



Република Северна Македонија
Министерство за финансии

**Акциски план
за спроведување на Програмата за реформа на
управувањето со јавни финансии за 2023 година**

март 2023

Акциски план за спроведување на Програмата за реформа на управувањето со јавни финансии за 2023 година

СТОЛБ I: Економска анализа, макроекономска и фискална рамка				
ПРИОРИТЕТ 1: Предвидување и известување на приходите				
Резултати на приоритет	Показатели на успешност на приоритет	Таргет ФГ 2023	Таргет ФГ 2024	Таргет ФГ 2025
Подобрено известување за даночни расходи и предвидување на даночните приходи	Воспоставена пракса за подготовка на извештај за даночни расходи и активна примена на модели за предвидување на даночните приходи	одржани обуки за известување за даночни расходи и примена на соодветните модели на даночни приходи	одржани дополнителни обуки за известување за даночни расходи, анализа на трошоци и придобивки од даночните расходи и примена на модели за даночни приходи	Изготвен извештај за даночни расходи и активна примена на соодветните модели
МЕРКА 1: Подобрување на даночното и царинско известување во согласност со најдобрите практики на ЕУ				
Цел на мерка	Показатели на успешност на мерка	Таргет ФГ 2023	Таргет ФГ 2024	Таргет ФГ 2025
Подготовка на извештаи за даночните расходи во согласност со најдобрите практики на ЕУ	спроведени обуки за подготовка на извештај за даночни расходи	Најмалку една обука за известување за даночни расходи, и подготовка на известување во склоп на среднорочната Фискална стратегија	Дополнителни обуки за известување за даночни расходи и анализа на трошоците и придобивките на даночните расходи, и подготовка на попширно известување во склоп на среднорочната Фискална стратегија	изготвен и објавен извештај за даночни расходи, како засебен документ пропишан со новиот Закон за буџети

Акциски план за спроведување на Програмата за реформа на управувањето со јавни финансии за 2023 година

Испорачани аутпути за 2023:	Обука за известување за даночни расходи на вработените во одделението за даночни анализи при Министерството за финансии					
АКТИВНОСТ	ВРЕМЕНСКА РАМКА		ОДГОВОРНА ИНСТИТУЦИЈА	ДРУГИ ЗАСЕГНАТИ ИНСТИТУЦИИ	ПЛАНИРАНИ ИНПУТИ	
	ЗАПОЧНУВА кк/гг	ЗАВРШУВА кк/гг			ИЗНОС НА СРЕДСТВА (во ЕУР)	ИЗВОР
Обука за изготвување на извештај за даночни расходи	K2/23	K4/23	МФ	УП и ЦУ		ММФ
МЕРКА 2: Зголемување на капацитетот за даночни и царински модели						
Цел на мерка	Показатели на успешност на мерка			Таргет ФГ 2023	Таргет ФГ 2024	Таргет ФГ 2025
Подобрување на капацитетот на вработените во МФ за примена на даночни и царински модели во предвидување на приходите	Спроведени обуки за примена на даночни и царински модели			Две обуки за моделите за акцизи; и продолжување со обуките за примена на ДЛД и ДД модели	Дополнителни обуки за моделите за утврдување на фискалното влијание на даночните и царинските политики	Дополнителни обуки за модели за утврдување на фискалното влијание на даночните и царинските политики
Испорачани аутпути за 2023:	Обуки за даночни модели на вработените во единицата за даночна анализа при Министерството за финансии					
АКТИВНОСТ	ВРЕМЕНСКА РАМКА		ОДГОВОРНА ИНСТИТУЦИЈА	ДРУГИ ЗАСЕГНАТИ ИНСТИТУЦИИ	ПЛАНИРАНИ ИНПУТИ	
	ЗАПОЧНУВА кк/гг	ЗАВРШУВА кк/гг			ИЗНОС НА СРЕДСТВА (во ЕУР)	ИЗВОР
1.Спроведување на обука за планирање на приходи од акцизи од тутунски и алкохолни производи	K1/23	K4/23	МФ	ЦУ		Светска Банка
2.Спроведување на обука за примена на моделот на данокот на личен доход	K2/23	K4/23	МФ	УП		Светска Банка
3.Спроведување на обука за примена на моделот на данокот на добивка	K2/23	K4/23	МФ	УП		Светска Банка
					ВКУПНО:	0

