификација на извори на финансирање	2022	2025	Министерство за финансии	Буџетски корисници	10.000	Надворешно финансирање
2. Развој и следење на индикатори за мерење на успешност во реализација на политиките во буџетот	2022	2025	Министерство за финансии- Сектор за буџет и фондови	Буџетски корисници	5.000	Надворешно финансирање
МЕРКА 3: Фискална консолидација за етапно и одржливо намалување на буџетскиот дефицит						
Цел на мерка	Показатели на успешност на мерка		Таргет ФГ 2022	Таргет ФГ 2023	Таргет ФГ 2024	Таргет ФГ 2025
Фискална консолидација за етапно и одржливо намалување на буџетскиот дефицит	Учество на капитални во вкупни расходи		14%	14,3%	15,8%	16,6%

Акциски план за спроведување на Програмата за реформа на управувањето со јавни финансии за 2022 година

Испорачани аутпути за 2022:	Фискална стратегија					
АКТИВНОСТ	ВРЕМЕНСКА РАМКА		ОДГОВОРНА ИНСТИТУЦИЈА	ДРУГИ ЗАСЕГНАТИ ИНСТИТУЦИИ	ПЛАНИРАНИ ИНПУТИ	
	ЗАПОЧНУВА кк/гг	ЗАВРШУВА кк/гг			ИЗНОС НА СРЕДСТВА (во ЕУР)	ИЗВОР
1.Намалување на тековните расходи во структурата на вкупните расходи со воспоставување на стандарди за трошења и дефинирани критериуми за распределба	2022	2025	МФ, Влада	Буџетски корисници	/	/
					ВКУПНО:	20.000 ЕУР

Акциски план за спроведување на Програмата за реформа на управувањето со јавни финансии за 2022 година

СТОЛБ III: Планирање и буџет						
ПРИОРИТЕТ 2: Зајакнато управување со јавни инвестиции						
Резултати на приоритет	Показатели на успешност на приоритет		Таргет ФГ 2022	Таргет ФГ 2023	Таргет ФГ 2024	Таргет ФГ 2025
Ефикасно и ефективно планирање, селекција, буџетирање и спроведување на големи јавни инвестициски проекти	ПЕФА оценка за индикатор ПИ - 11. Управување со јавни инвестиции(димензии 11.1. Економска анализа на инвестициски проекти, 11.2. Селекција на инвестициски проекти, 11.3. Трошоци на инвестициски проекти, 11.4. Мониторинг на инвестициски проекти)		/	/	/	ПЕФА оценка: ≥C
МЕРКА 1: Планирање на одржливи нивоа на инвестиции						
Цел на мерка	Показатели на успешност на мерка		Таргет ФГ 2022	Таргет ФГ 2023	Таргет ФГ 2024	Таргет ФГ 2025
Ефикасното планирање на инвестициите обезбедува јавните инвестиции да се фискално одржливи и ефективно координирани меѓу секторите и нивоата на власт	Просечна оценка на ефективност на институциите 2, 3 и 6 на ПИМА (Проценка на управувањето со јавните инвестиции)		/	/	/	≥1.50
Испорачани аутпути за 2022:	– Нови/изменети акти за организација и систематизација на МФ за формирање на Сектор за управување со јавни инвестиции (ПИМ); – Вработен кадар во Секторот за ПИМ во 2022 година (најмалку 7 вработени)					
АКТИВНОСТ	ВРЕМЕНСКА РАМКА		ОДГОВОРНА ИНСТИТУЦИЈА	ДРУГИ ЗАСЕГНАТИ ИНСТИТУЦИИ	ПЛАНИРАНИ ИНПУТИ	
	ЗАПОЧНУВА кк/гг	ЗАВРШУВА кк/гг			ИЗНОС НА СРЕДСТВА (во ЕУР)	ИЗВОР
1. Зајакнување на улогата, правната рамка и институционалната поставеност на МФ во системот на управување со јавни инвестиции.	K2/2022	K4/2025	МФ	ММФ (техничка помош)	18.500 15.000	Национален буџет Надворешно финансирање
МЕРКА 2: Подобрена проценка на проекти, селекција и алокација на ресурси за капитални инвестиции						

Акциски план за спроведување на Програмата за реформа на управувањето со јавни финансии за 2022 година

Цел на мерка	Показатели на успешност на мерка	Таргет ФГ 2022	Таргет ФГ 2023	Таргет ФГ 2024	Таргет ФГ 2025	
Капиталните трошења се алоцираат на најпродуктивните сектори и проекти преку сеопфатна, унифицирана и среднорочна перспектива на капиталното буџетирање, како и објективни критериуми и конкурентни процедури за избор на конкретни инвестициски проекти.	Просечна оценка на ефективност на институциите 4 и 10 на ПИМА	/	/	/	≥1.38	
Испорачани аутпути за 2022:	Обука на вработените					
АКТИВНОСТ	ВРЕМЕНСКА РАМКА		ОДГОВОРНА ИНСТИТУЦИЈА	ДРУГИ ЗАСЕГНАТИ ИНСТИТУЦИИ	ПЛАНИРАНИ ИНПУТИ	
	ЗАПОЧНУВА кк/гг	ЗАВРШУВА кк/гг			ИЗНОС НА СРЕДСТВА (во ЕУР)	ИЗВОР
1.Обезбедување на обука за професионалци од МФ за оценка на проекти и преглед на прединвестициони студии	К4/2022	К4/2023	МФ	ММФ (техничка помош)	20.000	Надворешно финансирање
2.Развој на општа методологија за проценка на проектот и определување на цените во сенка	К4/2022	К4/2023	МФ	ММФ (техничка помош)	20.000	Надворешно финансирање
					ВКУПНО:	73.500 ЕУР

Акциски план за спроведување на Програмата за реформа на управувањето со јавни финансии за 2022 година

СТОЛБ III : Планирање и буџет						
ПРИОРИТЕТ 3: Ефективни инструменти согласно планот за забрзан економски раст						
Резултати на приоритет	Показатели на успешност на приоритет	Таргет ФГ 2022	Таргет ФГ 2023	Таргет ФГ 2024	Таргет ФГ 2025	
Зголемени јавни и приватни инвестиции со користење на нови финансиски инструменти	Акумулирани јавни и приватни инвестиции во милиони евра со употреба на новите инструменти	Јавни инвестиции = 800 милиони евра Приватни инвестиции = 4039 милиони евра				
МЕРКА 1: Воспоставување на различни фондови во институциите и развој на различни финансиски инструменти						
Цел на мерка	Показатели на успешност на мерка	Таргет ФГ 2022	Таргет ФГ 2023	Таргет ФГ 2024	Таргет ФГ 2025	
Обезбедување поддршка на приватниот сектор преку ставање во функција на инструменти и механизми и да се создадат можности за мобилизирање на приватните инвестиции	Број на воспоставени фондови во институциите	6	/	/	/	
Испорачани аутпути за 2022:	6 воспоставени фондови во институциите					
АКТИВНОСТ	ВРЕМЕНСКА РАМКА		ОДГОВОРНА ИНСТИТУЦИЈА	ДРУГИ ЗАСЕГНАТИ ИНСТИТУЦИИ	ПЛАНИРАНИ ИНПУТИ	
	ЗАПОЧНУВА кк/гг	ЗАВРШУВА кк/гг			ИЗНОС НА СРЕДСТВА (во ЕУР)	ИЗВОР
1.Воспоставување на Хибриден национален зелен и дигитален фонд за МСМП за старт-апи и иновативни претпријатија	К3/2022	>2025	ФИТР	/	10.000.000	Национален буџет
2.Воспоставување на Фонд за „зазеленување на бизнис“	2021	>2025	ДТИРЗ	/	27.000.000	Финансиски гап
3.Воспоставување на Гарантен фонд	К3/2022	>2025	Развојна банка	/	5.000.000	Национален буџет
4.Воспоставување на Фонд за енергетска ефикасност	К3/2022	>2025	Развојна банка	/	5.000.000	Национален буџет

Акциски план за спроведување на Програмата за реформа на управувањето со јавни финансии за 2022 година

5.Воспоставување на Фонд за развој	K3/2022	>2025	Развојна банка	/	10.000.000	Национален буџет
6.Воспоставување на Фонд за локален и регионален развој	K3/2022	>2025	Агенција за локален економски развој	/	НЕ Е ДЕФИНИРАНО	Национален буџет
МЕРКА 2: ЈАКНЕЊЕ НА КАПАЦИТЕТИТЕ НА РАЗЛИЧНИ ИНСТИТУЦИИ						
Цел на мерка	Показатели на успешност на мерка		Таргет ФГ 2022	Таргет ФГ 2023	Таргет ФГ 2024	Таргет ФГ 2025
Да се воспостави структура на управување, којашто ќе го покрива целиот процес на управување со проекти, вклучувајќи и повратна спrega за да се забрза ефективностa на реализација на Планот за економски раст во текот на годините.	Воспоставување на нови единици во институциите		3	3	3	3
Испорачани аутпути за 2022:	Вкупен број на вработени во трите воспоставени единици во институциите					
АКТИВНОСТ	ВРЕМЕНСКА РАМКА		ОДГОВОРНА ИНСТИТУЦИЈА	ДРУГИ ЗАСЕГНАТИ ИНСТИТУЦИИ	ПЛАНИРАНИ ИНПУТИ	
	ЗАПОЧНУВА кк/гг	ЗАВРШУВА кк/гг			ИЗНОС НА СРЕДСТВА (во ЕУР)	ИЗВОР
1.Воспоставување на единица за координација на инфраструктурни проекти	K3/2022		Влада на РСМ	/	58.800	Национален буџет
2.Воспоставување на единица за следење проекти	K3/2022		Влада на РСМ	/	58.800	Национален буџет
3.Воспоставување на единица за градење капацитети и обука задолжен за зајакнување на управувањето и институционалните капацитети	K3/2022		Не е утврдено	/	58.400	Национален буџет
					ВКУПНО:	57.176.000 ЕУР

Акциски план за спроведување на Програмата за реформа на управувањето со јавни финансии за 2022 година

