

Прилог 1: Матрица за следење на Акцискиот план за 2022 година

СТОЛЕ		Институција носител	Краен рок за реализација	Показател на успешност	ТАРГЕТ ФГ 2022	Статус на реализација на активност			СЛЕДНИ ЧЕКОРИ	ОЧЕКУВАН РОК НА РЕАЛИЗАЦИЈА				
ПРИОРИТЕТ														
						Завршено	Во тек на реализација	Незапочнато						
	Мерка													
	Активност													

СТОЛБ 1: Економска анализа, макроекономска и фискална рамка										
ПРИОРИТЕТ 1: Предвидување и известување на приходите				Разликите во структурата на приходите помеѓу планираните и реалните бројки (како што се користи во PEFA P13)	Со оглед дека во Акцискиот план за 2022 г. таргетот не е утврден, истиот е дефиниран со овој Извештај: Таргети - показатели по основ на ПЕФА Пилар 3 (на основа на претходни трендови): показател 1. Отстапување на збирните приходи на БЦВ- под 8%; показател 2. Отстапување во составот на приходите на БЦВ- под 15%.					
МЕРКА 1: Подобрување на даночното и царинско известување во согласност со најдобрите практики на ЕУ				Број на објавени извештаи на годишно ниво	Подготвени и објавени 5 извештаи (Даночни расходи, Извештај за ДДВ-ГАП, Коефициенти за даночна пловност и даночна еластичност, Извештај за нееднаквост на приходите и С-Ефикасност)					
АКТИВНОСТ										
1. Преглед на достапноста на податоците потребни за анализа на приходите и подготовка на Акционен план за доставување на потребните податоци		МФ	K4/2022	/	/	Во тек на реализација.Одржани се 2 работилници за разгледување на тековната состојба во врска со достапноста на податоци потребни за анализа и Акциски план за поднесување на бараните податоци до МФ;	Изготвување на преглед на тековната состојба во врска со достапноста на податоци потребни за анализа и Акциски план за поднесување на бараните податоци до МФ; Дрифтирање на протокол за достава на потребните податоци до МФ за проекција на јавните приходи.			
2. Подготовка на извештаи во согласност со најдобрите практики на ЕУ		МФ	K4/2025	/	/	Во тек на реализација.Одржана е работилница, и изготвени се извештај за проценети даночни расходи и извештај за даночен јаз за ДДВ.	Коефициенти за даночна пловност и даночна еластичност, Извештај за нееднаквост на приходите и С-Ефикасност).			
МЕРКА 2: Зголемување на капацитетот за даночни и царински модели				Број на обезбедени обуки по мерка	6-Обуки за програмски јазици со отворен извор (Python и R), TSQL, Power BI, R Markdown и Shiny итн.) имплементирани 3 - модели во модели на секојдневна работа развиени од Твининг проектот „Подобрување на наплатата на приходите и даночната и царинската политика					
АКТИВНОСТ										
1. Обуки за програмски јазици со отворен извор (Python и R)		МФ	K4/2025	/	/	Во тек на реализација.Одржани се обуки за базично ниво на програмски јазици со отворен извор (Python и R), во претходни години.	Обуки за програмски јазици со отворен извор (Python и R), TSQL, Power BI, R Markdown и Shiny итн.			
2. Имплементација на модели развиени во Твининг проектот „Подобрување на наплатата на приходите и даночната и царинската политика“		МФ	K4/2025	/	/	Во тек на реализација.Во соработка со Светска Банка, во тек е ажурирање на податоците во моделите за ДЛД и ДДВ, како и за инсталирање и ажурирање на податоците во моделот за ДД.				
ПРИОРИТЕТ 2: Економски анализи и макроекономски предвидувања				Процена на влијание и економски анализи објавени во извештаите на Министерството за финансии.	Спроведени обуки					
				Нови макроекономски модели при подготовката на буџетските документи и Програмата за економски реформи	Спроведени обуки и работилници					
				Сеофатно известување (Изјава за фискални ризици) за: обврските на централната и локалната власт; ризици поврзани со ЈПП; ризици идентификувани од страна на најголемите ЈП; споредба на сценарија за макро-фискални проекции.	Спроведени обуки и работилници					
				Воспоставен оперативен Фискален совет и тело за стручно - административна поддршка	Избрани членови на Фискалниот совет и тело за стручна и административна поддршка					
МЕРКА 1: Градење на капацитет за економски анализи				Проценка на влијанието на одредени економски политики, реформи или мерки и спроведување на дополнителни економски анализи.	Спроведени обуки					
АКТИВНОСТ										
1.Зголемување на опфатот на економски анализи		МФ (СМП, СТ, СБФ, СЈД)	2025	/	/	Во тек на реализација: Спроведен е првиот дел од обуката за Финансиско програмирање која опфаќа: - основи на финансиско програмирање и обработка на податоци; - десезонирање на податоци во програмата Jdemetra+ и обработка на податоци со висока фреквентност; - обука за изработка на Скрининг извештај на економијата (Screening report) кој претставува алатка за сеопфатна анализа на економијата.	Полнење на базата на податоци за скрининг извештајот на економијата и консултации со експертите; Во текот на октомври/ноември ќе се спроведе вториот дел од обуката за Финансиско програмирање со физичко присуство односно одржување на мисија на експерти на SECO.	K4 2022		

СТОП ПРИОРИТЕТ			Иницијација носител	Краен рок за реализација	Показател на успешност	ТАРГЕТ ФГ 2022	Статус на реализација на активност			СЛЕДНИ ЧЕКОРИ	ОЧЕКУВАН РОК НА РЕАЛИЗАЦИЈА
							Завршено	Во тек на реализација	Незавршено		
	Мерка										
	Активност										
МЕРКА 2: Развивање на нови макроекономски модели					Нови макроекономски модели при подготовката на буџетските документи и Програмата за економски реформи	Спроведени обуки					
АКТИВНОСТ											
	1.Развивање на алатки за макроекономско предвидување	МФ (СМП)	2025	/	/		Во тек на реализација: Креирање на моделот за краткорочно и среднорочно проектирање на инфлацијата од страна на експерти на светска банка и спроведена обука на вработените за запознавање и користење на истиот.	Дополнителни онлајн состаноци со експертите со цел подобрување на вештините за користење на моделот. Полнење на базата на податоци за моделот и консултации со експертите за надминување на евентуалните проблеми. Обезбедување на функционирање на моделот од технички аспект (ИТ инфраструктура)		K4 2022	
МЕРКА 3: Фискални ризици					Сеопфатно известување (Изјава за фискални ризици) за: обврските на централната и локалната власт; ризици поврзани со ЈПП; резиме на ризици идентификувани од страна на најголемите ЈП; споредба на сценарија за макрофискални проекции.	/					
АКТИВНОСТ											
	1.Јакнење на капацитетот за проценка на фискалните ризици	МФ	2025	/	Спроведени обуки	Незавршено.	Во следниот период во соработка со меѓународните партнери ќе се обезбеди техничка поддршка за спроведување на обуки за зајакнување на капацитетите за проценка и анализа на фискалните ризици.		2023-2025		
МЕРКА 4: Воспоставување на Фискален совет					Воспоставен оперативен Фискален совет и тело за стручно административна поддршка	Избрани членови на Фискалниот совет и тело за стручна и административнотехничка поддршка Подготовка на подзаконски акти					
АКТИВНОСТ											
	1.Правна рамка – подготовка на подзаконски акти за воспоставување и операционализација на Фискалниот совет	МФ, Собрание на РСМ, Фискален совет	2023	/	/	Незавршено: Новиот Закон за Буџети е во соборска процедура.	Во текот на септември 2022 се очекува усвојување на Законот за буџети со кој ќе се создадат услови за започнување на постапки за избор за членови на Фискалниот совет, а следствено на тоа и подготовка на подзаконските акти за воспоставување и операционализација на Фискалниот совет.		K4 2022		
	2. Градење административен капацитет	Фискален совет, Собрание на РСМ, МФ	2025	/	/	Незавршено: Новиот Закон за Буџети е во соборска процедура.	Обезбедување на поддршка од меѓународните институции (Светска банка и ММФ) за градење на капацитетот за извршување на функциите и задачите кои Фискалниот совет треба да ги извршува согласно искуствата од фискалните совети во ЕУ.		2025		
ПРИОРИТЕТ 3: Зајакнување на управувањето со јавен долг					Подобри индикатори за ризикот од рефинансирање на долгот	/					
					Зголемена оценка во СИГМА извешај	/					
МЕРКА 1: Намалување на оперативните ризици при управувањето со јавниот долг					Број на налози за надворешен долг платени електронски	50% од налозите за надворешен долг да се реализираат електронски					
					Зголемен број на вработени лица надлежни за управување со јавниот долг	13 вработени лица за управување со јавен долг					
					Процедура за Квартално усогласување на долгот со странски кредитори	/					
АКТИВНОСТ											
	1. Воведување на електронско банкарство со НБРСМ за отплата на надворешен долг	МФ	K1/2025	/	/	Завршено. Започнато е воведување на дигитализација на плаќањата кон странските кредитори, преку воведување на електронско банкарство со НБРСМ, преку која се вршат отплатите кон странски кредитори. Активноста е завршена со оглед дека постигнат е таргетот кој предвидува 50% од налозите за надворешен долг да се реализираат електронски.					