Акциски план за спроведување на Програмата за реформа на управувањето со јавни финансии за 2023 година

СТОЛБ 1: Економска анализа, макроекономска и фискална рамка				
ПРИОРИТЕТ 2: Економски анализи и макроекономски предвидувања				
Резултати на приоритет	Показатели на успешност на приоритет	Таргет ФГ 2023	Таргет ФГ 2024	Таргет ФГ 2025
Проценка на влијанието на одредени економски политики, реформи или мерки и спроведување на дополнителни економски анализи.	Процена на влијание и економски анализи објавени во извештаите на Министерството за финансии.	Изработка на нова алатка за проценка на влијанието на економските политики и реформи преку употреба на модел за финансиско програмирање - Спроведени обуки	Спроведени обуки и работилници за проценката на влијанието на структурните политики користејќи го макро фискалниот структурен модел	Зголемен опфат на економски анализи и проценка на влијание Спроведени обуки и работилници за проценката на влијанието на структурните политики користејќи го макро фискалниот структурен модел и CGE моделот
Развиени алатки за краткорочни макроекономски предвидувања, модели за проектирање на раст вклучително и CGE модел, и спроведени обуки.	Нови макроекономски модели при подготовката на буџетските документи и Програмата за економски реформи	Изработка на нови алатки за макроекономско проектирање: - За краткорочно проектирање на инфлација - VAR модел за проект.на раст - Ажурирање на „Nowcasting“ модел за проект.на раст - Спроведени обуки за основи на економетрија	Изработка на макро-фискален структурен модел Спроведени обуки и работилници за употреба на моделите и за основи на економетрија	Изработка на макро-фискален структурен модел и CGE модел Спроведени обуки и работилници за употреба на моделите
Зајакнување на капацитетите за анализа на фискалните ризици (за повеќе видови фискални ризици утврдени во согласност со добрите меѓународни практики).	Сеопфатно известување (Изјава за фискални ризици) за: обврските на централната и локалната власт; ризици поврзани со ЈПП; ризици идентификувани од страна на најголемите ЈП; анализа на фискални ризици поврзани со климатските промени; споредба на сценарија за макро-фискални проекции.		Спроведени обуки и работилници	Процедура за подготовка на Изјава за фискални ризици ПЈФРО резултат >=В

Акциски план за спроведување на Програмата за реформа на управувањето со јавни финансии за 2023 година

Подготовка на независни, објективни и професионални мислења за прашања поврзани со фискалната политика	Воспоставен оперативен Фискален совет и тело за стручно - административна поддршка		Номинација и избор на членови на Фискален совет и тело за стручна и административно-техничка поддршка Подготовка на подзаконски акти за работа на Фискален совет Спроведени обуки и работилници	Подготовка на подзаконски акти за работа на Фискален совет и известување за спроведувањето на фискалните правила при МФ Спроведени обуки и работилници		
МЕРКА 1: Градење на капацитет за економски анализи						
Цел на мерка	Показатели на успешност на мерка		Таргет ФГ 2023	Таргет ФГ 2024	Таргет ФГ 2025	
Градењето на капацитетот на Министерството за финансии за економски анализи за обезбедување на информации за очекуваните резултати од економските мерки што треба да се преземат.	Проценка на влијанието на одредени економски политики, реформи или мерки и спроведување на дополнителни економски анализи.		Изработка на нова алатка за проценка на влијанието на економските политики и реформи преку употреба на модел за финансиско програмирање - Спроведени обуки	Спроведени обуки и работилници за проценката на влијанието на структурните политики користејќи го макро фискалниот структурен модел	Зголемен опфат на економски анализи и проценка на влијание Спроведени обуки и работилници за проценката на влијанието на структурните политики користејќи го макро фискалниот структурен модел и CGE моделот	
Испорачани аутпути за 2023:	Обуки на вработените во МФ за анализа на макроекономски податоци Развивање на модел за алатка за проц.на влијанието на екон.политики и реформи со модел за финансиско програмирање					
АКТИВНОСТ	ВРЕМЕНСКА РАМКА		ОДГОВОРНА ИНСТИТУЦИЈА	ДРУГИ ЗАСЕГНАТИ ИНСТИТУЦИИ	ПЛАНИРАНИ ИНПУТИ	
	ЗАПОЧНУВА кк/гг	ЗАВРШУВА кк/гг			ИЗНОС НА СРЕДСТВА (во ЕУР)	ИЗВОР