СТОЛБ: IV Јавни набавки					
ПРИОРИТЕТ 1: Политика за јавни набавки					
Резултати на приоритет	Показатели на успешност на приоритет	Таргет ФГ 2022	Таргет ФГ 2023	Таргет ФГ 2024	Таргет ФГ 2025
Подобрена имплементација на ЗЈН	процент на постапки со поднесена 1 понуда	/	/	/	≤ 22.5 %
	процент на поништени постапки	/	/	/	≤ 18.5 %
МЕРКА 1: Зајакнување на институционалниот капацитет					
Цел на мерка	Показатели на успешност на мерка	Таргет ФГ 2022	Таргет ФГ 2023	Таргет ФГ 2024	Таргет ФГ 2025
Зајакнување на капацитетите на засегнатите страни во спроведувањето на законот и обезбедување ефективен систем за јавни набавки	Воспоставен нов систем за едукација на БЈН	Анализа на системот за обуки во рамки на БЈН	Воспоставен нов систем за едукација на БЈН	15 организирани обуки согласно со нововоспоставен систем за едукација на БЈН	15 организирани обуки согласно со нововоспоставен систем за едукација на БЈН
	Број на нови методолошки алатки	-	-	-	≥ 5
	Формирана советодавна група составена од експерти и/или службеници од клучните институции за набавки и одржување на редовна комуникација согласно воспоставената рамка	Формирана Советодавна група	Одржан најмалку 1 состанок	Одржани најмалку 2 состаноци	Одржани најмалку 2 состаноци
	Број на примени барања за мислења за примена на ЗЈН	≤1580	≤1530	≤1480	≤1430
	Број на спроведени Технички дијалози (претходна проверка на пазарот)	400	450	500	550
Испорачани аутпути за 2022:	- Ревизија на Програмата за обуки со препораки; - Меморандум за соработка; - Стратегија за унапредување на системот за јавни набавки во Република Северна Македонија 2022-2026 година				
АКТИВНОСТ	ВРЕМЕНСКА РАМКА	ОДГОВОРНА	ДРУГИ ЗАСЕГНАТИ	ПЛАНИРАНИ ИНПУТИ	

Акциски план за спроведување на Програмата за реформа на управувањето со јавни финансии за 2022 година

	ЗАПОЧНУВА кк/гг	ЗАВРШУВА кк/гг	ИНСТИТУЦИЈА	ИНСТИТУЦИИ	ИЗНОС НА СРЕДСТВА (во ЕУР)	ИЗВОР
1.Усвојување на Стратегијата за унапредување на системот за јавни набавки во Република Северна Македонија 2022-2026 година	K1 2021	K2 2022	БЈН; МФ; ВРСМ	ДКЖЈН; ДЗР; ДКСК; КЗК; МЕ; МФ; МП и СЕП	/	/
2.Унапредување на соработката меѓу клучните институции во системот за јавни набавки	K1/2022	K4/2025	Биро за јавни набавки	ДКЖЈН, ДЗР, ДКСК, КЗК, МЕ	/	/
3.Воспоставување на нов систем за едукација на БЈН	K1 2022	K4 2025	Биро за јавни набавки	/	110.000	Национален буџет
МЕРКА 2: Унапредување на статистички податоци и анализи на отворени податоци						
Цел на мерка	Показатели на успешност на мерка		Таргет ФГ 2022	Таргет ФГ 2023	Таргет ФГ 2024	Таргет ФГ 2025
Поголема транспарентност и достапност на податоците за целите на следење, анализа и известување, со што се помага да се подобри системот на јавни набавки.	Функционална алатка за преземање на објавени податоци од известувања за склучени договори во машински читлив формат		Развој на модул на ЕСЈН за преземање на објавени податоци од известувања за склучени договори во машински читлив формат	/	/	/
Испорачани аутпути за 2022:	- Техничка спецификација за функционалностите и можностите на решението вклучувајќи механизам за управување со голем број податоци и заштита од преоптоварување на системот - Тест верзија на модулот					
АКТИВНОСТ	ВРЕМЕНСКА РАМКА		ОДГОВОРНА ИНСТИТУЦИЈА	ДРУГИ ЗАСЕГНАТИ ИНСТИТУЦИИ	ПЛАНИРАНИ ИНПУТИ	
	ЗАПОЧНУВА кк/гг	ЗАВРШУВА кк/гг			ИЗНОС НА СРЕДСТВА (во ЕУР)	ИЗВОР
1.Подобрување на базата на статистички податоци	K1/2022	K1/2023	Биро за јавни набавки	/	4.900	Национален буџет
					ВКУПНО:	114.900 ЕУР

Акциски план за спроведување на Програмата за реформа на управувањето со јавни финансии за 2022 година

СТОЛБ IV: Јавни набавки					
ПРИОРИТЕТ 2: Јавно приватно партнерство (ЈПП)					
Резултати на приоритет	Показатели на успешност на приоритет	Таргет ФГ 2022	Таргет ФГ 2023	Таргет ФГ 2024	Таргет ФГ 2025
Унифицирање и дигитализација на процесот на доделувањето на договорите за воспоставување на јавно приватно партнерство, зголемена транспарентност и ефикасност во имплементација на Законот за јавно приватно партнерство и зајакнување и развој на капацитетите на Министерството за економија за доследна реализација на надлежностите согласно закон	1) Број на склучени договори за воспоставување на јавно приватно партнерство 2) број на склучени договори за воспоставување на јавно приватно партнерство кај кои настанале одредени правни пречки во реализацијата	/	1) Потенцијален раст на бројот на склучени договори за јавно приватно партнерство за 5 % споредбено со бројот на договорите склучени во годината како основа за следење 2) Потенцијално намалување за 20 % на склучени договори за јавно приватно партнерство кај кои настанале одредени правни пречки во реализацијата, споредбено со процентот на договорите склучени во годината како основа за следење	1) Потенцијален раст на бројот на склучени договори за јавно приватно партнерство за 5 % споредбено со претходната година 2) Потенцијално намалување за 10 % на склучени договори за јавно приватно партнерство кај кои настанале одредени правни пречки во реализацијата, споредбено со претходната година	1) Потенцијален раст на бројот на склучени договори за јавно приватно партнерство за 5 % споредбено со претходната година 2) Потенцијално намалување за 10 % на склучени договори за јавно приватно партнерство кај кои настанале одредени правни пречки во реализацијата, споредбено со претходната година
МЕРКА 1: Воспоставување на Единствен електронски систем за јавно приватно партнерство (ЕЕСЈПП)					
Цел на мерка	Показатели на успешност на мерка	Таргет ФГ 2022	Таргет ФГ 2023	Таргет ФГ 2024	Таргет ФГ 2025

Акциски план за спроведување на Програмата за реформа на управувањето со јавни финансии за 2022 година

Обезбедување поголема транспарентност при доделувањето и реализацијата на договорите за воспоставување на јавно приватно партнерство, сублимирање на целокупниот процес за нивно доделување преку воспоставување на Единствен електронски систем на јавно приватно партнерство како единствена дигитална база на податоци за договорите за јавно приватно партнерство, кој ќе го генерира Регистарот на доделени договори за воспоставување на јавно приватно партнерство	1) Пуштање во употреба на ЕЕСЈПП и Регистар на доделени договори за воспоставување на јавно приватно партнерство и негова функционалност 2) процент од договорите за јавно приватно партнерство чиј напредок во имплементацијата редовно се пријавува во системот во роковите предвидени со закон 3) процент на започнати постапки за доделување на договор за воспоставување на јавно приватно партнерство, кои не се завршени	1)Воспоставување на ЕЕСЈПП и отпочнување со примена - Изготвено софтверското решение за воспоставување на ЕЕСЈПП и Регистар на доделени договори за воспоставување на јавно приватно партнерство	2) 50 % од договорите за јавно приватно партнерство чиј напредок во имплементацијата редовно се пријавува во системот во роковите предвидени со закон 3) Намалување за 10 % на започнатите постапки за доделување на договор за воспоставување на јавно приватно партнерство,кои не се завршени, споредбено со процентот на започнати но не завршени постапки во годината како основа за следење	2) 70 % од договорите за јавно приватно партнерство чиј напредок во имплементацијата редовно се пријавува во системот во роковите предвидени со закон 3) Намалување за 5 % на започнатите постапки за доделување на договор за воспоставување на јавно приватно партнерство,кои не се завршени, споредбено со претходната година	2) 100 % од договорите за јавно приватно партнерство чиј напредок во имплементацијата редовно се пријавува во системот во роковите предвидени со закон 3) Намалување за 5 % на започнатите постапки за доделување на договор за воспоставување на јавно приватно партнерство,кои не се завршени, споредбено со претходната година	
Испорачани аутпути за 2022:	Спроведена постапка за избор на ИТ компанија и подготвителни активности за изготвување на софтверското решение за воспоставување на ЕЕСЈПП и Регистар на доделени договори за воспоставување на јавно приватно партнерство					
АКТИВНОСТ	ВРЕМЕНСКА РАМКА		ОДГОВОРНА ИНСТИТУЦИЈА	ДРУГИ ЗАСЕГНАТИ ИНСТИТУЦИИ	ПЛАНИРАНИ ИНПУТИ	
	ЗАПОЧНУВА кк/гг	ЗАВРШУВА кк/гг			ИЗНОС НА СРЕДСТВА (во ЕУР)	ИЗВОР
1.Избор на ИТ компанија за изготвување на ЕЕСЈПП и Регистар на доделени договори за воспоставување на јавно приватно партнерство.	2022	2022	МЕ	БЈН	Н/П	Н/П

Акциски план за спроведување на Програмата за реформа на управувањето со јавни финансии за 2022 година

МЕРКА 2: Заокружување на правната и регулативна рамка во областа на јавно приватно партнерство						
Цел на мерка	Показатели на успешност на мерка		Таргет ФГ 2022	Таргет ФГ 2023	Таргет ФГ 2024	Таргет ФГ 2025
Да се донесат подзаконските акти кои ќе произлезат од Законот за јавно приватно партнерство заради заокружување на процесот на нормативно регулирање на областа на јавно приватно партнерство.	Нови подзаконските акти, донесени од страна на министерот за економија и нивно објавување во Службен весник на РСМ		Објавување на 12 подзаконски акти во Службен весник на РСМ со кои подетално се пропишуваат правилата за: Регистарот на доделени договори за воспоставување на јавно приватно партнерство, ЕЕСЈПП, критериумите за подготовка на проектите за ЈПП, Физибилити студијата, договорот за ЈПП, планирањето, извештаите и сл.	Имплементација на подзаконските акти	Имплементација на подзаконските акти	Имплементација на подзаконските акти
Испорачани аутпути за 2022:	12 подзаконски акти објавени во Службен весник на РСМ					
АКТИВНОСТ	ВРЕМЕНСКА РАМКА		ОДГОВОРНА ИНСТИТУЦИЈА	ДРУГИ ЗАСЕГНАТИ ИНСТИТУЦИИ	ПЛАНИРАНИ ИНПУТИ	
	ЗАПОЧНУВА кк/гг	ЗАВРШУВА кк/гг			ИЗНОС НА СРЕДСТВА (во ЕУР)	ИЗВОР
1. Подготовка на подзаконските акти кои ќе произлезат од Законот за јавно приватно партнерство	2022	2022	МЕ	Работна група за подготовка на подзаконските акти	Н/П	Н/П
2. Донесување на подзаконските акти кои ќе произлезат од Законот за јавно приватно партнерство	2022	2023	МЕ		Н/П	Н/П

Акциски план за спроведување на Програмата за реформа на управувањето со јавни финансии за 2022 година