СТОЛБ		Институција носител	Краен рок за реализација	Показател на успешност	ТАРГЕТ ФГ 2022	Статус на реализација на активност			СЛЕДНИ ЧЕКОРИ	ОЧЕКУВАН РОК НА РЕАЛИЗАЦИЈА			
ПРИОРИТЕТ						Завршено	Во тек на реализација	Незапочнато					
Мерка		Активност											
2. Зајакнување на капацитетитите надлежни за управување со јавниот долг		МФ	К4/2025	/	/				Во тек на реализација. Во текот на 2022 година се ангажираа 2 лица преку Агенцијата за привремени вработувања со што делумно се реализира активноста.	Потребно е вработување на лица со редовен работен однос за кои треба да се распише оглас за вработување и да се спроведе постапката за селекција и избор на кандидати.	К4 - 2022		
МЕРКА 2: Воведување на нови должнички инструменти				Дивезификација на должнички инструменти	Издадена структурна обврзница за финансирање на општините								
АКТИВНОСТ													
1. Издавање на нови финансиски инструменти		МФ	К4/2025	/	/				Во тек реализација. Со измените и дополнувањата на Законот за финансирање на единиците за локална самоуправа, како инструменти за надминување на финансиската нестабилност се предвидуваат Структурни обврзници, услови кредити како и издавање на општински обврзници. Законот за финансирање на единиците за локална самоуправа е во собраниска процедура и се чека негово донесување.	По донесувањето на законот за финансирање на ЕЛС, Министерството за финансии ќе треба да започне со подготовка за издавање на структурната обврзница, која ќе биде издадена доколку се јави потреба кај одредени општини кои се соочуваат со финансиска нестабилност.	К4 - 2022		
СТОЛБ II: Мобилизација на приходи													
ПРИОРИТЕТ: 1: Даночна и царинска политика													
				Постигнат напредок во однос на исполнувањето на критериумите за пристапување во ЕУ (стабилен напредок во соодветните поглавја 16 и 29)	„Пглавје.29: Добро ниво на подготовка Добар напредок Пглавје.16: Умерено подготвено Некој напредок“								
МЕРКА 1: Подобрена законска рамка за приходи, усогласена со законодавството на ЕУ				Број на законски акти (во однос на Пглавје 16 и Пглавје 29)	Не помалку од 4 законски акти								
АКТИВНОСТ													
1. Гап анализа на националните законодавни одредби (закони и подзаконски акти и методологија) споредено со најновото законодавство и најдобри практики на ЕУ, во областа на даночното и царинското законодавство		МФ	2025	/	/				Во тек на реализација. Во периодот јануари-јуни 2022 година, се работеше на реализација на следните активности: - Анализа на резултатите од извршената Гар анализа на Законот за данокот на личен доход, и изработка на препораки за подобрување на овој закон; - Анализа на резултатите од извршената Гар анализа на Законот за Царинската управа, и изработка на препораки за подобрување на овој закон; и - Анализа на резултатите од извршената Гар анализа на Законот за даноците на имот, и изработка на препораки за подобрување на овој закон	Во следниот период се планира да се реализираат работилници за: Гар анализа и изработка на извештај за потребите за имплементација на архивирањето и чувањето на електронските документи во царинскиот систем; анализа на резултатите од извршената Гар анализа на Законот за Управата за јавни приходи, Законот за моторни возила и Законот за даноците на имот и изработка на препораки за подобрување на овие закони;	2025		
2. Нови законски акти и/или измени на постојното национално даночно и царинско законодавство (закони и подзаконски акти) подготвено врз основа на законодавство на ЕУ што е на сила		МФ	2025	/	/	Во тек на реализација. Во периодот јануари-јуни 2022 година, се работеше на реализација на следните активности: - Подготовка на нацрт нов Царински законик; - Подготвотка на нацрт (предлог) измени на Законот за данокот на додадена вредност, и - Подготовка на нацрт (предлог) измени на Законот за данокот на добивка.	Во следниот период се планира да се реализираат работилници за: Активности за изготвување на нацрт на новиот Царински законик и подзаконската регулатива и нацрт (предлог) измени на Законот за данокот на личен доход, Законот за акцизите, Законот за царинската тарифа, Законот за царински мерки за заштита на правата од интелектуална сопственост и Законот за даноците на имот.	2025					

СТОЛБ		Институција носител	Краен рок за реализација	Показател на успешност	ТАРГЕТ ФГ 2022	Статус на реализација на активност			СЛЕДНИ ЧЕКОРИ	ОЧЕКУВАН РОК НА РЕАЛИЗАЦИЈА
ПРИОРИТЕТ	Мерка					Завршено	Во тек на реализација	Незавршено		
ПРИОРИТЕТ 2: Даночна администрација										
				% процент на дигитализирани даночни услуги	83%					
				Подобрена стапка на навременост на плаќање на данок (ДДВ)	Стапка по број на навремени плаќања – 65% Стапка по износ на навремени плаќања над 75%					
				Подобрена старосна структура на даночниот долг (ДДВ) – намалено учество на долгот стар повеќе од 12 месеци во вкупниот даночен долг	Учество на ДДВ долгот (главен долг) стар над 12 месеци во вкупниот ДДВ долг на крајот на ФП - 70%					
МЕРКА 1: Зајакнување на административните капацитети за подобра наплата на приходите и даночна усогласеност				Зголемување на износот на утврдена даночна гаранција	Зголемување на износот на утврдената даночна гаранција за 10% во однос на 2021 год.					
				Зголемување на износот на наплатен долг врз основа на утврдена даночна гаранција	Зголемување на износот на наплатен долг врз основа на утврдената даночна гаранција за 5% во однос на 2021 год.					
				Вредноста на наплатливите основни даночни долгови на крајот на фискалната година како процент од вкупните наплати на основни даночни приходи за фискалната година	Сооднос ДДВ долг / ДДВ приход 16%					
АКТИВНОСТ										
	1. Зајакнување на институционалниот капацитет на даночната администрација, особено во заостанатиот даночен долг и даночната усогласеност	УП	2025	/	/	Во тек на реализација: Работна група составена од даночни службеници со специјализирано знаење и професионално искуство во делокругот за наплата на заостанати долгови, во периодот Јануари-јуни 2022 година изврши Предлог-Упатство за постапката и методологијата за утврдување на даночна гаранција. Истото сега се наоѓа во фаза на дискусија со други функции во УП кои се засегнати и преку своите надлежни организациони единици се вклучени во оваа постапка. Во периодот Јануари-јуни 2022 година продолжија дискусиите на УП за нови процеси кои треба да се регулираат со измените на ЗДП. Пред сè, се работи за усогласување со МФ, Баните и клириншката куќа за услуга од УП со достава на налог за плаќање до банка по барање на даночен обврзник (даночен налог) и за воведување на прописан редослед на намирување при плаќање на данок. За овие прашања беа одржани повеќе работни состаноци. Во фаза на изготвување е предлог План за усогласеност за лични услуги за фирми кои нудат лични услуги, како што се физисери, салони за убавина, перални за возила и автомеханичари, а со цел борба против сивата економија.			Идни чекори кои треба да се преземат во следниот период за подобрување на имплементацијата на активностите и постигнување на планираниот резултат е по донесувањето на новото Упатство за постапката и методологијата за утврдување на даночна гаранција, ќе следуваат обуки на даночните службеници и комуникација со засегнати надворешни страни, особено со судовите. Предстојат уште активности до целосно усогласување за процестите кои треба да се регулираат со законските измени на Законот за даночна постапка. Изготвување на предлог Регистар на ризици 2023-2025, како и подготовка на останатите планови за усогласеност.	2025
МЕРКА 2: Дигитална трансформација на УП со воспоставување на Интегриран Даночен Информациски Систем (ИДИС)				Број на институции со кој Интегрираниот даночен информативен систем разменува информации	20					
				Комплетирање на модулите за новиот ИДИС	најмалку 1 модул во употреба					
АКТИВНОСТ										

СТОПЕ		Институција носител	Краен рок за реализација	Показател на успешност	ТАРГЕТ ФГ 2022	Статус на реализација на активност			СЛЕДНИ ЧЕКОРИ	ОЧЕКУВАН РОК НА РЕАЛИЗАЦИЈА				
ПРИОРИТЕТ	Мерка					Завршено	Во тек на реализација	Незапочнато						
Активност														
	1. Спроведување на активностите предвидени во Стратешкиот план на УЛП во врска со комплетирањето на Интегрираниот даночен информациски систем	УЛП	2025	/	/	Во тек на реализација. Во рамките на Компонента 2: Поддршка на даночните реформи на ИТ стратегијата на УЛП и промоција на интегрираниот даночен информативен систем (или ИДИС), од проектот со Светска банка одржана е работна средба во месец јуни 2022 со експертите од Светска банка по однос на дефинирање на преостанатите проекти / модули за комплетирање на ИТ системот, како и севкупното управување со проектот. Дел од овој проект е воспоставување складите на податоци и алатки за деловно разузнавање – Data Warehouse и BI и воспоставување на Центар за опоравување од катастрофи - Disaster Recovery Center, а кои се дел од оваа Програма. Во периодот јануари-јуни 2022 година УЛП продолжи со активностите за довршување на преостанатите модули од ИДИС. Во фаза на подготовка е техничка спецификација за изготвување на нови модули за интегрираниот даночен информациски систем: за е-трговија и е-фактура. Во делот на развивање и реструктурирање на ИТ потсистемите на УЛП, истите тековно се прилагодуваат во зависност од барањата и законските измени.			Идни чекори кои треба да се преземат во следниот период за подобрување на имплементацијата на активностите и постигнување на планираниот резултат е понатамошна координација на сите релевантни страни за започнување на проектот со Светска банка, навремено донесување на законски измени и подобрување на тендерските спецификации.	2025				