Акциски план за спроведување на Програмата за реформа на управувањето со јавни финансии за 2023 година

1.Продолжување со изработката на нова алатка за проценка на влијанието на економските политики и реформи преку употреба на модел за финансиско програмирање.	K1/23	K3/23	МФ (СЕПР, СТ, СБФ, СЈД)		170,000 За 2023 потврдени е реализација на обуки во времетрање од 25 работни од кои 5 дена онлајн обуки, а 20 дена онсајт обуки во Министерството за финансии (реализирани преку 5 мисии).	Надворешно финансирање Државен секретаријат за економски прашања (SECO)
МЕРКА 2: Развивање на нови макроекономски модели						
Цел на мерка	Показатели на успешност на мерка			Таргет ФГ 2023	Таргет ФГ 2024	Таргет ФГ 2025
Зголемување на капацитетот на Министерството за финансии за макроекономски предвидувања и анализи.	Нови макроекономски модели при подготовката на буџетските документи и Програмата за економски реформи			Изработка на нови алатки за макроекономско проектирање: - За краткорочно проектирање на инфлација - ВАР модел за проект.на раст - Ажурирање на „Nowcasting“ модел за проект.на раст - Спроведени обуки за основи на економетрија	Изработка на макро-фискален структурен модел Спроведени обуки и работилници за употреба на моделите и за основи на економетрија	Изработка на макро-фискален структурен модел и CGE модел Спроведени обуки и работилници за употреба на моделите
Испорачани аутпути за 2023:	Нови макроекономски модели при подготовката на буџетските документи и Програмата за економски реформи Развивање на модел за проектирање на инфлацијата и спроведени обуки Ажурирање на модел за краткорочно проектирање „Nowcasting“ и спроведени обуки Започнување активности за проширување на рамката за макроекономско планирање со нов ВАР модел					
АКТИВНОСТ	ВРЕМЕНСКА РАМКА		ОДГОВОРНА ИНСТИТУЦИЈА	ДРУГИ ЗАСЕГНАТИ ИНСТИТУЦИИ	ПЛАНИРАНИ ИНПУТИ	

Акциски план за спроведување на Програмата за реформа на управувањето со јавни финансии за 2023 година

	ЗАПОЧНУВА кк/гг	ЗАВРШУВА кк/гг			ИЗНОС НА СРЕДСТВА (во ЕУР)	ИЗВОР
1.Комплетирање на изработката на новата алатка за краткорочно проектирање на инфлација	K1/23	K2/23	МФ (СЕПР)			Светска Банка во рамките на ТФ на ЕУ за зајакнување на фискалното управување во Западен Балкан.
2.Ажурирање на алатката „Nowcasting“ што претставува модел за краткорочно проектирање на економскиот раст	K2/23	K4/23	МФ (СЕПР)			Светска Банка во рамките на ТФ на ЕУ за зајакнување на фискалното управување во Западен Балкан.
3.Спроведување на обуки од областа на економетријата	K4/23	K4/23	МФ сектори и други заинтересирани страни (СЕПР, СБФ, СД, СЈД); Собрание-ПБК и ПИ, ФС-СТ, академија			Светска Банка во рамките на ТФ на ЕУ за зајакнување на фискалното управување во Западен Балкан.
4.Иизработка на VAR модел за проектирање на економскиот раст	K4/23	2025	МФ (СЕПР)			Светска Банка во рамките на ТФ на ЕУ за зајакнување на фискалното управување во Западен Балкан.
МЕРКА 4: Воспоставување на Фискален совет						
Цел на мерка	Показатели на успешност на мерка			Таргет ФГ 2023	Таргет ФГ 2024	Таргет ФГ 2025

Акциски план за спроведување на Програмата за реформа на управувањето со јавни финансии за 2023 година