МЕРКА 3: Зајакнување и развој на капацитетите на Министерството за економија во областа на јавно приватно партнерство						
Цел на мерка	Показатели на успешност на мерка		Таргет ФГ 2022	Таргет ФГ 2023	Таргет ФГ 2024	Таргет ФГ 2025
Зајакнување на административниот капацитет на Министерството за економија, односно зголемување на бројот на државни службеници кои ќе работат на оваа проблематика и нивно усовршување заради ефективно и доследно извршување на надлежностите согласно закон.	Зголемување на капацитетот и ефикасноста на Одделението за јавно приватно партнерство и концесии.		Вработување на 2 нови државни службеници - сооднос на одобрени финансиски средства за вработување од МФ наспроти реалните потреби за вработување во Одделението за јавно приватно партнерство и концесии и нивно усовршување во областа на јавно приватно партнерство	Вработување на 1 нови државни службеници- сооднос на одобрени финансиски средства за вработување од МФ наспроти реалните потреби за вработување во Одделението за јавно приватно партнерство и концесии и нивно усовршување во областа на јавно приватно партнерство	Развој и усовршување на капацитетите на вработените во Одделението за јавно приватно партнерство и концесии	Развој и усовршување на капацитетите на вработените во Одделението за јавно приватно партнерство и концесии
Испорачани аутпути за 2022:	Спроведена постапка за избор и вработување на два (2) нови државни службеници согласно Систематизацијата за работни места во Одделението за јавно приватно партнерство и концесии					
АКТИВНОСТ	ВРЕМЕНСКА РАМКА		ОДГОВОРНА ИНСТИТУЦИЈА	ДРУГИ ЗАСЕГНАТИ ИНСТИТУЦИИ	ПЛАНИРАНИ ИНПУТИ	
	ЗАПОЧНУВА кк/гг	ЗАВРШУВА кк/гг			ИЗНОС НА СРЕДСТВА (во ЕУР)	ИЗВОР
1.Зголемување на бројот на вработени во Министерството за економија и стручно оспособување за јавно приватно партнерство	2022	2025	МЕ	МФ	14.000	Финансиски Гап
					ВКУПНО:	14.000 ЕУР

Акциски план за спроведување на Програмата за реформа на управувањето со јавни финансии за 2022 година

СТОЛБ IV: Јавни набавки					
ПРИОРИТЕТ 3: Механизам за жалби					
Резултати на приоритет	Показатели на успешност на приоритет	Таргет ФГ 2022	Таргет ФГ 2023	Таргет ФГ 2024	Таргет ФГ 2025
Подобрена имплементација на ЗЈН, зајакнување на капацитетите на ДКЖЈН и зголемена транспарентност и ефикасност во процесот на одлучување	1) број на жалби 2) број на тужби пред Управен суд и жалби пред Виш управен суд	Намалување за 0,5% на жалбите како и намалување за 5% на поништените Одлуки на Државната комисија	Намалување за 1% на жалбите како и намалување за 5% на поништените Одлуки на Државната комисија	Намалување за 1,5% на жалбите како и намалување за 5% на поништените Одлуки на Државната комисија	Намалување за 2% на жалбите како и намалување за 5% на поништените Одлуки на Државната комисија
МЕРКА 2: Зајакнување на административниот капацитет на ДКЖЈН					
Цел на мерка	Показатели на успешност на мерка	Таргет ФГ 2022	Таргет ФГ 2023	Таргет ФГ 2024	Таргет ФГ 2025
Зголемување на бројот на државни службеници во стручната служба на ДКЖЈН и зголемување на транспарентноста, ефикасноста и ефективноста на ДКЖЈН е изготвување на нова ВЕБ Страна и воведување на внатрешен информатички систем за управување со документи којшто ќе биде интероперабилен со ЕСЈН и на тој начин ќе овозможи повеќекратно влечење на сите релевантни податоци од ЕСЈН, особено податоци поврзани со постапката за јавна набавка (договорен орган, жалител, предмет за набавка, и тн.), како и сите податоци и статистики потребни за подготовка на годишни извештаи, со што се очекува процесот да постигне поголема оптимализација	Зајакнувањето на административните капацитети на ДКЖЈН преку вработување на доволен број на квалификувани експерти за работа на задачите од основната надлежност на ДКЖЈН се смета за еден од предусловите не само за постигнување на потребното ниво на ефикасност на ДКЖЈН, туку и за правилно функционирање на системот на јавни набавки во целина.	/	Вработување на 5 државни службеници	Дополнително вработување на 5 државни службеници	/

Акциски план за спроведување на Програмата за реформа на управувањето со јавни финансии за 2022 година

на време и да стане поефикасен во решавањето на жалбите и подготовката на годишните извештаи.						
Испорачани аутпути за 2022:	Пуштање во функција на новиот веб сајт на ДКЖН					
АКТИВНОСТ	ВРЕМЕНСКА РАМКА		ОДГОВОРНА ИНСТИТУЦИЈА	ДРУГИ ЗАСЕГНАТИ ИНСТИТУЦИИ	ПЛАНИРАНИ ИНПУТИ	
	ЗАПОЧНУВА кк/гг	ЗАВРШУВА кк/гг			ИЗНОС НА СРЕДСТВА (во ЕУР)	ИЗВОР
1.Изработка на нова WEB страна на ДКЖН	2022	2022	ДКЖН	/	/	/
					ВКУПНО:	0

Акциски план за спроведување на Програмата за реформа на управувањето со јавни финансии за 2022 година

СТОЛБ V: Интегрирани јавни финансии					
ПРИОРИТЕТ 1: Спроведување на Интегриран информациски систем за управување со финансии (ИФМИС) за поддршка на спроведувањето на реформите за управување со јавните финансии и Законот за буџети					
Резултати на приоритет	Показатели на успешност на приоритет	Таргет ФГ 2022	Таргет ФГ 2023	Таргет ФГ 2024	Таргет ФГ 2025
Подобрена оперативна ефикасност и транспарентност преку ИФМИС во согласност со новиот Закон за буџети.	Годишен буџет, вклучувајќи климатски и родови аспекти, што се подготвува и извршува преку нов ИФМИС	Дефинирани показатели	/	Подготвен буџетот за 2025 година со користење на климатски и родови аспекти	Буџет за 2025 година извршен/за кој се известува со користење на климатски и половиаспекти
	Беше скратено времето потребно за процесирање на плаќањата преку ИФМИС и интерфејсот на Единствената трезорска сметка (ефикасност)	Неколку дена	Неколку дена	Пола ден или помалку	Ист ден
	Подобрен соодносот на покриеност и сеопфатност на буџетот (буџетот на централната државна власт кој се управува од и за кој се известува преку ИФМИС, %)	65%	75%	90%	95%
	Зголемена оценката за Индексот на отворен буџет (транспарентност)	/	>50(2023)	/	>60 (2025)
МЕРКА 1: ИФМИС е целосно оперативен со цел поддршка на спроведувањето на реформите на Законот за буџети					
Цел на мерка	Показатели на успешност на мерка	Таргет ФГ 2022	Таргет ФГ 2023	Таргет ФГ 2024	Таргет ФГ 2025

Акциски план за спроведување на Програмата за реформа на управувањето со јавни финансии за 2022 година

Да се подобри оперативната ефикасност и транспарентност во управувањето со јавните финансии преку поддршка на измената на правната и институционална буџетска рамка и воведување на интегриран информациски систем за управување со финансии (ИФМИС) во Република Северна Македонија.	Фаза на развивање и имплементација на ИФМИС		иницирана/реализирана набавка за ИФМИС	Речиси реализирано развивањето на ИФМИС	Прва година на функционирање на ИФМИС за подготовка на буџетот за 2025 година	ИФМИС се користи за извршување на буџетот и известување
	Воспоставено наменетото Единица за реформа на Законот за буџети		вработен клучен персонал (4) во Единицата за реформа на Законот за буџети	Целосно воспоставено Единица за реформа на Законот за буџети (12 вработени)	Единица за реформа на Законот за буџети ја презема управувачка улога на ИФМИС	Единица за реформа на Законот за буџети ост(including EU contribution)анува како составен дел од структура на МФ
Испорачани аутпути за 2022:	- вработен клучен персонал (4) во Единицата за реформа на Законот за буџети - иницирана/реализирана набавка за ИФМИС					
АКТИВНОСТ	ВРЕМЕНСКА РАМКА		ОДГОВОРНА ИНСТИТУЦИЈА	ДРУГИ ЗАСЕГНАТИ ИНСТИТУЦИИ	ПЛАНИРАНИ ИНПУТИ	
	ЗАПОЧНУВА кк/гг	ЗАВРШУВА кк/гг			ИЗНОС НА СРЕДСТВА (во ЕУР)	ИЗВОР
1.Развивање на ИФМИС како интегриран централизиран веб-базиран систем што го поддржува децентрализираното работење.	K4/2022	K1/2024	Светска банка, ЕУ	/	/	/
2.Проширување на ИКТ инфраструктурата на МФ (во согласност со “whole-of-government” пристап) во која ИФМИС ќе биде интегриран.	K4/2022	K4/2024	Светска банка, ЕУ	/	/	/
3.Закнување на капацитетите (Единица за реформи на Законот за буџети), обука и управување со промени за поддршка на реформите за Законот за буџети и работењето на ИФМИС на ниво на целата земја.	K4/2022	K4/2024	Светска банка, ЕУ	/	556.000	Национален буџет, Светска банка (вклучително и придонесот од ЕУ)
					ВКУПНО:	556.000 ЕУР

Акциски план за спроведување на Програмата за реформа на управувањето со јавни финансии за 2022 година

СТОЛБ V: Интегрирани јавни финансии						
ПРИОРИТЕТ 2: Зајакнување на сметководството на буџетите и буџетските корисници						
Резултати на приоритет	Показатели на успешност на приоритет		Таргет ФГ 2022	Таргет ФГ 2023	Таргет ФГ 2024	Таргет ФГ 2025
Подобрено финансиско известување преку воспоставување нови сметководствени практики	Процент на буџетски корисници кои применуваат нови сметководствени практики		0	0	50% од буџетските корисници применуваат нови сметководствени практики	100% од буџетските корисници применуваат нови сметководствени практики
МЕРКА 1: Зајакнување на сметководствениот систем со примена на нови сметководствени практики						
Цел на мерка	Показатели на успешност на мерка		Таргет ФГ 2022	Таргет ФГ 2023	Таргет ФГ 2024	Таргет ФГ 2025
Утврдување стратешка насока за развој на модифицираното готовинско сметководство	Усвојување на нови сметководствени стандарди		Донесена Стратегија за унапредување на сметководството на буџетите и буџетските корисници и донесен Нов закон за сметководство на буџетите и буџетските корисници	Нов правилник за буџетско сметководство	/	/
Испорачани аутпути за 2022:	Донесена Стратегија за унапредување на сметководството на буџетите и буџетските корисници					
АКТИВНОСТ	ВРЕМЕНСКА РАМКА		ОДГОВОРНА ИНСТИТУЦИЈА	ДРУГИ ЗАСЕГНАТИ ИНСТИТУЦИИ	ПЛАНИРАНИ ИНПУТИ	
	ЗАПОЧНУВА кк/гг	ЗАВРШУВА кк/гг			ИЗНОС НА СРЕДСТВА (во ЕУР)	ИЗВОР
1.Изготвување Стратегија за унапредување на сметководството на буџетите и буџетските корисници со гап анализа, утврдување приоритети и цели и акциски план	K2/2022	K2/ 2022	МФ/-Сектор за финансиски систем, Сектор трезор, Сектор за буџети	/	20.000	Надворешно финансирање