СТОЛБ		Институција носител	Краен рок за реализација	Показател на успешност	ТАРГЕТ ФГ 2022	Статус на реализација на активност			СЛЕДНИ ЧЕКОРИ	ОЧЕКУВАН РОК НА РЕАЛИЗАЦИЈА						
ПРИОРИТЕТ	Мерка					Завршено	Во тек на реализација	Незапочнато								
ПРИОРИТЕТ 3: Царина	Активност															
						Процент на физички контроли кои резултирале со откривање на неправилности во однос на вкупен број на спроведени физички контроли со користење на новата опрема	/									
						Имплементирани најмалку два ИТ системи согласно Повеќегодишниот стратешки план на ЕУ (MASP) на национално ниво за контрола на увоз и е-трговија на соодветен хардвер (ICS2, e-commerce)	/									
МЕРКА 2: Модернизација на царинските услуги и нивна дигитализација						Просечна годишна техничка достапност на новите царински ИТ системи за интерективност со системите на ЕУ Спроведени соодветни стручни обуки за вработените во Царинската управа и економските оператори за имплементација на системи (број на настани)	10									
АКТИВНОСТ																
	1.Имплементација на современи системи во насока на усогласување со Повеќегодишниот стратешки план на ЕУ (MASP), интеграција со европските системи и набавка на соодветен хардвер	Царинска управа	2025	/	/	Во тек на реализација. Во периодот јануари - јуни 2022 година реализирани се 2 обуки во рамки на ЕУ-ИПА 2018 твининг проектот.	Во наредниот шестмесечен извештаен период се планирани уште 8 обуки финансирани од различни извори со кои ќе се постигнат очекуваните резултати и поставениот target.	И4/2022								
СТОЛБ III: Планирање и буџет																
ПРИОРИТЕТ 1: Буџетско планирање																
						Намалување на буџетскиот дефицит како % во однос на претходната година	- 4,3% од БДП									
МЕРКА 1: Унапредување на среднорочно планирање						Промена во однос на иницијалните проеции/остварувања (Фискален дефицит)	10-11%									
АКТИВНОСТ																
	1. Среднорочната фискална стратегија базирана на секторски пристап	Министерство за финансии-Сектор за буџети и фондови	2025	/	/	Во тек на реализација. Со Фискалната стратегија на РСМ за 2023-2025 (со изгледи до 2027) во насока на превземање на активности кои придонесуваат кон подобрувањето на среднорочното планирање вклучени се нови табели и графичони за централниот буџет и буџетот на локалната самоуправа, како и податоци за проекти финансирани со средства од ИПА. Прикажани се: Главни финансиски показатели за јавните претпријатија и трговските друштва во целосна државна сопственост (во милиони денари), ПЛАНИРАНИ ВКУПНИ ПРИХОДИ И РАСХОДИ ВО ИП и АД во периодот 2022-2027 година во млд денари и табели за споредба со Ревидираната фискална стратегија 2022-2026 година										
	2.Унапредување на планирањето преку алатките-основно сценарио и нови иницијативи	Министерство за финансии-Сектор за буџети и фондови	2025	/	/	Завршено. Министерството за финансии континуирано прибира податоци за Основно сценарио и нови иницијативи, кој што се основа за изготвување на максималните лимити на расходи утврдени во Фискалната Стратегија на РСМ и Буџетски циркулар.			Континуирано							
	3.Зајакнување на планирањето на среден рок кај јавните претпријатија и трговски друштва на централно ниво	Министерство за финансии-Сектор за буџети и фондови	2025	/	/	Во тек на реализација.Во месец април доставено е циркуларно писмо до сите јавни претпријатија и компании во државна сопственост на централно ниво со кое се побарани податоци за финансиското работење на овие субјекти во периодот 2022-2027 година, со цел истите да се консолидираат и прикажат во Фискалната стратегија на РСМ.										
МЕРКА 2: Подобрено Буџетско планирање и развој на мерливи индикатори на успешност						Број на права линија на буџетски корисници и матични буџетски корисници	Околу 100									

СТОПЕ		Институција носител	Краен рок за реализација	Показател на успешност	ТАРГЕТ ФГ 2022	Статус на реализација на активност			СЛЕДНИ ЧЕКОРИ	ОЧЕКУВАН РОК НА РЕАЛИЗАЦИЈА				
ПРИОРИТЕТ	Мерка					Завршено	Во тек на реализација	Незапочнато						
	Активност													
АКТИВНОСТ														
	1. Изработка и примена на подзаконски акти и повеќе типови на класификации административна/организациона, економска, програмска, функционална и класификација на извори на финансирање	Министерство за финансии	2025	/	/	Незапочнато. Активноста е опфатена со новиот Закон за буџети. Истата ќе отпочне да се реализира со спроведувањето на новиот Закон за буџети, кој е во собраниска процедура. Истовремено со Буџетот за 2022 година се воведени дополнителни индикатори за следење на резултати. Истовремено преку ИПА проект се реализираат обуки за изработка на подзаконски акти.			Донесување на Новиот Закон за буџети					
	2. Развој и следење на индикатори за мерење на успешност во реализација на политиките во буџетот	Министерство за финансии-Сектор за буџет и фондови	2025	/	/	Незапочнато. Активноста е опфатена со новиот Закон за буџети. Истата ќе отпочне да се реализира со спроведувањето на новиот Закон за буџети, кој е во собраниска процедура. Истовремено со Буџетот за 2022 година се воведени дополнителни индикатори за следење на резултати. Истовремено преку ИПА проект се реализираат обуки за изработка на подзаконски акти.			Донесување на Новиот Закон за буџети					
МЕРКА 3: Фискална консолидација за етапно и одржливо намалување на буџетскиот дефицит				Учество на капитални во вкупни расходи	14%									
АКТИВНОСТ														
	1. Намалување на тековните расходи во структурата на вкупните расходи со воспоставување на стандарди за трошења и дефинирани критериуми за распределба	Министерство за финансии/Влада	2025	/	/	Во тек на реализација.Како дел од сетот на антикризни мерки извршено е намалување на расходите за стоки и услуги за 10% кај сите буџетски корисници.				Континуирано				
ПРИОРИТЕТ 2: Зајакнато управување со јавни инвестиции				ПЕФА оценка за индикатор ПИ - 11. Управување со јавни инвестиции(димензии 11.1. Економска анализа на инвестициски проекти, 11.2. Селекција на инвестициски проекти, 11.3. Трошоци на инвестициски проекти, 11.4. Мониторинг на инвестициски проекти)	/									
МЕРКА 1: Планирање на одржливи нивоа на инвестиции				Просечна оценка на ефективност на институциите 2, 3 и 6 на ПИМА (Проценка на управувањето со јавните инвестиции)	/									
АКТИВНОСТ														
	1. Зајакнување на улогата, правната рамка и институционалната поставеност на МФ во системот на управување со јавни инвестиции.	МФ	K4/2025	/	/	Во тек на реализација. Со цел зајакнување на улогата, правната рамка и институционалната поставеност на МФ во системот на управување со јавни инвестиции, подготвени се предлог интерни акти за организација и систематизација на Министерството за финансии, во насока на воспоставување на нов Сектор за управување со јавни инвестиции.			По усвојувањето на актите за организација и систематизација на Министерството за финансии, ќе започне екипирањето на Секторот за управување со јавни инвестиции,развојот на методолошки акти и обука за професионалци од МФ за оценка на проекти и преглед на прединвестициони студии.Новите акти за организација и систематизација на МФ се очекува да бидат донесени до крајот на октомври или почетокот на ноември 2022 година.	K4/2025				
МЕРКА 2: Подобрена проценка на проекти, селекција и алокација на ресурси за капитални инвестиции				Просечна оценка на ефективност на институциите 4 и 10 на ПИМА	/									
АКТИВНОСТ														
	1.Обезбедување на обука за професионалци од МФ за оценка на проекти и преглед на прединвестициони студии	МФ	K4/2023	/	/	Незапочнато. Оваа активност треба да започне по формирање и екипирање на Секторот за управување со јавни инвестиции, планирано за K4 2022.								
	2.Развој на општа методологија за проценка на проектот и определување на цените во сенка	МФ	K4/2023	/	/	Незапочнато. Оваа активност треба да започне по формирање и екипирање на Секторот за управување со јавни инвестиции, планирано за K4 2022.								