Унапредување на одржливоста на јавните финансии преку оценка на фискалната политика и стратегии на државата и нивното спроведување од страна на независно стручно тело (ФС), како и евалуација основните макроекономски и буџетски проекции користени при подготовката на стратешките документи кои се однесуваат на јавните финансии.	Усвоен нов Закон за буџети		Номинација и избор на членови на Фискален совет и тело за стручна и административно-техничка поддршка	Номинација и избор на членови на Фискален совет и тело за стручна и административно-техничка поддршка, вкл. градење админ. капацитети	Подготовка на подзаконски акти за работа на Фискален совет и известување за спроведувањето на фискалните правила при МФ	
	Подготовка на подзаконски акти		Спроведени обуки и работилници	Подготовка на подзаконски акти за работа на Фискален совет	Спроведени обуки и работилници	
	Воспоставен оперативен Фискален совет и тело за стручно - административна поддршка			Спроведени обуки и работилници	Воспоставен оперативен Фискален совет	
Испорачани аутпути за 2023:	Избор на членови на Фискален совет и тело за стручна и административно-техничка поддршка Подготовка на подзаконски прописи за операционализација на работата на Фискалниот совет и тело за стручна и административно-техничка поддршка					
АКТИВНОСТ	ВРЕМЕНСКА РАМКА		ОДГОВОРНА ИНСТИТУЦИЈА	ДРУГИ ЗАСЕГНАТИ ИНСТИТУЦИИ	ПЛАНИРАНИ ИНПУТИ	
	ЗАПОЧНУВА кк/гг	ЗАВРШУВА кк/гг			ИЗНОС НА СРЕДСТВА (во ЕУР)	ИЗВОР
1.Номинација и избор на членови на Фискален совет	K1/23	K1/23	Собрание, МАНУ, НБРСМ, ДЗР и МФ (СБФ, СЕПР)		41.500	Национален Буџет
2.Избор на членови на телото за стручно - административна поддршка на Фискалниот совет	K2/23	K2/23	ФС, Собрание и МФ (СБФ, СЕПР)			Национален Буџет
3.Подготовка на подзаконски прописи засновани на меѓународна добра практика за утврдување на процедурите со кои ќе се операционализира работата на Фискалниот совет и тело за стручна и административно-техничка поддршка	K3/23	K4/23	ФС, Собрание, МФ (СБФ, СЕПР)			Светска Банка во рамките на ТФ на ЕУ за зајакнување на фискалното управување во Западен Балкан.

Акциски план за спроведување на Програмата за реформа на управувањето со јавни финансии за 2023 година

4.Градење капацитети за фискалниот совет и стручното тело за да се анализира спроведувањето на фискалните правила, отстапувањата од правилата, известувањето за анализата и комуникацијата со јавноста.	K3/23	K4/23	ФС, Собрание, и МФ (СБФ, СЕПР)			Светска Банка во рамките на ТФ на ЕУ за зајакнување на фискалното управување во Западен Балкан.
5.Подготовка на извештај заснован на меѓународна компаративна анализа за искуството и начинот на кој Министерствата за финансии известуваат за усогласеноста со фискалните правила	K3/23	K4/23	МФ (СБФ, СЕПР, СТ, СЈД)			Светска Банка во рамките на ТФ на ЕУ за зајакнување на фискалното управување во Западен Балкан.
6.Изработка на интерна процедура во Министерството за финансии за интерна координација за известување за почитување на фискалните правила	K4/23	2025	МФ (СБФ, СЕПР, СТ, СЈД)			Светска Банка во рамките на ТФ на ЕУ за зајакнување на фискалното управување во Западен Балкан.
7.Градење на капацитети во Министерството за финансии за ex-ante и ex-post проценка и известување за спроведувањето на фискалните правила.	K4/23	2025	МФ (СБФ, СЕПР, СЈД)			Светска Банка во рамките на ТФ на ЕУ за зајакнување на фискалното управување во Западен Балкан.
					ВКУПНО:	211.500 Еур

Акциски план за спроведување на Програмата за реформа на управувањето со јавни финансии за 2023 година