Акциски план за спроведување на Програмата за реформа на управувањето со јавни финансии за 2022 година

2. Усвојување на новата регулаторна рамка за сметководството на буџетите и буџетските корисници и на подзаконските акти	K3/ 2022	K4/2022	МФ	Сите буџетски институции	20.000	Надворешно финансирање
МЕРКА 2: Подигање на капацитетите на сметководителите во јавниот сектор						
Цел на мерка	Показатели на успешност на мерка		Таргет ФГ 2022	Таргет ФГ 2023	Таргет ФГ 2024	Таргет ФГ 2025
Подигање на капацитетите на сметководителите во јавниот сектор заради воведување на модифицираното готовинско сметководство	Број на сертифицирани сметководители во јавниот сектор		0	100 сертифицирани сметководители	220 сертифицирани сметководители	350 сертифицирани сметководители
Испорачани аутпути за 2022:	Изготвени нацрт документи за наставна програма за обука и за испит за сметководителите во јавниот сектор					
АКТИВНОСТ	ВРЕМЕНСКА РАМКА		ОДГОВОРНА ИНСТИТУЦИЈА	ДРУГИ ЗАСЕГНАТИ ИНСТИТУЦИИ	ПЛАНИРАНИ ИНПУТИ	
	ЗАПОЧНУВА кк/гг	ЗАВРШУВА кк/гг			ИЗНОС НА СРЕДСТВА (во ЕУР)	ИЗВОР
1.Изготвување на наставна програма за обука и за испит за сметководителите во јавниот сектор	K2/2022	K2/2023	МФ	Универзитетски институции/CEF	20.000	Надворешно финансирање
					ВКУПНО:	60.000 ЕУР

Акциски план за спроведување на Програмата за реформа на управувањето со јавни финансии за 2022 година

СТОЛБ V: Интегрирани јавни финансии						
ПРИОРИТЕТ 3: Академија за јавни финансии						
Резултати на приоритет	Показатели на успешност на приоритет		Таргет ФГ 2022	Таргет ФГ 2023	Таргет ФГ 2024	Таргет ФГ 2025
Обезбедена континуирана едукација во областа на Управувањето со јавните финансии	Перцепцијата на менаџментот по однос на тоа дали додава вредност Академијата на нивните вработени (ниско, средно или високо ниво на перцепција за додадена вредност)		/	средно	високо	високо
МЕРКА 1: Воспоставување на Академија за јавни финансии						
Цел на мерка	Показатели на успешност на мерка		Таргет ФГ 2022	Таргет ФГ 2023	Таргет ФГ 2024	Таргет ФГ 2025
Зајакнување на професионалните капацитети на администрацијата во областа на Управувањето со јавните финансии преку воспоставување на функционална Академија за јавни финансии	Воспоставена функционална Академија за јавни финансии во Министерството за финансии		Вработени вкупно 5 лица	Вработени вкупно 7 лица	Вработени вкупно 9 лица	Вработени вкупно 10 лица
			Вкупно изменети и дополнети 3 (три) закони од областа на УЈФ	Вкупно изменети и дополнети 3 (три) закони од областа на УЈФ	Вкупно изменети и дополнети 3 (три) закони од областа на УЈФ	/
	Екипиран и опремен Сектор		Организирани 2 (две) обуки/работилници за вработените на Академијата	Организирани 2 (две) обуки/работилници за вработените на Академијата	Организирани 2 (две) обуки/работилниц и за вработените на Академијата	Организирани 2 (две) обуки/работилници за вработените на Академијата
Испорачани аутпути за 2022:	- Изменети актите за организација и систематизација на Министерството за финансии и во истите е воспоставена Академија за јавни финансии; - Изменети и дополнети 3 (три) закони од областа на УЈФ; - Организирани 2 (две) обуки/работилници за вработените на Академијата					
АКТИВНОСТ	ВРЕМЕНСКА РАМКА		ОДГОВОРНА ИНСТИТУЦИЈА	ДРУГИ ЗАСЕГНАТИ ИНСТИТУЦИИ	ПЛАНИРАНИ ИНПУТИ	
	ЗАПОЧНУВА кк/гг	ЗАВРШУВА кк/гг			ИЗНОС НА СРЕДСТВА (во ЕУР)	ИЗВОР

Акциски план за спроведување на Програмата за реформа на управувањето со јавни финансии за 2022 година

1.Создавање правна основа за формирање и функционирање на Академијата за јавни финансии	K1/2022	K4/2025	Министерство за финансии	/	/	/
2.Зајакнати капацитетите за човечки ресурси на Академијата за јавни финансии, преку екипирање, обука и опремување	K1/2022	K4/2025	Министерство за финансии	Твининг проект	48.000	Национален буџет ЕУ Твининг проект
МЕРКА 2: Изработка и имплементација на курикулум						
Цел на мерка	Показатели на успешност на мерка		Таргет ФГ 2022	Таргет ФГ 2023	Таргет ФГ 2024	Таргет ФГ 2025
Поддршка на работењето на Академијата преку подготовка на соодветни методолошки алатки и сеопфатна програма за работа	Подготвени прирачници и упатства за работа и подзаконски акти	Подготвен Прирачник за организирање и развивање обуки	Подготвено детално упатство за работа на академијата или интерна процедура за работа	/	/	
		Подготвени три подзаконски акти	Подготвени три подзаконски акти	Подготвени три подзаконски акти		
	Подготвена годишна програма за работа и курикулуми	Подготвена програма за работа и курикулуми за 2023	Подготвена програма за работа и курикулуми за 2024	Подготвена програма за работа и курикулуми за 2025	Подготвена програма за работа и курикулуми за 2026	
	Задоволство на учесниците од спроведените обуки (ниско, средно или високо ниво на задоволство)	/	средно	високо	високо	
	Број на организирани обуки	/	20	30	36	
Испорачани аутпути за 2022:	- Подготвен прирачник за организирање и развивање обуки и три подзаконски акти - Подготвена годишна програма за работа и курикулуми за 2023 година.					
АКТИВНОСТ	ВРЕМЕНСКА РАМКА		ОДГОВОРНА ИНСТИТУЦИЈА	ДРУГИ ЗАСЕГНАТИ ИНСТИТУЦИИ	ПЛАНИРАНИ ИНПУТИ	

Акциски план за спроведување на Програмата за реформа на управувањето со јавни финансии за 2022 година

	ЗАПОЧНУВА кк/гг	ЗАВРШУВА кк/гг			ИЗНОС НА СРЕДСТВА (во ЕУР)	ИЗВОР
1.Подготовка на методолошки алатки за спроведување на активностите на Академијата за јавни финансии	K1/2022	K4/2023	Министерство за финансии	Твининг партнер	10.000	ЕУ Твининг проект
2.Подготовка на годишна програма за работа	K1/2022	K4/2025	Министерство за финансии	/	/	/
МЕРКА 3: Меѓуинституционална соработка						
Цел на мерка	Показатели на успешност на мерка		Таргет ФГ 2022	Таргет ФГ 2023	Таргет ФГ 2024	Таргет ФГ 2025
Воспоставување на меѓуинституционална соработка со цел обезбедување на размена на искуства, обезбедување ја поддршка во работењето и унпаведување на квалитетот во работењето на Академијата	Потпишани договори за соработка со домашни и странски институции		3 договори	3 договори	2 договори	2 договори
Испорачани аутпути за 2022:	- Потпишани 3 договори за соработка со домашни и странски институции.					
АКТИВНОСТ	ВРЕМЕНСКА РАМКА		ОДГОВОРНА ИНСТИТУЦИЈА	ДРУГИ ЗАСЕГНАТИ ИНСТИТУЦИИ	ПЛАНИРАНИ ИНПУТИ	
	ЗАПОЧНУВА кк/гг	ЗАВРШУВА кк/гг			ИЗНОС НА СРЕДСТВА (во ЕУР)	ИЗВОР
1.Воспоставување соработка со домашни и странски институции	K1/2023	K4/2025	Министерство за финансии	/	/	/
					ВКУПНО:	58.000 ЕУР

Акциски план за спроведување на Програмата за реформа на управувањето со јавни финансии за 2022 година

СТОЛБ VI: Јавна внатрешна финансиска контрола					
ПРИОРИТЕТ 1: Финансиско управување и контрола					
Резултати на приоритет	Показатели на успешност на приоритет	Таргет ФГ 2022	Таргет ФГ 2023	Таргет ФГ 2024	Таргет ФГ 2025
Изготвени и применети процедури на клучните процеси за финансиско управување засновани на управување со ризик	Процент на имплементирани препораки дадени при проверки на квалитетот	0	60	70	80
МЕРКА 1: Воспоставување на сеопфатен систем на контроли во финансиското управување заснован на управување со ризик					
Цел на мерка	Показатели на успешност на мерка	Таргет ФГ 2022	Таргет ФГ 2023	Таргет ФГ 2024	Таргет ФГ 2025
Воспоставување на сеопфатен систем на контроли заснован на управување со ризик, кој гарантира разумна употреба на јавните средства преку примена на принципот на раководна отчетност.	Подготвен Прирачник за финансиско управување и контрола	Подготвен и објавен на веб-страницата МФ Прирачник за финансиско управување и контрола	/	/	/
	Донесено и објавено Упатство за начинот на спроведување преглед на квалитетот на финансиското управување и контрола	Донесено и објавено Упатство за начинот на спроведување преглед на квалитетот на финансиското управување и контрола	/	/	/
	Зајакнати капацитетите на ЦЕХ	Вработени вкупно 7 лица Обуки 8	Вработени вкупно 8 лица Обуки 8	Вработени вкупно 9 лица Обуки 8	Вработени вкупно 10 лица Обуки 8
	Број на институции во кои се извршени проверки на квалитетот	6	7	8	10
	Број на институции членки на веб-платформата	0	100	140	175

Акциски план за спроведување на Програмата за реформа на управувањето со јавни финансии за 2022 година