СТОЛБ		Институција носител	Краен рок за реализација	Показател на успешност	ТАРГЕТ ФГ 2022	Статус на реализација на активност			СЛЕДНИ ЧЕКОРИ	ОЧЕКУВАН РОК НА РЕАЛИЗАЦИЈА
ПРИОРИТЕТ	Мерка					Завршено	Во тек на реализација	Незавршено		
	Активност									
ПРИОРИТЕТ 3: Ефективни инструменти согласно планот за забрзан економски раст				Акумулирани јавни и приватни инвестиции во милиони евра со употреба на новите инструменти	Јавни инвестиции = 800 милиони евра Приватни инвестиции = 4.039 милиони евра					
МЕРКА 1: Воспоставување на различни фондови во институциите и развој на				Број на воспоставени фондови во	6					
АКТИВНОСТ										
	1.Воспоставување на Хибриден национален зелен и дигитален фонд за МСМП за старт-апи и иновативни	ФИТР	>2025	/	/	Незавршено	Воспоставување на фондот		2022	
	2.Воспоставување на Фонд за „зазеленување на бизнис“	ДТИРЗ	>2025	/	/	Незавршено	Воспоставување на фондот		2022	
	3.Воспоставување на Гарантен фонд	Развојна банка	>2025	/	/	Завршено. Гарантниот фонд е воспоставен во рамки на Развојна банка на РСМ.	Повици за доделување на средства од фондот			
	4.Воспоставување на Фонд за енергетска ефикасност	Развојна банка	>2025	/	/	Во тек на реализација. Ангажирани се надворешни експерти кои имаат за задача да понудат неколку алтернативи за воспоставување на Фондот за Енергетска ефикасност во рамките на РЕРСМ. Опциите за да се воспостави овој фонд без презентирани пред вработени од РЕРСМ и МФ. Финалната опција за воспоставување на фондот ќе биде понудена во текот на втората половина од 2022 година.	Воспоставување на фондот		2022	
	5.Воспоставување на Фонд за развој	Развојна банка	>2025	/	/	Завршено. Фондот за развој е воспоставен во рамки на Развојна банка на РСМ.	Повици за доделување на средства од фондот			
	6.Воспоставување на Фонд за локален и регионален развој	Агенција за локален	>2025	/	/	Незавршено.	Воспоставување на фондот		2022	
МЕРКА 2: Јакнење на капацитетите на различни институции				Воспоставување на нови единици во институциите	3					
АКТИВНОСТ										
	1.Воспоставување на единица за координација на инфраструктурни проекти	Влада на РСМ		/	/	Незавршено.	Започнување на активности за воспоставување на единица за координација на инфраструктурни проекти		2022	
	2.Воспоставување на единица за следење проекти	Влада на РСМ		/	/	Незавршено.	Започнување на активности за воспоставување на единица за следење на проекти		2022	
	3.Воспоставување на единица за градење капацитети и обука задолжен за зајакнување на управувањето и институционалните капацитети	Не е утврдено		/	/	Незавршено.	Започнување на активности за воспоставување на единица за градење капацитети и обука		2022	
СТОЛБ: IV Јавни набавки										
ПРИОРИТЕТ 1: Политика за јавни набавки				Процент на постапки со поднесена 1 понуда	/					
				Процент на поништени постапки	/					
	МЕРКА 1: Зајакнување на институционалниот капацитет			Воспоставен нов систем за едукација на БЈН	Анализа на системот за обуки во рамки на БЈН					
				Број на нови методолошки алатки	/					
				Формирана советодавна група составена од експерти и/или службеници од клучните институции за набавки и одржување на редовна комуникација согласно воспоставената рамка	Формирана Советодавна група					
				Број на примени барања за мислења за примена на ЗН	≤1580					
				Број на спроведени Технички дијалози (претходна проверка на пазарот)	400					

СТОПЛЕ ПРИОРИТЕТ			Институција носител	Краен рок за реализација	Показател на успешност	ТАРГЕТ ФГ 2022	Статус на реализација на активност			СЛЕДНИ ЧЕКОРИ	ОЧЕКУВАН РОК НА РЕАЛИЗАЦИЈА
							Завршено	Во тек на реализација	Незачинато		
	Мерка										
	Активност										
АКТИВНОСТ											
	1.Усвојување на Стратегијата за унапредување на системот за јавни набавки во Република Северна Македонија 2022-	БЈН; МФ; ВРСМ	K2 2022	/	/		Завршено. Стратегијата е усвоена од страна на Влада на РСМ, заедно со Акциски план за 2022 година.				K2 2022
	2.Унапредување на соработката меѓу клучните институции во системот за јавни набавки	БЈН	K4 2025	/	/		Во тек на реализација. Испратени се предлог меморандуми за соработка до клучните институции.	Усогласување помеѓу клучните институции и потпишување меморандуми за соработка. Се очекува и официјално советодавната група да биде формирана во втората половина на 2022 година.			K4 2022
	3.Воспоставување на нов систем за едукација на БЈН	БЈН	K4 2025	/	/		Во тек на реализација. Анализата е во финална фаза.	Ќе се преиспитува концептот за сертификација и ресертификација на службениците за јавни набавки преку рационализација на програмата за обука и креирање на подобрена, проширена и пофлексибилна програма. Спроведената анализа треба да овозможи континуирано да се зголеми знаењето, вештините и добри практики на лицата кои ги спроведуваат јавните набавки.			K4 2022
МЕРКА 2: Унапредување на статистички податоци и анализи на отворени податоци											
АКТИВНОСТ											
	1.Подобрување на базата на статистички податоци	Биро за јавни набавки	K1 2023	/	/		Завршено. Активноста е завршена. Алатката за преземање на објавени податоци од известувањата за склучени договори во машински читлив формат е поставена на апликацијата ЕСЈН со што е обезбедена поголема транспарентност и отворане на податоците за понатамошна обработка од страна на сите заинтересирани учесници во јавните набавки, релевантни институции и пошироката јавност.				
ПРИОРИТЕТ 2: Јавно приватно партнерство (ЈПП)											
МЕРКА 2: Заокружување на правната и регулативна рамка во областа на јавно приватно партнерство											
АКТИВНОСТ											
	1.Подготовка на подзаконските акти кои ќе произлезат од Законот за јавно приватно партнерство	МЕ	2022	/	/		Во тек на реализација. Во тек е подготовката на Нацрт подзаконските акти.				
	2.Донесување на подзаконските акти кои ќе произлезат од Законот за јавно приватно партнерство	МЕ	2023	/	/		Незачинато. Реализација на оваа активност зависи од завршување на процесот на донесување на законот за јавно приватно партнерство.Со подзаконските акти подетално ќе се опишат правилата за Регистарот на доделени договори за ЈПП, ЕЕСЈП, критериумите за подготовка на проектите за ЈПП,Физибилити студијата, Договорот за ЈПП,планирањето, извештаите и сл.Успешноста на реализација на оваа мерка зависи од завршување на процесот на носење на законот.	По донесувањето на Законот за јавно приватно партнерство ќе бидат донесени 12 подзаконски акти од страна на министерот за економија и истите ќе бидат објавени во Службен весник.			

СТОЛБ		Институција носител	Краен рок за реализација	Показател на успешност	ТАРГЕТ ФГ 2022	Статус на реализација на активност			СЛЕДНИ ЧЕКОРИ	ОЧЕКУВАН РОК НА РЕАЛИЗАЦИЈА				
ПРИОРИТЕТ														
						Завршено	Во тек на реализација	Незапочнато						
	Мерка													
	Активност													
ПРИОРИТЕТ 3: Механизам за жалби				1) број на жалби 2) број на тужби пред Управен суд и жалби пред Виш управен суд	Намалување за 0,5% на жалбите како и намалување за 5% на поништените Одлуки на Државната комисија									
	МЕРКА 2: Зајакнување на административниот капацитет на ДКЖН			Зајакнувањето на административните капацитети на ДКЖН преку вработување на доволен број на квалификувани експерти за работа на задачите од основната надлежност на ДКЖН се смета за еден од предусловите не само за постигнување на потребното ниво на ефикасност на ДКЖН, туку и за правилно функционирање на системот на јавни набавки во целина.	/									
АКТИВНОСТ														
	1.Изработка на нова WEB страна на ДКЖН	ДКЖН	2022	/	/	Завршено. Мерката и активността се завршени и целта е постигната. На апликацијата ЕСЈН е инсталирана алатката за преземање објавени податоци од огласи за склучени договори, со што се обезбедува поголема транспарентност и отворање на податоците за понатамошна обработка од сите заинтересирани групи како што се, учесниците во јавните набавки, релевантните институции и пошироката јавност.								
СТОЛБ V: Интегрирани јавни финансии														
	ПРИОРИТЕТ 1: Спроведување на Интегриран информациски систем за управување со финансии (ИФМИС) за поддршка на спроведувањето на реформите за управување со јавните финансии и Законот за буџети			Годишен буџет, вклучувајќи климатски и родови аспекти, што се подготвува и извршува преку нов ИФМИС	Дефинирани показатели									
				Беше скратено времето потребно за процесирање на плаќањата преку ИФМИС и интерфејсот на Единствената трезорска сметка (ефикасност)	Неколку дена									
				Подобрен соодносот на покриеност и сеопфатност на буџетот (буџетот на централната државна власт кој се управува од и за кој се известува преку ИФМИС, %)	65%									
				Зголемена оценката за Индексот на отворен буџет (транспарентност)	/									
	МЕРКА 1: ИФМИС е целосно оперативен со цел поддршка на спроведувањето на реформите на Законот за буџети			Фаза на развивање и имплементација на ИФМИС	Иницирирана/реализирана набавка за ИФМИС									
				Воспоставено наменетото Единица за реформа на Законот за буџети	Вработен клучен персонал (4) во Единицата за реформа на Законот за буџети									
АКТИВНОСТ														
	1.Развивање на ИФМИС како интегриран централизиран веб-базиран систем што го поддржува децентрализираното	МФ	K1/2024	/	/	Незапочнато. Во согласност со акцискиот план, оваа активност треба да започне во K4/ 2022.			Во согласност со акцискиот план, оваа активност треба да започне во K4/ 2022					
	2.Проширување на ИКТ инфраструктурата на МФ (во согласност со "whole-of-government" пристап) во која	МФ	K1/2024	/	/	Незапочнато. Во согласност со акцискиот план, оваа активност треба да започне во K4/ 2022.			Во согласност со акцискиот план, оваа активност треба да започне во K4/ 2022					
	3.Зајакнување на капацитетите (Единица за реформи на Законот за буџети), обука и управување со промени за поддршка на реформите за Законот за буџети и работењето на ИФМИС на ниво на целата земја.	МФ	K1/2024	/	/	Во тек на реализација. На 29.06.2022 година беше донесено Решение за измена и дополнување на Решението за формирање работна група заради преземање на подготвителни активности за воспоставување на ИФМИС во МФ, со што оваа РГ се доекипираше со нови членови.			Во согласност со акцискиот план, оваа активност треба да започне во K4/ 2022. Предуслов за основање на проектна единица, како и работно тело за имплементација на ИФМИС е донесување на Законот за буџети, кој заклучно со 20-ти јули е во собраниска процедура.					