СТОЛБ I: Економски анализи, макроекономска и фискална рамка						
ПРИОРИТЕТ 3: Зајакнување на управувањето со јавен долг						
Резултати на приоритет	Показатели на успешност на приоритет			Таргет ФГ 2023	Таргет ФГ 2024	Таргет ФГ 2025
Подобрено управување со јавниот долг	Подобрени индикатори за ризикот од рефинансирање на долгот			/	Воведување на нов индикатор за ризик од рефинансирање на долгот, кој ќе го мери учеството на краткорочниот долг во вкупниот долг	Зголемување на долгорочниот долг во однос на вкупниот долг Таргет – Просечно време на достасување поголемо од 5,5 години
	Зголемена оценка во СИГМА извештај			/	/	Подобрување на индикаторот во СИГМА извештајот за ублажување на ризикот во состојбата на јавниот долг
МЕРКА 1: Намалување на оперативните ризици при управувањето со јавниот дол						
Цел на мерка	Показатели на успешност на мерка			Таргет ФГ 2023	Таргет ФГ 2024	Таргет ФГ 2025
Поефикасно управување со јавниот долг преку оптимализација на ризиците на коишто подлежи портфолиото на јавниот долг	Број на налози за надворешен долг платени електонски			70% од налозите за надворешен долг да се реализираат електронски	80% од налозите за надворешен долг да се реализираат електронски	100% од налозите за надворешен долг да се реализир
	Зголемен број на вработени лица надлежни за управување со јавениот долг			15 вработени лица за управување со јавен долг	16 вработени лица за управување со јавен долг	17 вработени лица за управување со јавен долг
	Процедура за Квартално усогласување на долгот со странски кредитори			/	Донесена процедура за Квартално усогласување на долгот со стр	/
Испорачани аутпути за 2023:	100% од налозите за надворешен долг да се реализираат електронски, вработување на 2 лица					
АКТИВНОСТ	ВРЕМЕНСКА РАМКА		ОДГОВО РНА ИНСТИТ УЦИЈА	ДРУГИ ЗАСЕГНАТИ ИНСТИТУЦИИ	ПЛАНИРАНИ ИНПУТИ	
	ЗАПОЧНУВА кк/гг	ЗАВРШУВА кк/гг			ИЗНОС НА СРЕДСТВА (во ЕУР)	ИЗВОР
1.Воведување на електронско банкарство со НБРСМ за отплата на надворешен долг	К1/22	К1/25	МФ	НБРСМ	/	/

Акциски план за спроведување на Програмата за реформа на управувањето со јавни финансии за 2023 година

2.Зајакнување на капацитетитите надлежни за управување со јавниот долг	K1/22	K4/25	МФ	Агенција за администрација	12.240	Буџет на РСМ
3.Усогласување на состојбата на долгот со кредиторите	K2/23	K4/24	МФ	Меѓународни финансиски институции	/	/
МЕРКА 2: Зголемување на транспарентноста на јавниот долг						
Цел на мерка	Показатели на успешност на мерка		Таргет ФГ 2023		Таргет ФГ 2024	Таргет ФГ 2025
Транспарентно прикажување на јавниот долг во согласност со меѓународни методологии и стандарди.	Изготвување на државниот долг во согласност со Мاستришки критериум		/		/	Состојба на државниот долг пресметана согласно со методологијата на Мастришкиот критериум
	Изготвување на државниот долг во согласност со статистичкиот стандард СДДС плус		/		Состојба на државниот долг пресметана согласно со статистичкиот стандард СДДС плус	/
Испорачани аутпути за 2023:	Нема аутпут предвиден во 2023 година					
АКТИВНОСТ	ВРЕМЕНСКА РАМКА		ОДГОВОРНА ИНСТИТУЦИЈА	ДРУГИ ЗАСЕГНАТИ ИНСТИТУЦИИ	ПЛАНИРАНИ ИНПУТИ	
	ЗАПОЧНУВА кк/гг	ЗАВРШУВА кк/гг			ИЗНОС НА СРЕДСТВА (во ЕУР)	ИЗВОР
1.Измени и дополнувања на Законот за јавен долг во насока на усогласување со дефиницијата за долг согласно со Мастришките критериуми	K2/23	K4/24	МФ	ЕУ	/	/
2.Подобрување на Буџетскиот документ со податоци за долгот	K1/23	K4/25	МФ	Собрание на РСМ	/	/
МЕРКА 3: Воведување на нови должнички инструменти						
Цел на мерка	Показатели на успешност на мерка		Таргет ФГ 2023		Таргет ФГ 2024	Таргет ФГ 2025

Акциски план за спроведување на Програмата за реформа на управувањето со јавни финансии за 2023 година