Испорачани аутпути за 2022:	- Подготвен Прирачник за финансиско управување и контрола; - Донесено и објавено Упатство за начинот на спроведување преглед на квалитетот на финансиското управување и контрола; - Изменети акти за организација и систематизација на МФ, воспоставено Одделение за проверка на квалитетот на финансиското управување и контрола и работењето на внатрешната ревизија.					
АКТИВНОСТ	ВРЕМЕНСКА РАМКА		ОДГОВОРНА ИНСТИТУЦИЈА	ДРУГИ ЗАСЕГНАТИ ИНСТИТУЦИИ	ПЛАНИРАНИ ИНПУТИ	
	ЗАПОЧНУВА кк/гг	ЗАВРШУВА кк/гг			ИЗНОС НА СРЕДСТВА (во ЕУР)	ИЗВОР
1.Подготовка и објавување на веб страната на Министерството за финансии, Прирачник за финансиско управување и контрола	K1/2022	K2/2023	МФ	/	10.000	Твининиг проект
2.Донесување и објавување Упатство за начинот на спроведување преглед на квалитетот на финансиското управување и контрола	K3/2022	K1/2023	МФ	/	10.000	Твининиг проект
3.Зајакнување на капацитетите на ЦЕХ за вршење преглед на квалитетот на финансиското управување и контрола	K3/2022	K4/2025	МФ	/	83.200	Национален буџет и твининиг проект
					ВКУПНО:	103.200 ЕУР

Акциски план за спроведување на Програмата за реформа на управувањето со јавни финансии за 2022 година

СТОЛБ VI: Јавна внатрешна финансиска контрола					
ПРИОРИТЕТ 2: Внатрешна ревизија					
Резултати на приоритет	Показатели на успешност на приоритет	Таргет ФГ 2022	Таргет ФГ 2023	Таргет ФГ 2024	Таргет ФГ 2025
Зајакнати единици за внатрешна ревизија кои работат во согласност со стандардите и кои придонесуваат за постигнување на целите на институциите од јавниот сектор	процент на имплементирани препораки дадени при проверки на квалитетот	0	60	70	80
	Број на внатрешни ревизори во министерствата	50	60	70	80
	Процент на реализирани препораки	66	69	71	73
МЕРКА 1: Зајакнување на квалитетот на работењето на единиците за внатрешна ревизија во министерствата					
Цел на мерка	Показатели на успешност на мерка	Таргет ФГ 2022	Таргет ФГ 2023	Таргет ФГ 2024	Таргет ФГ 2025
Зајакнувањето на квалитетот на работењето на единиците за внатрешна ревизија во министерствата заради поддршка на исполнувањето на нивните нови задачи како матични буџетски корисници.	Број на министерства со одобрен план за организација на внатрешна ревизија	16 министерства	/	/	/
	Реорганизирани и екипирани ЕВР во министерствата	50 внатрешни ревизори	60 внатрешни ревизори	70 внатрешни ревизори	80 внатрешни ревизори
	Зајакнати капацитетите на ЦЕХ	Вработени вкупно 7 лица Обуки 8	Вработени вкупно 8 лица Обуки 8	Вработени вкупно 9 лица Обуки 8	Вработени вкупно 10 лица Обуки 8
	Број на институции во кои се извршени проверки на квалитетот	6	7	8	10
	Број на институции членки на веб платформата	0	80	100	120
	Испорачани аутпути за 2022: - Одобрени планови за реорганизација на внатрешна ревизија во министерствата. - Изменети акти за организација и систематизација на МФ, воспоставено Одделение за проверка на квалитетот на финансиското управување и контрола и работењето на внатрешната ревизија				

Акциски план за спроведување на Програмата за реформа на управувањето со јавни финансии за 2022 година

АКТИВНОСТ	ВРЕМЕНСКА РАМКА		ОДГОВОРНА ИНСТИТУЦИЈА	ДРУГИ ЗАСЕГНАТИ ИНСТИТУЦИИ	ПЛАНИРАНИ ИНПУТИ	
	ЗАПОЧНУВА кк/гг	ЗАВРШУВА кк/гг			ИЗНОС СРЕДСТВА (во ЕУР)	НА ИЗВОР
1.Изготвување и одобрување од Владата „План за организација на внатрешната ревизија“ од сите министерства	K2/2022	K4/2022	МФ	/	8.000	Национален буџет
2.Изменување и дополнување на интерните акти за организација и систематизација на министерствата согласно „План за организација на внатрешната ревизија“	K4/2022	K1/2023	МФ	Министерствата	72.000	Национален буџет
3.Зајакнување на капацитетите на ЦЕХ за вршење преглед на квалитетот на работењето на единиците за внатрешна ревизија	K3/2022	K4/2025	МФ	/	83.000	Твининг проект и Национален буџет
МЕРКА 2: Централизирање на овластувањата и капацитетите за напредни видови внатрешни ревизии (ревизија на успешност и ИТ ревизии) во МФ						
Цел на мерка	Показатели на успешност на мерка		Таргет ФГ 2022	Таргет ФГ 2023	Таргет ФГ 2024	Таргет ФГ 2025
Зголемување на бројот на спроведени ревизии на успешност и ИТ што ќе придонесе за подобрување на работењето на институциите на централно ниво.	Број на спроведени ревизии на успешност и ИТ ревизии		0	4	6	10
	Потпишана Повелба за спроведување на ИТ ревизии и ревизии на успешност со министерствата		16	/	/	/
Испорачани аутпути за 2022:	Изменети акти за организација и систематизација на МФ, воспоставен Сектор за ИТ ревизии и ревизии на успешност					
АКТИВНОСТ	ВРЕМЕНСКА РАМКА		ОДГОВОРНА ИНСТИТУЦИЈА	ДРУГИ ЗАСЕГНАТИ ИНСТИТУЦИИ	ПЛАНИРАНИ ИНПУТИ	
	ЗАПОЧНУВА кк/гг	ЗАВРШУВА кк/гг			ИЗНОС СРЕДСТВА (во ЕУР)	НА ИЗВОР

Акциски план за спроведување на Програмата за реформа на управувањето со јавни финансии за 2022 година

1.Основање Сектор за централизирано спроведување на ИТ ревизии и ревизии на успешност во Министерството за финансии	K4/2022	K4/2025	МФ	/	/	Национален буџет
					ВКУПНО:	163.000 ЕУР

Акциски план за спроведување на Програмата за реформа на управувањето со јавни финансии за 2022 година

СТОЛБ VI: Јавна внатрешна финансиска контрола					
ПРИОРИТЕТ 3: Финансиска инспекција					
Резултати на приоритет	Показатели на успешност на приоритет	Таргет ФГ 2022	Таргет ФГ 2023	Таргет ФГ 2024	Таргет ФГ 2025
Професионализирана и унапредена функција на финансиската инспекција	Број на вработувања / унапредувања на финансиски инспектори кои самостојно можат да вршат финансиска инспекција	6	4	4	/
	Број на спроведени надзори за контрола на почитувањето на одредбите од законите од надлежност на финансиската инспекција	546	820	1000	1100
	Број на примени пријави	300	350	400	450
	Износ на вратени средства во Буџетот на РСМ изразени во евра	600.000	610.000	620.000	630.000
МЕРКА 1: Зајакнување на институционалната основа на функцијата на финансиската инспекција					
Цел на мерка	Показатели на успешност на мерка	Таргет ФГ 2022	Таргет ФГ 2023	Таргет ФГ 2024	Таргет ФГ 2025
Подобрување на институционалната поставеност на функцијата на финансиската инспекција како основа за постигнување оптимално ниво на ефикасност и ефективност на финансиската инспекција при вршење контрола на користењето на јавните финансиски средства кај субјектите од јавниот сектор и користењето на финансиските средства од ЕУ фондовите.	Донесен Нов Закон за финансиска инспекција во јавниот сектор	Донесен Нов Закон за финансиска инспекција во јавниот сектор	/	/	/
	Доделена награда за најдобар инспектор согласно законски утврдени критериуми	Доделена награда за најдобар инспектор согласно законски утврдени критериуми	Доделена награда за најдобар инспектор согласно законски утврдени критериуми	Доделена награда за најдобар инспектор согласно законски утврдени критериуми	Доделена награда за најдобар инспектор согласно законски утврдени критериуми
	Подготвени методолошки алатки за примена на аналитички и инспекциски техники и техники за финансиска инспекција во јавниот сектор	Донесена Процедура за вршење на финансиска инспекција со прилози кон процедурата	/	/	/
	Донесена методологија за собирање и обработка на	Донесена методологија за собирање и обработка	/	/	/

Акциски план за спроведување на Програмата за реформа на управувањето со јавни финансии за 2022 година

	статистички податоци со индикатори за следење, мерење и проценка на ефективноста на финансиската инспекција во јавниот сектор	на статистички податоци со индикатори за следење, мерење и проценка на ефективноста на финансиската инспекција во јавниот сектор				
	Донесени Правилници за организација и систематизација на работни места на МФ	Донесени Правилници за организација и систематизација на работни места на МФ	/	/	/	
	Број на вработувања/унапредувања во финансиската инспекција во јавниот сектор	6	6	4	2	
	Спроведен испит за стекнување лиценца за финансиски инспектор	1	1	1	1	
Испорачани аутпути за 2022:	- Нов Закон за финансиска инспекција во јавниот сектор; - Доделена награда за најдобар инспектор согласно законски утврдени критериуми; - Методолошки алатки за примена на аналитички и инспекциски техники и техники за финансиска инспекција во јавниот сектор; - Методологија за собирање и обработка на статистички податоци со индикатори за следење, мерење и проценка на ефективноста на финансиската инспекција во јавниот сектор; - Правилници за организација и систематизација на работни места на МФ; - Вработувања/унапредувања во финансиската инспекција во јавниот сектор; - Спроведен испит за стекнување лиценца за финансиски инспектор.					
АКТИВНОСТ	ВРЕМЕНСКА РАМКА		ОДГОВОРНА ИНСТИТУЦИЈА	ДРУГИ ЗАСЕГНАТИ ИНСТИТУЦИИ	ПЛАНИРАНИ ИНПУТИ	
	ЗАПОЧНУВА кк/гг	ЗАВРШУВА кк/гг			ИЗНОС НА СРЕДСТВА (во ЕУР)	ИЗВОР
1.Подобрување на законската рамка	К1/2022	К4/2022	Министерство за финансии	ЕУ Твининг проект	2.000	ЕУ Твининг проект

Акциски план за спроведување на Програмата за реформа на управувањето со јавни финансии за 2022 година