СТОЛБ ПРИОРИТЕТ		Институција носител	Краен рок за реализација	Показател на успешност	ТАРГЕТ ФГ 2022	Статус на реализација на активност			СЛЕДНИ ЧЕКОРИ	ОЧЕКУВАН РОК НА РЕАЛИЗАЦИЈА
	Завршено					Во тек на реализација	Незапочнато			
	Мерка									
	Активност									
ПРИОРИТЕТ 2: Зајакнување на сметководството на буџетите и буџетските корисници										
МЕРКА 1: Зајакнување на сметководствениот систем со примена на нови сметководствени практики				Усвојување на нови сметководствени стандарди	Донесена Стратегија за унапредување на сметководството на буџетите и буџетските корисници и донесен Нов закон за сметководство на буџетите и буџетските корисници					
АКТИВНОСТ										
	1.Изготвување Стратегија за унапредување на сметководството на буџетите и буџетските корисници со gap анализа, утврдување приоритети и цели и акциски план	МФ/- Сектор за финансиски систем, Сектор трезор, Сектор	K2/ 2022	/	/	Незапочнато. Стратегијата за унапредување на сметководството за буџетите и буџетските корисници не е започната со подготовка, затоа што сèуште не е одобрена техничката помош од УНДП, а се очекува вклучување и на ЦЕФ.	Комуникација со институциите за забрзување на постапката за одобрување на средствата за оваа активност.		Стратегијата да се подготви до ноември 2022 година	
	2. Усвојување на новата регулаторна рамка за сметководството на буџетите и буџетските корисници и на подзаконските акти	МФ	K4/2022	/	/	Незапочнато. Потребно е прво да се донесе Стратегијата за да може да се пристапи кон Усвојување на новата регулаторна рамка.	По усвојување на стратегијата ќе се пристапи со подготовка на новата регулаторна рамка.		март 2023 година	
МЕРКА 2: Подигање на капацитетите на сметководителите во јавниот сектор				Број на сертифицирани сметководители во јавниот сектор	0					
АКТИВНОСТ										
	1.Изготвување на наставна програма за обука и за испит за сметководителите во јавниот сектор	МФ	K2/2023	/	/	Незапочнато. Оваа активност ќе започне по донесување на Стратегијата за унапредување на сметководството за буџетите и буџетските корисници.				
ПРИОРИТЕТ 3: Академија за јавни финансии										
				Перцепцијата на менаџментот по однос на тоа дали додава вредност Академијата на нивните вработени (ниско, средно или високо ниво на перцепција за додадена вредност)	/					
МЕРКА 1: Воспоставување на Академија за јавни финансии				Воспоставена функционална Академија за јавни финансии во Министерството за финансии	Вработени вкупно 5 лица					
				Екипиран и опремен Сектор	Вкупно изменети и дополнети 3 (три) закони од областа на УиФ					
					Организаирани 2 (две) обуки /работилници за вработените на Академијата					
АКТИВНОСТ										
	1.Создавање правна основа за формирање и функционирање на Академијата за јавни финансии	Министерство за финансии	K4/2025	/	/	Во тек на реализација. Подготвени се предлог интерни акти за организација и систематизација на Министерството за финансии, во насока на воспоставување на нова организациона единица Академија за јавни финансии.	По усвојувањето на актите за организација и систематизација на Министерството за финансии, ќе започне екипирањето на Академијата			
	2.Зајакнати капацитетите за човечки ресурси на Академијата за јавни финансии, преку екипирање, обука и	Министерство за	K4/2025	/	/	Незапочнато.				
МЕРКА 2: Изработка и имплементација на курикулум				Подготвени прирачници и упатства за работа и подзаконски акти	Подготвен Прирачник за организирање и развивање обуки					
				Подготвена годишна програма за работа и курикулуми	Подготвена три подзаконски акти					
				Задоволство на учесниците од спроведените обуки (ниско, средно или високо ниво на задоволство)	Подготвена програма за работа и курикулуми за 2023					
				Број на организаирани обуки	/					
АКТИВНОСТ										
	1.Подготовка на методолошки алатки за спроведување на активностите на Академијата за јавни финансии	МФ	K4/2023	/	/	Во тек на реализација. Подготвена е нацрт верзија на Прирачник за организирање и развивање обуки.	По воспоставување на академијата ќе се подготви финална верзија на овој прирачник			
	2.Подготовка на годишна програма за работа	МФ	K4/2025	/	/	Незапочнато.				
МЕРКА 3: Меѓуинституционална соработка				Потпишани договори за соработка со домашни и странски институции	3 договори					
АКТИВНОСТ										
	1.Воспоставување соработка со домашни и странски	МФ	K4/2025	/	/					

СТОЛБ		Институција носител	Краен рок за реализација	Показател на успешност	ТАРГЕТ ФГ 2022	Статус на реализација на активност			СЛЕДНИ ЧЕКОРИ	ОЧЕКУВАН РОК НА РЕАЛИЗАЦИЈА
ПРИОРИТЕТ	Мерка									
						Завршено	Во тек на реализација	Незапочнато		
	Активност									
СТОЛБ VI: Јавна внатрешна финансиска контрола										
ПРИОРИТЕТ 1: Финансиско управување и контрола				Процент на имплементирани препораки дадени при проверки на квалитетот	0					
МЕРКА 1: Воспоставување на сеопфатен систем на контроли во финансиското управување заснован на управување со ризик				Подготвен Прирачник за финансиско управување и контрола	Подготвен и објавен на веб-страницата МФ Прирачник за финансиско управување и контрола					
				Донесено и објавено Упатство за начинот на спроведување преглед на квалитетот на финансиското управување и контрола	Донесено и објавено Упатство за начинот на спроведување преглед на квалитетот на финансиското управување и контрола					
				Зажакнати капацитетите на ЦЕХ	X Вработени вкупно 7 лица					
				Број на институции во кои се извршени проверки на квалитетот	6					
				Број на институции членки на веб-платформата	0					
АКТИВНОСТ										
	1. Подготовка и објавување на веб-страницата на Министерството за финансии, Прирачник за финансиско управување и контрола	МФ	K2/2023	/	/	Во тек на реализација. Подготвен е Нацрт-Прирачник за финансиско управување и контрола.	Изготвени/усогласени финални верзии на документите за објавување на веб-страницата на МФ, по донесувањето на Законот за системот на внатрешна финансиска контрола во јавниот сектор.			
	2. Донесување и објавување Упатство за начинот на спроведување преглед на квалитетот на финансиското управување и контрола	МФ	K1/2023	/	/	Во тек на реализација. Подготвено е Нацрт-Упатство за начинот на спроведување преглед на квалитетот на финансиското управување и контрола.				
	3. Зајакнување на капацитетите на ЦЕХ за вршење преглед на квалитетот на финансиското управување и контрола	МФ	K4/2025	/	/	Во тек на реализација. Изготвен е предлог-текст за новите акти за организација и систематизација на МФ, со цел воспоставување на Одделение за проверка на квалитетот на финансиското управување и контрола и работењето на внатрешната ревизија.	По усвојувањето на актите за организација и систематизација ќе започне екипирање на ова ново одделение.			
ПРИОРИТЕТ 2: Внатрешна ревизија				Процент на имплементирани препораки дадени при проверки на квалитетот	0					
				Број на внатрешни ревизори во министерствата	50					
				Процент на реализирани препораки	66					
МЕРКА 1: Зајакнување на квалитетот на работењето на единиците за внатрешна ревизија во министерствата				Број на министерства со одобрен план за организација на внатрешна ревизија	16 министерства					
				Реорганизирани и екипирани ЕВР во министерствата	50 внатрешни ревизори					
				Зажакнати капацитетите на ЦЕХ	Вработени вкупно 7 лица Обуки 8					
				Број на институции во кои се извршени проверки на квалитетот	6					