Зголемување на базата на инвеститори	Дивезификација на должнички инструменти		Издадена структурна обврзница на општините во согласност со Законот за финансирање на единиците на локална самоуправа.	Издадена обврзница која ќе биде дефинирана во текот на мониторинг процесот	Издадена обврзница која ќе биде дефинирана во текот на мониторинг процесот	
Испорачани аутпути за 2023:	Издадена структурна обврзница на општините во согласност со Законот за финансирање на единиците на локална самоуправа.					
АКТИВНОСТ	ВРЕМЕНСКА РАМКА		ОДГОВОРНА ИНСТИТУЦИЈА	ДРУГИ ЗАСЕГНАТИ ИНСТИТУЦИИ	ПЛАНИРАНИ ИНПУТИ	
	ЗАПОЧНУВА кк/гг	ЗАВРШУВА кк/гг			ИЗНОС НА СРЕДСТВА (во ЕУР)	ИЗВОР
1.Издавање на нови финансиски инструменти	К1/22	К4/25	МФ	општини	/	/
					ВКУПНО:	12.240 Еур

Акциски план за спроведување на Програмата за реформа на управувањето со јавни финансии за 2023 година

СТОЛБ II: Мобилизација на приходи						
ПРИОРИТЕТ 1: Даночна и царинска политика						
Резултати на приоритет	Показатели на успешност на приоритет			Таргет ФГ 2023	Таргет ФГ 2024	Таргет ФГ 2025
Законска регулатива во областа на оданочувањето и царината усогласена со законодавството, стандардите и најдобрите практики на ЕУ	Постигнат напредок во однос на исполнувањето на критериумите за пристапување во ЕУ (стабилен напредок во соодветните поглавја 16 и 29)			„Поглавје 29: Добро ниво на подготовка Добар напредок Поглавје 16: Умерено подготвено Некој напредок”	„Поглавје 29: Добро ниво на подготовка Многу добар напредок Поглавје 16: Умерено подготвено Добар напредок”	„Поглавје 29: Добро ниво на подготовка Многу добар напредок Поглавје 16: Добро ниво на подготовка Добар напредок”
МЕРКА 1: Подобрена законска рамка за приходи, усогласена со законодавството на ЕУ						
Цел на мерка	Показатели на успешност на мерка			Таргет ФГ 2023	Таргет ФГ 2024	Таргет ФГ 2025
Целта е да се подобри и усогласи законската регулатива со соодветното законодавство и најдобрите практики на ЕУ во областа на даночната и царинска регулатива	Број на законски акти (Во однос на Поглавје 16 и Поглавје 29)			2 законски акти во областа на даночната и царинската политика	2 законски акти во областа на даночната и царинската политика	2 законски акти во областа на даночната и царинската политика
Испорачани аутпути за 2023:	Подготвени гап анализи и изготвени нови законски акти или измени на постојното национално даночно и царинско законодавство (закони и подзаконски акти)					
АКТИВНОСТ	ВРЕМЕНСКА РАМКА		ОДГОВОРНА ИНСТИТУЦИЈА	ДРУГИ ЗАСЕГНАТИ ИНСТИТУЦИИ	ПЛАНИРАНИ ИНПУТИ	
	ЗАПОЧНУВА кк/гг	ЗАВРШУВА кк/гг			ИЗНОС НА СРЕДСТВА (во ЕУР)	ИЗВОР
1. Гап анализа на националните законодавни одредби (закони и подзаконски акти и методологија) споредено со најновото законодавство и најдобри практики на ЕУ, во областа на даночното и царинското законодавство	K1/23	2025	МФ	УП и ЦУ		

Акциски план за спроведување на Програмата за реформа на управувањето со јавни финансии за 2023 година

2. Нови законски акти и/или измени на постојното национално даночно и царинско законодавство (закони и подзаконски акти) подготвено врз основа на законодавство на ЕУ што е на сила	K1/23	2025	МФ	УП и ЦУ		
					ВКУПНО:	0

Акциски план за спроведување на Програмата за реформа на управувањето со јавни финансии за 2023 година