2.Воведување на систем на годишно наградување на финансиските инспектори базиран на резултати	K3/2022	K4/2025	Министерство за финансии	/	1.000	Национален буџет
3.Подобри методологии и систематизација (зголемување на додадената вредност на функцијата за финансиска инспекција)	K1/2022	K4/2025	Министерство за финансии	ЕУ Твининг проект	95.000	Национален буџет ЕУ Твининг проект
МЕРКА 2: Зајакнување на капацитетот на човечките ресурси на финансиска инспекција						
Цел на мерка	Показатели на успешност на мерка		Таргет ФГ 2022	Таргет ФГ 2023	Таргет ФГ 2024	Таргет ФГ 2025
Зајакнување на капацитетот на човечките ресурси на финансиската инспекција преку зголемување на бројот на вработените во Финансиската инспекција во јавниот сектор, организирање и спроведување на испит за стекнување лиценца за финансиски инспектор и зголемување на бројот на финансиски инспектори кои ќе можат самостојно да вршат финансиска инспекција.	Донесена Програма за теоретска обука и практична работа		Донесена Програма за теоретска обука и практична работа	/	/	/
	Донесена Програма за полагање и начин на спроведување на испит за стекнување лиценца за финансиски инспектор		Донесена Програма за полагање и начин на спроведување на испит за стекнување лиценца за финансиски инспектор	/	/	/
	Донесена Програма за обуки за вршење на финансиска инспекција		Донесена Програма за обуки за вршење на финансиска инспекција за 2022	Донесена Програма за обуки за вршење на финансиска инспекција за 2023	Донесена Програма за обуки за вршење на финансиска инспекција за 2024	Донесена Програма за обуки за вршење на финансиска инспекција за 2025
Испорачани аутпути за 2022:	- Програма за теоретска обука и практична работа; - Програма за полагање и начин на спроведување на испит за стекнување лиценца за финансиски инспектор; - Програма за обуки за вршење на финансиска инспекција за 2022 година.					
АКТИВНОСТ	ВРЕМЕНСКА РАМКА		ОДГОВОРНА ИНСТИТУЦИЈА	ДРУГИ ЗАСЕГНАТИ ИНСТИТУЦИИ	ПЛАНИРАНИ ИНПУТИ	
	ЗАПОЧНУВА кк/гг	ЗАВРШУВА кк/гг			ИЗНОС НА СРЕДСТВА (во ЕУР)	ИЗВОР
1.Дизајнирање концепт за стекнување лиценца за финансиски инспектор	K3 /2022	K4/2022	Министерство за финансии	ЕУ Твининг проект	15.000	ЕУ Твининг проект

Акциски план за спроведување на Програмата за реформа на управувањето со јавни финансии за 2022 година

2.Подготовка на Програма за обука на финансиските инспектори на годишно ниво	K1/2022	K1/2025	Министерство за финансии	/	/	/
					ВКУПНО:	113.000 ЕУР

Акциски план за спроведување на Програмата за реформа на управувањето со јавни финансии за 2022 година

СТОЛБ VII: Надворешна контрола и парламентарен надзор					
ПРИОРИТЕТ 1: Надворешна ревизија					
Резултати на приоритет	Показатели на успешност на приоритет	Таргет ФГ 2022	Таргет ФГ 2023	Таргет ФГ 2024	Таргет ФГ 2025
Намалување на даночната евазија и зголемување на фискалната дисциплина/ зголемени приходи во БРСМ	Износ на утврдени средства со ревизиите кои не се уплатени во БРСМ	Презентиран износ на ≥ 8.100 ЕУР	≥ 7.300 ЕУР	≥ 6.500 ЕУР	≥ 5.700 ЕУР
Почитување на начелата при доделувањето на договорите за јавните набавки	Износ на утврдени средства при доделување на договорите за јавни набавки кај кои со ревизиите се утврдени неправилности	≥ 9.800 ЕУР	Презентиран износ на ≥ 9.000 ЕУР	≥ 8.100 ЕУР	≥ 7.300 ЕУР
МЕРКА 1: Зајакнување на правната рамка за надворешна ревизија					
Цел на мерка	Показатели на успешност на мерка	Таргет ФГ 2022	Таргет ФГ 2023	Таргет ФГ 2024	Таргет ФГ 2025
Зајакнување на уставната, финансиската и оперативната независност на Државниот завод за ревизија преку уредување во Уставот на РСМ и донесување на нов Закон за државната ревизија и подзаконска регулатива, во согласност со принципите, стандардите и упатствата на ИНТОСАИ.	Зајакнување на уставната, финансиската и оперативната независност на ДЗР	Нацрт амандман за изменување и дополнување на Уставот на РСМ за регулирање на ДЗР како уставна категорија изготвен и доставен до овластениот предлагач на уставната измена за да биде поднесен до Собранието на РСМ; Нов нацрт Закон за државната ревизија со цел зајакнување на финансиската и оперативната независност на ДЗР доставен до и донесен	Донесени измени и дополнувања на Уставот на РСМ за утврдување на ДЗР како уставна категорија	/	/

Акциски план за спроведување на Програмата за реформа на управувањето со јавни финансии за 2022 година

		од Собранието на РСМ.				
Испорачани аутпути за 2022:	- Нацрт амандман за изменување и дополнување на Уставот на РСМ за регулирање на ДЗР како уставна категорија изготвен во рамки на Твининг проектот и доставен до овластениот предлагач на уставната измена за да биде поднесен до Собранието на РСМ. - Нов нацрт Закон за државната ревизија со цел зајакнување на финансиската и оперативната независност на ДЗР изготвен во рамки на Твининг проектот и доставен до Собранието на РСМ; - Предлози за подзаконска регулатива врз основа на подобрената законска рамка.					
АКТИВНОСТ	ВРЕМЕНСКА РАМКА		ОДГОВОРНА ИНСТИТУЦИЈА	ДРУГИ ЗАСЕГНАТИ ИНСТИТУЦИИ	ПЛАНИРАНИ ИНПУТИ	
	ЗАПОЧНУВА кк/гг	ЗАВРШУВ А кк/гг			ИЗНОС НА СРЕДСТВА (во ЕУР)	ИЗВОР
1.Иницирање на уставни измени за остварување на уставна независност на ДЗР во согласност со принципите, стандардите и упатствата на ИНТОСАИ	K2/2022	K4/2025	ДЗР	Овластен предлагач на уставната измена; Собрание на РСМ	7.000	Тековен Твининг проект финансиран од ЕУ
2.Зајакнување на правната рамка за надворешната ревизија со цел зајакнување на финансиската и оперативната независност на ДЗР во согласност со принципите, стандардите и упатствата на ИНТОСАИ	K1/2022	K4/2022	ДЗР	Министерство за финансии, Влада на РСМ и Собрание на РСМ	14.000	Тековен Твининг проект финансиран од ЕУ
МЕРКА 2: Зајакнување на институционалните капацитети и капацитетите на човечките ресурси на ДЗР						
Цел на мерка	Показатели на успешност на мерка		Таргет ФГ 2022	Таргет ФГ 2023	Таргет ФГ 2024	Таргет ФГ 2025
Зајакнување на институционалните капацитети и капацитетите на човечките ресурси на ДЗР заради зголемување на ефектите од извршените ревизии и додадената вредност од работата на ДЗР.	Процент на имплементација на Стратегијата за развој на ДЗР за 2022– 2026 година		Процент на имплементација на Стратегијата за развој на ДЗР за 2022 – 2026 година - 20%	Процент на имплементација на Стратегијата за развој на ДЗР за 2022 – 2026 година - 40%	Процент на имплементација на Стратегијата за развој на ДЗР за 2022 – 2026 година - 60%	Процент на имплементација на Стратегијата за развој на ДЗР за 2022 – 2026 година - 80%

Акциски план за спроведување на Програмата за реформа на управувањето со јавни финансии за 2022 година

	Процент на опфат со ревизија на вкупните јавни расходи	≥59%	≥59%	≥59%	≥60%
	Перцепција на засегнатите страни за додадената вредност на ДЗР	Процент на позитивна перцепцијата на засегнатите страни за додадената вредност на ДЗР ≥70%	Процент на позитивна перцепцијата на засегнатите страни за додадената вредност на ДЗР ≥75%	Процент на позитивна перцепцијата на засегнатите страни за додадената вредност на ДЗР ≥78%	Процент на позитивна перцепцијата на засегнатите страни за додадената вредност на ДЗР ≥80%
Испорачани аутпути за 2022:	- Нова Стратегија за развој на ДЗР за период од пет години со Акциски план за нејзино реализирање и утврдување на потреба за изготвување на нови стратешки документи кои произлегуваат од новата Стратегија за развој; - Нова структура и опфат на Годишната програма за работа на ДЗР во согласност со новите стратешки документи на ДЗР; - Нов Прирачник за ревизија на успешност; - Насоки за ревизија на фондовите на ЕУ и за откривање на измами и неправилности; - Подобрен Прирачник за следење на препораките; - Подобрени упатства за контрола и осигурување на квалитетот на ревизиите; - Нов Прирачник за ревизијата на усогласеност како посебен вид на ревизија; - Водич за практики за ревизија на родовата еднаквост; - Анализа со препораки за подобрување на процесот на ревизија на Годишната сметка на Буџетот на Република Северна Македонија; - Нови или подобрени методолошки акти и алатки на теми од значење за одговорното управување и користење на јавните средства (ревизии на цели на одржлив развој, ревизии на финансиските извештаи изготвени на пресметковна основа, ревизии за вредности за парите (Value for Money), ревизии на ЕЛС, и др.). - Нов Етички кодекс за вработените во ДЗР и воведен систем за следење на неговата примена; - Спроведување на ревизии на успешност на релевантни области на владините политики; - Спроведување на ревизии на определени теми од значење за одговорното управување и користењето на јавните средства (ревизија на фондовите на ЕУ, ревизии на цели на одржлив развој, ревизии на финансиските извештаи изготвени на пресметковна основа, ревизии за вредности за парите (Value for Money), ревизии на ЕЛС, ревизија на родовата еднаквост и др.); - Спроведување на обуки (студиски посети, конференции, семинари, работилници) за ревизија на успешност; - Спроведување на обуки (студиски посети, конференции, семинари, работилници) на определени теми од значење за одговорното управување и користењето на јавните средства (ревизија на фондовите на ЕУ, спречување и откривање на корупција, ревизии на цели на одржлив развој, ревизии на финансиските извештаи изготвени на пресметковна основа, ревизии за вредности за парите (Value for Money), ревизии на ЕЛС, ревизија на родовата еднаквост и др.); - Спроведување на ревизии во соработка со други ВРИ и релевантни меѓународни организации (кооперативни ревизии); - Користење на современи ревизорски алатки, методологии и техники; - Изготвување на софтверски алатки за рекласификација на финансиските извештаи/ софтверски алатки за ревизии на финансиските извештаи изготвени на пресметковна основа;				

Акциски план за спроведување на Програмата за реформа на управувањето со јавни финансии за 2022 година