СТОЛБ		Институција носител	Краен рок за реализација	Показател на успешност	ТАРГЕТ ФГ 2022	Статус на реализација на активност			СЛЕДНИ ЧЕКОРИ	ОЧЕКУВАН РОК НА РЕАЛИЗАЦИЈА				
ПРИОРИТЕТ	Мерка													
						Завршено	Во тек на реализација	Незапочнато						
	Активност													
АКТИВНОСТ														
	1.Изготвување и одобрување од Владата „План за организација на внатрешната ревизија“ од сите министерства	МФ	K4/2022	/	/	Незапочнато. Активностите ќе започнат во втората половина на 2022 година односно по донесувањето на Законот за системот на внатрешна финансиска контрола во јавниот сектор			Изготвен и одобрен од Влада План за организација на внатрешната ревизија од сите министерства.	К3/2022				
	2.Изменување и дополнување на интерните акти за организација и систематизација на министерствата согласно „План за организација на внатрешната ревизија“	МФ	K1/2023	/	/									
	3.Закјнување на капацитетите на ЦЕХ за вршење преглед на квалитетот на работењето на единиците за внатрешна ревизија	МФ	K4/2025	/	/	Во тек на реализација. Изготвен е предлог текст за новите акти за организација и систематизација на МФ, со цел воспоставување на Одделение за проверка на квалитетот на финансиското управување и контрола и работењето на внатрешната ревизија.			По усвојувањето на актите за организација и систематизација ќе започне екипирање на ова ново одделение.					
МЕРКА 2: Централизирање на овластувањата и капацитетите за напредни видови внатрешни ревизии (ревизија на успешност и ИТ ревизии) во МФ				Број на спроведени ревизии на успешност и ИТ ревизии	0									
				Потпишана Повелба за спроведување на ИТ ревизии и ревизии на успешност со министерствата	16									
АКТИВНОСТ														
	1.Основање Сектор за централизирано спроведување на ИТ ревизии и ревизии на успешност во Министерството за	МФ	K4/2025	/	/	Незапочнато.								
ПРИОРИТЕТ 3: Финансиска инспекција				Број на вработувања / унапредувања на финансиски инспектори кои самостојно можат да вршат финансиска инспекција	6									
				Број на спроведени надзори за контрола на почитувањето на одредбите од законите од надлежност на финансиската инспекција	546									
				Број на примени пријави	300									
				Износ на вратени средства во Буџетот на РСМ изразени во евра	600 000									
МЕРКА 1: Закјнување на институционалната основа на функцијата на финансиската инспекција				Донесен Нов Закон за финансиска инспекција во јавниот сектор	Донесен Нов Закон за финансиска инспекција во јавниот сектор									
				Доделена награда за најдобар инспектор согласно законски утврдени критериуми	Доделена награда за најдобар инспектор согласно законски утврдени критериуми									
				Подготвени методолошки алатки за примена на аналитички и инспекциски техники и техники за финансиска инспекција во јавниот сектор	Донесена Процедура за вршење на финансиска инспекција со прилози кон процедурата									
				Донесена методологија за собирање и обработка на статистички податоци со индикатори за следење, мерење и проценка на ефективност на финансиската инспекција во јавниот сектор	Донесена методологија за собирање и обработка на статистички податоци со индикатори за следење, мерење и проценка на ефективност на финансиската инспекција во јавниот сектор									
				Донесени Правилници за организација и систематизација на работни места на МФ	Донесени Правилници за организација и систематизација на работни места на МФ									
				Број на вработувања/унапредувања во финансиската инспекција во јавниот сектор	6									

СТОПЕ ПРИОРИТЕТ			Институција носител	Краен рок за реализација	Показател на успешност	ТАРГЕТ ФГ 2022	Статус на реализација на активност			СЛЕДНИ ЧЕКОРИ	ОЧЕКУВАН РОК НА РЕАЛИЗАЦИЈА
							Завршено	Во тек на реализација	Незачинато		
	Мерка										
	Активност										
				Спроведен испит за стекнување лиценца за финансиски инспектор	1						
АКТИВНОСТ											
	1.Подобрување на законската рамка	МФ	K4/2022	/	/		Во тек е реализација. Предлогот на Законот за финансиската инспекција во јавниот сектор е во собраниска процедура		Усвојување на Предлогот на Законот за финансиската инспекција во јавниот сектор од Собранието на РСМ		Октомври 2022
	2.Воведување на систем на годишно наградување на финансиските инспектори базиран на резултати	МФ	K4/2025	/	/		Незачинато. Предуслов за реализација на оваа активност е донесувањето на новиот Закон за финансиската инспекција во јавниот сектор, кој во моментот е во Собрание на РСМ		По усвојувањето и стапувањето на сила на новиот Закон за финансиската инспекција во јавниот сектор, ќе се воспостави систем за годишно наградување на финансиски инспектор		Декември 2022 Со оглед дека станува збор за активност која би се спроведувала секоја година, рокот на реализација декември 2022 се однесува на годишната награда за
	3.Подобриени методологии и систематизација (зголемување на додадената вредност на функцијата за финансиска инспекција)	МФ	K4/2025	/	/		Во тек е реализација. Подготвени се методолошки алатки за примена на аналитички и инспекциски техники и техники за финансиска инспекција во јавниот сектор, во тек е подготовката на методологија за собирање и обработка на статистички податоци со индикатори за следење, мерење и проценка на ефективностa на финансиската инспекција во јавниот сектор, во тек е подготовката на изменети правилници за организација и систематизација на работни места на МФ, нема нови вработувања/унапредувања во финансиската инспекција во јавниот сектор и не е спроведен испит за стекнување лиценца за финансиски инспектор		Подготовка на методологија за собирање и обработка на статистички податоци со индикатори за следење, мерење и проценка на ефективностa на финансиската инспекција во јавниот сектор, Подготовка и донесување на изменети правилници за организација и систематизација на работни места на МФ Унапредувања/нови вработувања во финансиската инспекција во јавниот сектор Спроведување испит за стекнување лиценца за финансиски инспектор		Декември 2022
	МЕРКА 2: Зајакнување на капацитетот на човечките ресурси на финансиска инспекција			Донесена Програма за теоретска обука и практична работа	Донесена Програма за теоретска обука и практична работа						
				Донесена Програма за полагање и начин на спроведување на испит за стекнување лиценца за финансиски инспектор	Донесена Програма за полагање и начин на спроведување на испит за стекнување лиценца за финансиски инспектор						
				Донесена Програма за обуки за вршење на финансиска инспекција	Донесена Програма за обуки за вршење на финансиска инспекција за 2022						
АКТИВНОСТ											
	1.Дизајнирање концепт за стекнување лиценца за финансиски инспектор	МФ	K4/2022	/	/		Незачинато. Предуслов за реализација на оваа активност е донесувањето на новиот Закон за финансиската инспекција во јавниот сектор, кој во моментот е во Собрание на РСМ. Програмата за теоретска обука и практична работа и Програмата за полагање и начин на спроведување на испит за стекнување лиценца за финансиски инспектор ќе се подготвуваат во рамки на Твининг проектот почнувајќи од ноември 2022 .		По усвојувањето и стапувањето на сила на новиот Закон за финансиската инспекција во јавниот сектор, ќе се донесат Програмата за теоретска обука и практична работа и Програмата за полагање и начин на спроведување на испит за стекнување лиценца за финансиски инспектор		Јуни 2023
	2.Подготовка на Програма за обука на финансиските инспектори на годишно ниво	МФ	K1/2025	/	/		Завршено. Подготвена е Програма за обука на финансиски инспектори за 2021-2022 година, која содржи детален преглед на теми и содржини, периоди на реализација, предавачи од различни области.				