СТОЛБ II: Мобилизација на приходи				
ПРИОРИТЕТ 2: Даночна администрација				
Резултати на приоритет	Показатели на успешност на приоритет	Таргет ФГ 2023	Таргет ФГ 2024	Таргет ФГ 2025
подобрена стабилност, ефикасност и квалитет на системот за наплата на приходи (ИТ систем)	% процент на дигитализирани даночни услуги	86%	90%	100%
поефективно и поефикасно управување со доспеаност даночен долг	подобрена стапка на навременост на плаќање на данок (ДДВ)	Стапка по број на навремени плаќања – 70% Стапка по износ на навремени плаќања - 80%	Стапка по број на навремени плаќања – 80% Стапка по износ на навремени плаќања 85%	Стапка по број на навремени плаќања – 90% Стапка по износ на навремени плаќања - 90%
	подобрена старосна структура на даночниот долг (ДДВ) – намалено учество на долгот стар повеќе од 12 месеци во вкупниот даночен долг	Учество на ДДВ долгот (главен долг) стар над 12 месеци во вкупниот ДДВ долг на крајот на ФП - 63%	Учество на ДДВ долгот (главен долг) стар над 12 месеци во вкупниот ДДВ долг на крајот на ФП - 56%	Учество на ДДВ долгот (главен долг) стар над 12 месеци во вкупниот ДДВ долг на крајот на ФП - 50%
МЕРКА 1: Зајакнување на административните капацитети за подобра наплата на приходите и даночна усогласеност				
Цел на мерка	Показатели на успешност на мерка	Таргет ФГ 2023	Таргет ФГ 2024	Таргет ФГ 2025
Да се подобрат услугите за даночни обврзници, вклучително и наплатата и усогласеноста на даноците, и севкупно да се воспостави модел за професионална услуга на даночните обврзници, препознатлив по најдобрите практики и стандардите за квалитет	Зголемување на износот на утврдена даночна гаранција	Зголемување на износот на утврдената даночна гаранција за 10% во однос на 2022 год.	Зголемување на износот на утврдената даночна гаранција за 5% во однос на 2023 год.	Зголемување на износот на утврдената даночна гаранција за 5% во однос на 2024 год.

Акциски план за спроведување на Програмата за реформа на управувањето со јавни финансии за 2023 година

	Зголемување на наплатата на даночен долг врз основа на утврдена даночна гаранција	Зголемување на износот на наплатен долг врз основа на утврдената даночна гаранција за 10% во однос на 2022 год.	Зголемување на износот на наплатен долг врз основа на утврдената даночна гаранција за 10% во однос на 2023 год.	Зголемување на износот на наплатен долг врз основа на утврдената даночна гаранција за 5% во однос на 2024 год.	
	Вредноста на наплатливите основни даночни долгови на крајот на фискалната година како процент од вкупните наплати на основни даночни приходи за фискалната година	Сооднос ДДВ долг / ДДВ приход 14%	Сооднос ДДВ долг / ДДВ приход 12%	Сооднос ДДВ долг / ДДВ приход 10%	
	Зголемување на износот на дополнително утврден данок со контрола споредено со претходна година	Износ на дополнително утврден данок со планот за надворешна контрола зголемен за 3% споредено со резултатите од претходната година	Износ на дополнително утврден данок со планот за надворешна контрола зголемен за 3% споредено со резултатите од претходната година	Износ на дополнително утврден данок со планот за надворешна контрола зголемен за 3% споредено со резултатите од претходната година	
	Зголемување на износот на наплатен дополнително утврден данок со контрола споредено со претходна година	Износ на наплатен дополнително утврден данок со планот за надворешна контрола зголемен за 3% споредено со резултатите од претходната година	Износ на наплатен дополнително утврден данок со планот за надворешна контрола зголемен за 3% споредено со резултатите од претходната година	Износ на наплатен дополнително утврден данок со планот за надворешна контрола зголемен за 3% споредено со резултатите од претходната година	

Акциски план за спроведување на Програмата за реформа на управувањето со јавни финансии за 2023 година