	Користење на современа опрема и подобрени услови за работа;					
	- Нова структура и содржина на ревизорските извештаи во согласност со Рамката за професионални објави на ИНТОСАИ; - Измени и дополнувања на структурата и содржината на Годишниот извештај на ДЗР заради подобрување на презентацијата на работата на ДЗР и резултатите од ревизорските извештаи; - Апстракти од ревизорски извештаи што ќе содржат информации кои се од значење за медиумите и јавноста; - Апстракти од ревизорските извештаи кои содржат информации од важност за пратениците и собраниската администрација; - Следење на посетеноста на интернет страница на ДЗР; - Користење на виртуелизација (инфографици, видео презентации, флаери) за претставување на резултатите од ревизијата пред јавноста; - Воспоставување на нови канали за комуникација со засегнатите страни (Собранието, Владата на РСМ, МФ, ЈО на РСМ, МВР, ФП, ДКСК, субјектите на ревизија, јавноста); - Користење на дигитални алатки за остварување на ефикасна соработка и комуникација со собраниските тела за поддршка на работата на Собранието на РСМ; - Обуки за зајакнување на соработката со засегнатите страни; - Нови форми на следење и презентирање на спроведувањето на ревизорските препораки.					
АКТИВНОСТ	ВРЕМЕНСКА РАМКА		ОДГОВОРНА ИНСТИТУЦИЈА	ДРУГИ ЗАСЕГНАТИ ИНСТИТУЦИИ	ПЛАНИРАНИ ИНПУТИ	
	ЗАПОЧНУВА кк/гг	ЗАВРШУВ А кк/гг			ИЗНОС НА СРЕДСТВА (во ЕУР)	ИЗВОР
1.Изготвување на нови или подобрени стратешки, плански и методолошки акти на ДЗР	K1/2022	K4/2025	ДЗР		160.000	Тековен Твининг проект од ЕУ; Проект „Промоција на родово одговорни политики и буџети: кон транспарентно, инклузивно и отчетно управување во Република Северна Македонија“, SECO и SIDA, преку UN Women; УНДП - Меморандум за разбирање.

Акциски план за спроведување на Програмата за реформа на управувањето со јавни финансии за 2022 година

2. Зајакнување на капацитетите за спроведување на ревизиите	K1/2022	K4/2025	ДЗР		354.000	Тековен Твининг проект од ЕУ; Проект „Промоција на родово одговорни политики и буџети: кон транспарентно, инклузивно и отчетно управување во Република Северна Македонија“, SECO и SIDA, преку UN Women; УНДП - Меморандум за разбирање.
3. Зголемување на видливоста на ДЗР и комуникацијата со засегнатите страни	K1/2022	K4/2025	ДЗР	Засегнати страни (Собранието, Владата на РСМ, МФ, ЈО на РСМ, МВР, ФП, ДКСК, субјектите на ревизија, јавноста)	26.000	Тековен Твининг проект финансиран од ЕУ; Проект „Поддршка за имплементација на Комуникациската стратегијата на Државниот завод за ревизија“, финансиран од Фондот за добро владеење на Велика Британија и спроведуван од Вестминстер Фондацијата за демократија (WFD);
					ВКУПНО:	561.000 ЕУР

Акциски план за спроведување на Програмата за реформа на управувањето со јавни финансии за 2022 година

СТОЛБ VII : Надворешна контрола и парламентарен надзор						
ПРИОРИТЕТ 2: Парламентарен надзор						
Резултати на приоритет	Показатели на успешност на приоритет		Таргет ФГ 2022	Таргет ФГ 2023	Таргет ФГ 2024	Таргет ФГ 2025
Зајакнати ефекти од ревизија	Процент на препораки од надворешната ревизија за кои се преземаат корективни мерки		≥70%	≥71%	≥72%	≥74%
МЕРКА 1: Воспоставување на механизам за разгледување на ревизорските извештаи и преземените мерки по дадените препораки во ревизорските извештаи во Собранието на РСМ						
Цел на мерка	Показатели на успешност на мерка		Таргет ФГ 2022	Таргет ФГ 2023	Таргет ФГ 2024	Таргет ФГ 2025
Зајакнат институционален механизам за разгледување на ревизорските извештаи во Собранието на РСМ.	Број на ревизорски извештаи доставени и разгледувани во Собранието на РСМ		/	Број на ревизорски извештаи доставени и разгледувани во Собранието на РСМ - ≥1	Број на ревизорски извештаи доставени и разгледувани во Собранието на РСМ - ≥1	Број на ревизорски извештаи доставени и разгледувани во Собранието на РСМ - ≥1
Испорачани аутпути за 2022:						

Акциски план за спроведување на Програмата за реформа на управувањето со јавни финансии за 2022 година

2.Изготвување на процедури во ДЗР и Собранието на РСМ за доставување и разгледување на ревизорските извештаи и други документи	K1/2022	K4/2022	ДЗР	Собрание на РСМ	46.000	Тековен Твининг проект финансиран од ЕУ
МЕРКА 2: Зајакнување на институционалните капацитети за разгледување на ревизорските извештаи во Собранието на РСМ						
Цел на мерка	Показатели на успешност на мерка		Таргет ФГ 2022	Таргет ФГ 2023	Таргет ФГ 2024	Таргет ФГ 2025
Зајакнати институционални капацитети за разгледување на ревизорските извештаи во Собранието на РСМ.	Број на пратеници обучени за улогата на ДЗР		Број на пратеници обучени за улогата на ДЗР -5	Број на пратеници обучени за улогата на ДЗР -5	Број на пратеници обучени за улогата на ДЗР -5	Број на пратеници обучени за улогата на ДЗР-5
Испорачани аутпути за 2022:	- Измени и дополнувања на постојниот Прирачник „Вовед во ревизорски извештаи“; - План за обука на пратениците во Комисијата за финансирање и буџет и други пратеници учесници во матичните комисии и администрација на Собранието на РСМ заради олеснување на начинот на разбирање на ревизорските извештаи и подготовка за дебата за ревизорските извештаи; - Спроведување на обуки согласно Планот за обуки на пратениците и собраниската администрација заради разбирање на ревизорските извештаи и подготовка за дебата за ревизорските извештаи (преку студиски посети, работилници, студии на случаи, симулации на дебата); - Активности за зајакнување на соработката со Комисијата за финансирање и буџет, Парламентарниот институт при Собранието на РСМ и Парламентарната буџетска канцеларија на Собранието на РСМ.					
АКТИВНОСТ	ВРЕМЕНСКА РАМКА		ОДГОВОРНА ИНСТИТУЦИЈА	ДРУГИ ЗАСЕГНАТИ ИНСТИТУЦИИ	• ПЛАНИРАНИ ИНПУТИ	
	ЗАПОЧНУВА кк/гг	ЗАВРШУВА кк/гг			ИЗНОС НА СРЕДСТВА (во ЕУР)	ИЗВОР
1.Подготовка на измени и дополнувања на постојниот Прирачник „Вовед во ревизорски извештаи“	K2/2022	K4/2022	ДЗР	Собрание на РСМ	17.000	Тековен Твининг проект финансиран од ЕУ

Акциски план за спроведување на Програмата за реформа на управувањето со јавни финансии за 2022 година

2.Подготовка на План за обука на пратениците и администрација во Собранието на РСМ заради олеснување на разбирањето на ревизорските извештаи и подготовка за дебата за ревизорските извештаи	K2/2022	K2/2022	ДЗР	Собрание на РСМ	11.000	Тековен Твининг проект финансиран од ЕУ
3.Спроведување на обуки согласно Планот за обуки на пратениците и администрација во Собранието на РСМ заради олеснување на разбирањето на ревизорските извештаи и подготовка за дебата за ревизорските извештаи	K3/2022	K4/2025	ДЗР	Собрание на РСМ	20.000	Тековен Твининг проект финансиран од ЕУ;
4.Спроведување на активности за зајакнување на соработката со Комисијата за финансирање и буџет, Парламентарниот институт при Собранието на РСМ и Парламентарната буџетска канцеларија на Собранието на РСМ	K2/2022	K4/2025	ДЗР	Комисија за финансирање и буџет, Парламентарен институт при Собранието на РСМ и Парламентарна буџетска канцеларија на Собранието на РСМ	/	
					ВКУПНО:	94.000 ЕУР

Акциски план за спроведување на Програмата за реформа на управувањето со јавни финансии за 2022 година

СТОЛБ VIII: УЈФ на локално ниво					
ПРИОРИТЕТ 1: Фискална децентрализација					
Резултати на приоритет	Показатели на успешност на приоритет	Таргет ФГ 2022	Таргет ФГ 2023	Таргет ФГ 2024	Таргет ФГ 2025
Подобрен фискален капацитет и зголемени приходи на општините	процент на зголемување на приходи на општините во однос на 2020 година	15%	20%	25%	30%
	процент од ДДВ кој како дотација се трансферира на општините	5%	5,5%	6%	6%
	процент од наплатениот личен данок на доход кој се трансферира на општините	4%	5%	6%	6%
МЕРКА 1: Подобрување на фискалниот капацитет и зголемување на приходите на општините					
Цел на мерка	Показатели на успешност на мерка	Таргет ФГ 2022	Таргет ФГ 2023	Таргет ФГ 2024	Таргет ФГ 2025
Раст на средствата кои се распределуваат на општините од наплатените приходи во централниот буџет, зголемување на сопствените приходи на општините и утврдување на критериуми за распределба на Приходите од данокот на додадена вредност за подобро финансиско работење и за намалување на диспаритетите меѓу општините. Зголемување на сопствените приходи на општините преку подобрување на ефикасноста на администрацијата, како и кон изнаоѓање нови локални приходи според најдобрите практики од ЕУ. Во соработка со надежните министерства	Нов Закон за финансирање на единиците на локалната самоуправа и нови подзаконски акти кои произлегуваат од новиот Законот	Нов закон за финансирање на единиците на локалната самоуправа	50% нови подзаконски акти	50% нови подзаконски акти	/
	Ревидиран Закон за даноци на имот	Извештај со анализи за измени и дополнувања на Законот за даноци на имот	Изменет Закон за даноци на имот	/	/

Акциски план за спроведување на Програмата за реформа на управувањето со јавни финансии за 2022 година