СТОЛБ ПРИОРИТЕТ	Мерка	Институција носител	Краен рок за реализација	Показател на успешност	ТАРГЕТ ФГ 2022	Статус на реализација на активност			СЛЕДНИ ЧЕКОРИ	ОЧЕКУВАН РОК НА РЕАЛИЗАЦИЈА				
						Завршено	Во тек на реализација	Незапочнато						
	Активност													
СТОЛБ VII: Надворешна контрола и парламентарен надзор														
ПРИОРИТЕТ 1: Надворешна ревизија														
МЕРКА 1: Зајакнување на правната рамка за надворешна ревизија														
АКТИВНОСТ														
	1.Иницирање на уставни измени за остварување на уставна независност на ДЗР во согласност со принципите, стандардите и упатствата на ИНТОСАИ					ДЗР	K4/2025	/	/	Во тек на реализација. Во рамките на Твининг проектот изготвени се нацрт амандмани за изменување и дополнување на Уставот на РСМ за регулирање на ДЗР како уставна категорија.	Се очекува иницирање на постапка за усвојување на уставните амандмани од страната во Собранието.	K4/2025		
	2.Зајакнување на правната рамка за надворешната ревизија со цел зајакнување на финансиската и оперативната независност на ДЗР во согласност со принципите, стандардите и упатствата на ИНТОСАИ					ДЗР	K4/2022	/	/	Во тек на реализација. Во рамките на Твининг проектот изготвен е нацрт закон за државната ревизија. За овој предлог закон во 2022 година обезбедени се и мислења од твининг партнерите ВРИ на Република Хрватска и ВРИ на Република Бугарија, како и мислења од одделението за буџет на Европската комисија. Нацрт законот за државната ревизија, од страна на Главниот државен ревизор е предаден на овластениот предлагач, односно Министерството за финансии за понатамошно постапување.	Се очекува иницирање на постапка за усвојување на Законот за државната ревизија од страната во Собранието.	K4/2022		
МЕРКА 2: Зајакнување на институционалните капацитети и капацитетите на човечките ресурси на ДЗР								Процент на имплементација на Стратегијата за развој на ДЗР за 2022–2026 година	Процент на имплементација на Стратегијата за развој на ДЗР за 2022 – 2026 година - 20%					
								Процент на опфат со ревизија на вкупните јавни расходи	≥59%					
								Перцепција на засенгатите страни за додадената вредност на ДЗР	Процент на позитивна перцепцијата на засенгатите страни за додадената вредност на ДЗР ≥70%					
АКТИВНОСТ														
	1.Изготвување на нови или подобрени стратешки, плански и методолошки акти на ДЗР					ДЗР	K4/2025	/	/	Во тек на реализација. Во рамките на Твининг проектот изготвена е нацрт Стратегија за развој на ДЗР за периодот 2023-2027 година, исто така изготвени се нови методолошки акти на ДЗР. Во идниот период ќе бидат изготвени други методолошки акти во соработка со други ВРИ и Меѓународни организации.	Новата Стратегија за развој на ДЗР се очекува да биде усвоена во K4/2022. Останатите методолошки акти ќе бидат изготвени согласно стратешките и плански документи на ДЗР.	K4/2025		
	2.Зајакнување на капацитетите за спроведување на ревизиите					ДЗР	K4/2025	/	/	Во тек на реализација. Активностите за зајакнување на капацитетите за спроведување на ревизиите се одвиваат согласно Годишниот план за континуирано професионално усовршување на ДЗР за 2022 година и Стратегијата за развој на човечките ресурси во ДЗР за 2021-2023 година.	Активностите за понатамошно зајакнување на капацитетите за спроведување на ревизиите се очекува да се одвиваат согласно стратешките и планските акти на ДЗР.	K4/2025		
	3.Зголемување на видливоста на ДЗР и комуникацијата со засенгатите страни					ДЗР	K4/2025	/	/	Во тек на реализација. Активности за зголемување на видливоста на ДЗР и комуникацијата со засенгатите страни се одвиваат согласно Комуникациската стратегија на ДЗР за 2020-2023 година. Во текот на 2022 година усвоени се повеќе интерни процедури со цел навремено и повалитетно презентирање на ревизорските активности и резултатите од вршењето на државната ревизија и подобрување на внатрешната и надворешната комуникација во ДЗР .	Активностите за понатамошно зголемување на видливоста на ДЗР и комуникацијата со засенгатите страни ќе се одвиваат согласно Комуникациската стратегија на ДЗР за 2020-2023 година и согласно планираните проектни активности.	K4/2025		
ПРИОРИТЕТ 2: Парламентарен надзор														
								Процент на препораки од надворешната ревизија за кои се преземаат корективни мерки	≥70%					
МЕРКА 1: Воспоставување на механизам за разгледување на ревизорските извештаи и преземените мерки по дадените препораки во ревизорските извештаи во Собранието на РСМ														
АКТИВНОСТ														
	1.Потпишување на Меморандум за соработка помеѓу Собранието и ДЗР					ДЗР	K4/2022	/	/	Во тек на реализација. Изработен е Меморандум за соработка. Се очекува потпишување на Меморандумот во K4 2022 година. Со цел поскоро потпишување на Меморандумот за соработка, во месец јуни 2022 година, делегации на високо ниво на ДЗР на Република Северна Македонија и ДЗР на Република Хрватска учествуваа на работен состанок со Претседателот на Собранието на Република Северна Македонија г-дин Талат Џафери.	Потпишување на Меморандум за соработка помеѓу ДЗР и Собранието на Република Северна Македонија.	K4 2022		
	2.Изготвување на процедури во ДЗР и Собранието на РСМ за доставување и разгледување на ревизорските извештаи и други документи					ДЗР	K4/2022	/	/	Во тек на реализација. Изготвени се процедури во ДЗР и Собранието на РСМ за доставување и разгледување на ревизорските извештаи и други документи. Истите ќе бидат конечни откако ќе бидат одобрени од страна на Собранието по потпишување на Меморандумот за соработка и усогласување на содржината на процедурите со содржината на Меморандумот.	Се очекува одобрување на процедурите од страна на Собранието.	K4 2022		
МЕРКА 2: Зајакнување на институционалните капацитети за разгледување на ревизорските извештаи во Собранието на РСМ														

СТОЛБ ПРИОРИТЕТ		Институција носител	Краен рок за реализација	Показател на успешност	ТАРГЕТ ФГ 2022	Статус на реализација на активност			СЛЕДНИ ЧЕКОРИ	ОЧЕКУВАН РОК НА РЕАЛИЗАЦИЈА			
Мерка													
						Завршено	Во тек на реализација	Незапочнато					
Активност													
АКТИВНОСТ													
	1.Подготовка на измени и дополнувања на постојниот Прирачник „Вовед во ревизорски извештаи“	ДЗР	K4/2022	/	/	Во тек на реализација. Подготвен е нов Прирачник „Улогата на Државниот завод за ревизија и Собранието во зајакнувањето на ефикасноста во управувањето со јавните финансии“. Истиот ќе биде конечен откако ќе биде одобрен од страна на Собранието по потпишување на Меморандумот за соработка и усогласување на содржината на Прирачникот со содржината на Меморандумот.			Се очекува одобрување на Прирачникот од страна на Собранието.	K4 2022			
	2.Подготовка на План за обука на пратениците и администрација во Собранието на РСМ заради олеснување на разбирањето на ревизорските извештаи и подготовка за дебата за ревизорските извештаи	ДЗР	K2/2022	/	/	Незапочнато. Активноста ќе биде спроведена по потпишување на Меморандумот за соработка.			Подготовка на План за обука на пратениците и администрација во Собранието на РСМ заради олеснување на разбирањето на ревизорските извештаи и подготовка за дебата за ревизорските извештаи	K4 2022			
	3.Спроведување на обуки согласно Планот за обуки на пратениците и администрација во Собранието на РСМ заради олеснување на разбирањето на ревизорските извештаи и подготовка за дебата за ревизорските извештаи	ДЗР	K4/2025	/	/	Незапочнато. Активноста ќе биде спроведена по потпишување на Меморандумот за соработка.			Спроведување на обуки согласно Планот за обуки на пратениците и администрација во Собранието на РСМ заради олеснување на разбирањето на ревизорските извештаи и подготовка за дебата за ревизорските извештаи	K4 2022			
	4.Спроведување на активности за зајакнување на соработката со Комисијата за финансирање и буџет, Парламентарниот институт при Собранието на РСМ и Парламентарната буџетска канцеларија на Собранието на РСМ	ДЗР	K4/2025	/	/	Незапочнато. Активноста ќе биде спроведена по потпишување на Меморандумот за соработка.			Отпочнување на активности за зајакнување на соработката со Комисијата за финансирање и буџет, Парламентарниот институт при Собранието на РСМ и Парламентарната буџетска канцеларија на Собранието на РСМ	K4 2022			
СТОЛБ VIII: УЅ на локално ниво													
ПРИОРИТЕТ 1: Фискална децентрализација				Процент на зголемување на приходи на општините во однос на 2020 година	15%								
				Процент од ДДВ кој како дотација се трансферира на општините	5%								
				Процент од наплатениот личен данок на доход кој се трансферира на општините	4%								
МЕРКА 1: Подобрување на фискалниот капацитет и зголемување на приходите на општините				Нов Закон за финансирање на единиците на локалната самоуправа и нови подзаконски акти кои произлегуваат од новиот Законот	Нов закон за финансирање на единиците на локалната самоуправа								
				Ревидиран Закон за даноци на имот	Извештај со анализи за измени и дополнувања на Законот за даноци на имот								
				Број на нови сопствени приходи	/								
				Број на ревидирани Уредби за блок, наменска и нови Уредби за капитални дотации	Две нови уредби за блок дотации								

СТОПЕ		Институција носител	Краен рок за реализација	Показател на успешност	ТАРГЕТ ФГ 2022	Статус на реализација на активност			СЛЕДНИ ЧЕКОРИ	ОЧЕКУВАН РОК НА РЕАЛИЗАЦИЈА				
ПРИОРИТЕТ	Мерка					Завршено	Во тек на реализација	Незапочнато						
	Активност													
АКТИВНОСТ														
	1.Нов/ревидирање на Законот за финансирање на единиците на локалната самоуправа	МФ – Сектор за буџети и фондови	K4/2024	/	/	Незапочнато.Оваа активност нема да се реализира во 2022 година имајќи во предвид дека за нејзина реализација претходно е потребно во Собранието на РСМ да се усвои новиот Закон за буџети. Со оваа активност се планира усогласување на Законот за финансирање на единиците на локалната самоуправа со одредбите на новиот Закон за буџети.	Со донесување на новиот Закон за буџети ќе започнат активностите за донесување на новиот Закон за финансирање на единиците на локалната самоуправа. Во наредниот период со техничка поддршка на УНДП ќе се направи оценка на постојниот Закон за финансирање на единиците на локалната самоуправа.	K4 2023						
	2. Зголемување на сопствените приходи на општините, пораст на средствата кои се распределуваат на општините од централниот буџет и воведување на критериуми за успешност и за воедначување	МФ -Сектор за буџети и фондови МФ-Сектор за јавни приходи, даночна и царинска политика	K4/2025	/	/	Во тек на реализација.Подготвеа е ексел алатка за распределба на приходите од дотацијата за ДДВ и нов текст на Уредбата за распределба на приходите од данокот на додадена вредност.Исто така приходите на општините се зголемени имајќи ги предвид последните измени во Законот за даноците на имот, кои се однесуваат на стапките на данокот на имот, при тоа основните стапки на данокот на имот не се променија, но се зголеми стапката за имот кој не се користи повеќе од шест месеци во текот на годината од сопственикот или пак не се дава под закуп, како и стапката доколку не се пријави дали недвижниот имот се користи или не. Законските измени се применуваат од 01.01.2022 година.	Донесување на Законот за изменување и дополнување на Законот за финансирање на единиците на локалната самоуправа и донесување на нова Уредба за распределба на приходите од данокот на додадена вредност.	K4 2022						
	3.Ревидирање на критериумите за распределба на блок и наменски дотации и утврдување на критериуми за распределба на капитални дотации	МФ-Сектор за буџети и фондови Министерство за образование и наука Министерство за труд и социјална политика Министерство за култура	K4/2025	/	/	Во тек на реализација.Во соработка на надлежните министерства од кои се трансферираат блок и наменски дотации се разгледуваат можностите за измена на критериумите според кои се распределуваат овие средства по општини	Со техничка подршка на УНДП ќе се направи компаративна анализа со дел од соседните земји и членките на ЕУ за распределба на капиталните трансфери и подготовка на Уредба за распределба на капитални дотации.	K4 2025						
МЕРКА 2: Регионален и локален развој		/	/	Формирана Агенција за регионален и локален развој	Формирана работна група составена од претставници на различни министерства и заинтересирани страни и анализа на законските можности за формирање на Агенцијата									
АКТИВНОСТ														
	1.Формирање Агенција за регионален и локален развој и постигнување рамномерен регионален развој	Министерство за локална самоуправа	K4/2024	/	/	Во тек на реализација. Формирана е работна група за изготвување на законски решенија за формирање на Агенција за регионален и локален развој, составена од претставници на Министерството за локална самоуправа, Министерството за финансии, Бирото за регионален развој, Кабинет на заменикот на претседателот на Владата задолжен за економски прашања, Министерство за правда, Министерство за политички систем и односи меѓу заедниците, Министерството за информатичко општество и администрација и ЗЕЛС. Во насока на поддршка на работната група побарана е техничка помош од УСАИД и од страна на УСАИД објавен е Повик за избор на еден експерт за обезбедување техничка помош за потребите на Министерството за локална самоуправа за подготовка на модели за трансформација на Бирото за регионален развој.	Во наредниот период се очекува по изборот на експертот да се разгледаат предложените модели, да се направи широка консултација со сите заинтересирани страни по однос на предложените модели и да се избере модел кој може да се реализира.	K4 2024						

СТОЛБ ПРИОРИТЕТ	Мерка	Институција носител	Краен рок за реализација	Показател на успешност	ТАРГЕТ ФГ 2022	Статус на реализација на активност			СЛЕДНИ ЧЕКОРИ	ОЧЕКУВАН РОК НА РЕАЛИЗАЦИЈА
						Завршено	Во тек на реализација	Незапочнато		
	Активност									
ПРИОРИТЕТ 2: Финансиска дисциплина, транспарентност и отчетност на локално ниво				Процент на намалување на износот на доспевни, а неплатени обврски во тековната во однос на базната 2020 година	10%					
				Намалување на бројот на општини со блокирана сметка во тековната во однос на базната 2020 година	200%					
				Процент на општини од вкупниот број на општини (81) кои објавиле финансиски документи (годишни, полугодишни и квартални извештаи) на своите веб страни	70%					
МЕРКА 1: Зголемување на финансиската дисциплина				Процент на реализирани приходи во однос на планираните во тековната година	75%					
				Процент на учество на капитални расходи во однос на вкупните расходи во тековната година	25%					
				Процент на учество на локалните приходи во бруто домашниот производ (БДП)	5,8%					
				Интерни процедури за прогласување на финансиска нестабилност	Интерни процедури за прогласување на финансиска нестабилност					
				Прирачник (Упатство) за прогласување на финансиска нестабилност	Прирачник (Упатство) за прогласување на финансиска нестабилност					
				Број на дополнителни вработувања во Одделението за буџети на ЕЛС кои го следат финансиското работење на општините	2					
АКТИВНОСТ										
	1.Реално планирање на приходите и расходите на општините	МФ-Сектор за буџети и фондови	континуирано	/	/	Во тек на реализација. Во собраниска процедура е Предлог - Законот за изменување и дополнување на Законот за финансирање на единиците на локалната самоуправа, со кој се овозможува порезално планирање на буџетот на општините при што процентот од 30% се враќа на 10%, но при тоа се дава можност доколку општината заклучно со третит квартал оствари реализација на сопствените приходи на основниот буџет над 75%, да има можност дополнително да ги зголеми планираните приходи до најмногу 20%. Во овој период редовно се следат и контролира дали буџетите на ЕЛС се подготвени согласно постојната законска регулатива.			По усвојувањето на законот ќе се имплементираат одредбите кои се однесуваат за планирањето на приходите на општините. Продолжува континуираното следење на реалното планирање на буџетите на ЕЛС.	K4 2025
	2.Рационализација во работењето и намалување на непотребните расходи	МФ-Сектор за буџети и фондови	континуирано	/	/	Во тек на реализација. Се следи наменското трошење на средствата и намалување на непродуктивните трошења.			Ќе се продолжи со следењето и анализа на добиените резултати.	K4 2025
	3.Анализа на обврските на општините, прогласување финансиска нестабилност и преземање на мерки за финансиска консолидација	МФ-Сектор за буџети и фондови МФ - Сектор за меѓународни финансиски	континуирано	/	/	Во тек на реализација. Се следат досега не намирани обврски пријавени во ЕСПЕО системот, на квартално ниво се следи реализацијата на приходите и расходите на општините, како и следење на досега не намирани обврски и исполнување на условите за прогласување на финансиска нестабилност, како и следење на задолжувањето на општините.			Ќе се продолжи со следењето и анализа на добиените резултати.	K4 2025
				Број на спроведени надзори од страна на Финансиската инспекција во субјекти од јавниот сектор на локално ниво	273					

СТОЛБ ПРИОРИТЕТ		Институција носител	Краен рок за реализација	Показател на успешност	ТАРГЕТ ФГ 2022	Статус на реализација на активност			СЛЕДНИ ЧЕКОРИ	ОЧЕКУВАН РОК НА РЕАЛИЗАЦИЈА
						Завршено	Во тек на реализација	Незапочнато		
	Мерка									
	Активност									
МЕРКА 2: Зголемување на транспарентноста и отчетноста во работењето на општините Број на извештаи со податоци за приходи и расходи на 81 општина на квартална основа 4 Број на Извештаи со податоци за доспелани, а неплатени обврски од ЕСПЕО системот на 81 општини 4										
АКТИВНОСТ										
	1.Зголемување на контролата од страна на државата	МФ-Сектор за финансиска инспекција во јавен сектор и координација на борба против	континуирано	/	/	Во тек на реализација. Во насока на зголемување на контролата од страна на државата во периодот јануари - јуни 2022 година од вкупно 179 надзори од страна на Финансиската инспекција во јавниот сектор кај субјекти од јавниот сектор на локално ниво, 86 надзори се спроведени и 93 надзори се во тек.				
	2.Подобрување на транспарентноста и навремено информирање на пошироката јавност за работењето на општината	МФ-Сектор за буџети и фондови	континуирано	/	/	Во тек на реализација. На веб-страницата на Министерството за финансии објавени се податоците за реализираните приходи и расходи на општините и податоци за доспелани неплатени обврски добиени од ЕСПЕО системот за четвртиот квартал 2021 и за првиот квартал 2022 година, Предлог Завршната сметка на Буџетот на Република Северна Македонија за 2021 година, каде се вклучени и завршените сметки на општините за 2021 година. Со поддршка на УНДП, на веб-страниците на општините и веб-страницата на Министерството за финансии се објавуваат финансиски индикатори од периодичните финансиски извештаи на околу 30 општини.				