со кои се финансираат пренесените надлежности од областа на образование, детска заштита и домови за стари лица и противпожарна заштита ќе се работи на ревидирање на постојните методологии за наменски и блок дотации. Утврдување на критериуми за распределбата на капиталните дотации од Централен Буџет со кои на транспарентен начин ќе се распределат средствата по општини.	Број на нови сопствени приходи			1	2	/
	Број на ревидирани Уредби за блок, наменска и нови Уредби за капитални дотации		Две нови уредби за блок дотации	Нова Уредба за распределба на наменска дотација за пожарникари и две нови уредби за блок дотации	Една нова уредби за блок и една уредба за капитални дотации	Две нови уредби за капитални дотации
	Нов Закон за финансирање на единиците на локалната самоуправа и нови подзаконски акти кои произлегуваат од новиот Законот		Нов закон за финансирање на единиците на локалната самоуправа	50% нови подзаконски акти	50% нови подзаконски акти	/
Испорачани аутпути за 2022:	- Нов закон за финансирање на единиците на локалната самоуправа - Извештај со анализи за измени и дополнувања на Законот за Даноци на имот - Две нови уредби за блок дотации Спроведени анализи на критериумите за распределба на капиталните дотации и Нова уредби за капитални дотации.					
АКТИВНОСТ	ВРЕМЕНСКА РАМКА		ОДГОВОРНА ИНСТИТУЦИЈА	ДРУГИ ЗАСЕГНАТИ ИНСТИТУЦИИ	ПЛАНИРАНИ ИНПУТИ	
	ЗАПОЧНУВА кк/гг	ЗАВРШУВА кк/гг			ИЗНОС НА СРЕДСТВА (во ЕУР)	ИЗВОР
1.Нов/ревидирање на Законот за финансирање на единиците на локалната самоуправа	K2/2022	K4/2024	МФ – Сектор за буџети и фондови	Општини	6.000	Национален буџет
2. Зголемување на сопствените приходи на општините, пораст на средствата кои се распределуваат на општините од централниот буџет и воведување на критериуми за успешност и за воедначување	K1/2022	K4/2025	МФ -Сектор за буџети и фондови МФ-Сектор за јавни приходи, даночна и царинска политика	Општини	22.000	Национален буџет

Акциски план за спроведување на Програмата за реформа на управувањето со јавни финансии за 2022 година

3.Ревидирање на критериумите за распределба на блок и наменски дотации и утврдување на критериуми за распределба на капитални дотации	K1/2022	K4/2025	МФ-Сектор за буџети и фондови Министерство за образование и наука Министерство за труд и социјална политика Министерство за култура Министерство за одбрана Други надлежни министерства и институции од каде се трансферираат капитални дотации	Општини	22.000	Национален буџет
МЕРКА 2: Регионален и локален развој						
Цел на мерка	Показатели на успешност на мерка		Таргет ФГ 2022	Таргет ФГ 2023	Таргет ФГ 2024	Таргет ФГ 2025

Акциски план за спроведување на Програмата за реформа на управувањето со јавни финансии за 2022 година

Формирање за Агенција за регионален и локален развој која би имала проширени надлежности од досегашните на Бирото за рамномерен регионален развој, посебно во делот на обезбедување на дополнителни финансиски средства за финансирање на капитални инвестиции. Работа ќе ја координира Министерството за локална самоуправа, а законските решенија за нејзино формирање би произлегле од работната група во која би членувале претставници од Министерството за правда, Министерството за локална самоуправа, Министерството за финансии, Кабинет на Заменик Претседател на Влада за економски прашања, Министерство за политички систем и односи на заедниците, Министерство за информатичко општество и администрација, Бирото за рамномерен регионален развој и Заедницата на единиците на локалната самоуправа.	Формирана Агенција за регионален и локален развој	Формирана работна група составена од претставници на различни министерства и заинтересирани страни и анализа на законските можности за формирање на Агенцијата	Извештај со законски и оперативни решенија за воспоставување на Агенција	Формирана Агенција за регионален и локален развој	/
Испорачани аутпути за 2022:	Формирана работна група составена од претставници на различни министерства и заинтересирани страни и анализа на законските можности за формирање на Агенцијата				
АКТИВНОСТ	ВРЕМЕНСКА РАМКА	ОДГОВОРНА ИНСТИТУЦИЈА	ДРУГИ ЗАСЕГНАТИ ИНСТИТУЦИИ	ПЛАНИРАНИ ИНПУТИ	

Акциски план за спроведување на Програмата за реформа на управувањето со јавни финансии за 2022 година

	ЗАПОЧНУВА кк/гг	ЗАВРШУВА кк/гг			ИЗНОС НА СРЕДСТВА (во ЕУР)	ИЗВОР
1.Формирање Агенција за регионален и локален развој и постигнување рамномерен регионален развој	K1/2022	K4/2024	Министерство за локална самоуправа	Биро за регионален развој, Министерство за финансии, Кабинет на Заменик Претседател на Влада за економски прашања, Министерство за правда, Министерство за политички систем и односи на заедниците, Министерство за информатичко општество и администрација	1.000	Национален буџет
					ВКУПНО:	51.000 ЕУР

Акциски план за спроведување на Програмата за реформа на управувањето со јавни финансии за 2022 година

СТОЛБ VIII: УЈФ на локално ниво					
ПРИОРИТЕТ 2: Финансиска дисциплина, транспарентност и отчетност на локално ниво					
Резултати на приоритет	Показатели на успешност на приоритет	Таргет ФГ 2022	Таргет ФГ 2023	Таргет ФГ 2024	Таргет ФГ 2025
Зголемена финансиска дисциплина	процент на намалување на износот на доспеани, а неплатени обврски во тековната во однос на базната 2020 година	10%	20%	30%	40%
	намалување на бројот на општини со блокирана сметка во тековната во однос на базната 2020 година	2	3	4	5
Зголемена транспарентност и отчетност на општините	процент на општини од вкупниот број на општини (81) кои објавиле финансиски документи (годишни, полугодишни и квартални извештаи) на своите веб страни	70%	80%	90%	100%
МЕРКА 1: Зголемување на финансиската дисциплина					
Цел на мерка	Показатели на успешност на мерка	Таргет ФГ 2022	Таргет ФГ 2023	Таргет ФГ 2024	Таргет ФГ 2025
Реално планирање на приходите и расходите на општините, рационализација во работењето и намалување на непотребните расходи, редовно сервисирање на обврските, поголема финансиска дисциплина, процедури за прогласување финансиска нестабилност, издавање на инструменти за финансирање за надминување на финансиската нестабилност на општините и анализа на постојните обврски на општините и	процент на реализирани приходи во однос на планираните во тековната година	75%	80%	85%	90%
	процент на учество на капитални расходи во однос на вкупните расходи во тековната година	25%	30%	33%	35
	процент на учество на локалните приходи во бруто домашниот производ (БДП)	5,8%	5,9%	6%	6,2%
	Интерни процедури за прогласување на финансиска нестабилност	Интерни процедури за прогласување на финансиска нестабилност	/	/	/

Акциски план за спроведување на Програмата за реформа на управувањето со јавни финансии за 2022 година

јавните претпријатија.	Прирачник (Упатство) за прогласување на финансиска нестабилност	Прирачник (Упатство) за прогласување на финансиска нестабилност	/	/	/	
	Број на дополнителни вработувања во Одделението за буџети на ЕЛС кои го следат финансиското работење на општините	2	2	1	1	
Испорачани аутпути за 2022:	- 75% реализирани приходи во однос на планираните во тековната година; - 25% учество на капитални расходи во однос на вкупните расходи во тековната година; - 5,8% учество на локалните приходи во бруто домашниот производ (БДП); - Интерни процедури за прогласување на финансиска нестабилност; - Прирачник (Упатство) за прогласување на финансиска нестабилност; - 2 дополнителни вработувања во Одделението за буџети на ЕЛС кои го следат финансиското работење на општините.					
АКТИВНОСТ	ВРЕМЕНСКА РАМКА		ОДГОВОРНА ИНСТИТУЦИЈА	ДРУГИ ЗАСЕГНАТИ ИНСТИТУЦИИ	ПЛАНИРАНИ ИНПУТИ	
	ЗАПОЧНУВА кк/гг	ЗАВРШУВА кк/гг			ИЗНОС НА СРЕДСТВА (во ЕУР)	ИЗВОР
1.Реално планирање на приходите и расходите на општините	K1/2022	континуирано	МФ-Сектор за буџети и фондови	Општини	1.000	Национален буџет
2.Рационализација во работењето и намалување на непотребните расходи	K1/2022	континуирано	МФ-Сектор за буџети и фондови	Општини	1.000	Национален буџет
3.Анализа на обврските на општините, прогласување финансиска нестабилност и преземање на мерки за финансиска консолидација	K1/2022	континуирано	МФ-Сектор за буџети и фондови МФ - Сектор за меѓународни финансиски односи и управување со јавен долг	Општини	31.600	Национален буџет
МЕРКА 2: Зголемување на транспарентноста и отчетноста во работењето на општините						
Цел на мерка	Показатели на успешност на мерка		Таргет ФГ 2022	Таргет ФГ 2023	Таргет ФГ 2024	Таргет ФГ 2025

Акциски план за спроведување на Програмата за реформа на управувањето со јавни финансии за 2022 година

Зголемена контрола од страна на државата, особено од страна на Финансиската инспекција во поглед на почитување на одредбите од Законот за пријавување и евиденција на обврските, Законот за финансиска дисциплина и Законот за финансирање на единиците на локалната самоуправа, зголемување на транспарентноста на општините преку објавување на финансиските извештаи на транспарентен и разбирлив начин и поголема отчетност за користење на буџетските средства.	Број на спроведени надзори од страна на Финансиската инспекција во субјекти од јавниот сектор на локално ниво		273	410	500	550
	Број на извештаи со податоци за приходи и расходи на 81 општина на квартална основа		4	4	4	4
	Број на Извештаи со податоци за доспееани, а неплатени обврски од ЕСПЕО системот на 81 општини		4	4	4	4
Испорачани аутпути за 2022:	- 273 спроведени надзори од страна на Финансиската инспекција во јавниот сектор (* испораката на овој аутпут зависи од реализацијата на активностите за измена на Правилниците за организација и систематизација на работни места на МФ, екипирање на финансиската инспекција во јавниот сектор и спроведување испит за стекнување лиценца за финансиски инспектор кои се дел од Приоритетот ФИНАНСИСКА ИНСПЕКЦИЈА во рамки на Пиларот Јавна внатрешна финансиска контрола); - 4 Извештаи со податоци за приходи и расходи на 81 општина на квартална основа; - 4 Извештаи со податоци за доспееани, а неплатени обврски од ЕСПЕО системот на 81 општини.					
АКТИВНОСТ	ВРЕМЕНСКА РАМКА		ОДГОВОРНА ИНСТИТУЦИЈА	ДРУГИ ЗАСЕГНАТИ ИНСТИТУЦИИ	ПЛАНИРАНИ ИНПУТИ	
	ЗАПОЧНУВА кк/гг	ЗАВРШУВА кк/гг			ИЗНОС НА СРЕДСТВА (во ЕУР)	ИЗВОР
1.Зголемување на контролата од страна на државата	K1/2022	континуирано	МФ-Сектор за финансиска инспекција во јавен сектор и координација на борба против измама на ЕУ средствата	/	/	/

Акциски план за спроведување на Програмата за реформа на управувањето со јавни финансии за 2022 година

2.Подобрување на транспарентноста и навремено информирање на пошироката јавност за работењето на општината	K1/2022	континуирано	МФ-Сектор за буџети и фондови	Општини	2.000	Национален буџет
					ВКУПНО:	35.600 ЕУР