Аутпути за 2023:	Предлог План за подобрување на усогласеноста Предлог Регистар на ризици Воспоставен Центар за извонредност во рамки на функцијата за наплата и управување со даночни долгови Предлог за измени и дополнувања на ЗДП – усогласен со МФ и пуштен во постапка за донесување					
АКТИВНОСТ	ВРЕМЕНСКА РАМКА		ОДГОВОРНА ИНСТИТУЦИЈА	ДРУГИ ЗАСЕГНАТИ ИНСТИТУЦИИ	ПЛАНИРАНИ ИНПУТИ	
	ЗАПОЧНУВА кк/гг	ЗАВРШУВА кк/гг			ИЗНОС НА СРЕДСТВА (во ЕУР)	ИЗВОР
1. Зајакнување на институционалниот капацитет на даночната администрација, особено во заостанатиот даночен долг и даночната усогласеност	2022	2025	УЈП		570.000	Буџет
МЕРКА 2: Дигитална трансформација на УЈП со воспоставување на Интегриран Даночен Информациски Систем (ИДИС)						
Цел на мерка	Показатели на успешност на мерка			Таргет ФГ 2023	Таргет ФГ 2024	Таргет ФГ 2025
Целта на мерката е градење на капацитети на даночната администрација за администрирање на даночни приходи и придонеси преку	Број на институции со кој Интегрираниот Даночен Информативен Систем разменува информации			25	28	најмалку 30

Акциски план за спроведување на Програмата за реформа на управувањето со јавни финансии за 2023 година

зајакнување на аминистративните ресурси, поефективно и поефикасно управување со доспеаниот даночен долг и управување со ризикот на усогласеноста	Комплетирање на модулите за новиот ИДИС		Нова матична евиденција Ново даночно сметководство Нов интегриран модул е-Даноци Модули за е-фактура и е-трговија Софтвер за спроведување на даночна постапка по предмет	Воспоставување на складиште на податоци и алатки за деловна интелигенција - Data Warehouse и Bi;	Софтверот и хардверот се во употреба	
Испорачани аутпути за 2023:	Нова матична евиденција Ново даночно сметководство Нов интегриран модул е-Даноци					
АКТИВНОСТ	ВРЕМЕНСКА РАМКА		ОДГОВОРНА ИНСТИТУЦИЈА	ДРУГИ ЗАСЕГНАТИ ИНСТИТУЦИИ	ПЛАНИРАНИ ИНПУТИ	
	ЗАПОЧНУВА кк/гг	ЗАВРШУВА кк/гг			ИЗНОС НА СРЕДСТВА (во ЕУР)	ИЗВОР
1.спроведување на активностите предвидени во Стратешкиот план на УЈП во врска со комплетирањето на Интегрираниот даночен информациски систем	2022	2025	УЈП	/	вкупно за 3 години 5.000.000 евра 2023 2.500.000 2024 1.350.000 2025 1.150.000	Буџет
					ВКУПНО:	3.070.000 Еур

Акциски план за спроведување на Програмата за реформа на управувањето со јавни финансии за 2023 година

СТОЛБ II: Мобилизација на приходи				
ПРИОРИТЕТ 3: Царина				
Резултати на приоритет	Показатели на успешност на приоритет	Таргет ФГ 2023	Таргет ФГ 2024	Таргет ФГ 2025
Располагање со иновативна опрема за детектирање и контрола со цел: контрола без нарушување, откривање на скриени предмети на лица, откривање на радијација, земање на примероци и анализа на примероци, рачно претресување;	Процент на физички контроли кои резултирале со откривање на неправилности во однос на вкупен број на спроведени физички контроли со користење на новата опрема	/	10% од вкупен број на спроведени физички контроли со користење на новата опрема	15% од вкупен број на спроведени физички контроли со користење на новата опрема
Воведување на целосна безхартиена околина во царинската постапка, преку имплементација на електронски системи од програмата е-Царина, односно Повеќегодишниот стратешки план на ЕУ (MASP), компатибилни со системите и постапките во Европската унија; подготовка за интерконекција и интероперабилност со системите на ЕУ и имплементација на системи усогласени со системите на ЕУ (кои можат да бидат воспоставени пред пристапувањето во ЕУ) и екипирање со соодветен хардвер за тие системи.	Имплементирани најмалку два ИТ системи согласно Повеќегодишниот стратешки план на ЕУ (MASP) на национално ниво за контрола на увоз и е-трговија на соодветен хардвер (ICS2, e-commerce)	/	/	2
МЕРКА 2: Модернизација на царинските услуги и нивна дигитализација				
Цел на мерка	Показатели на успешност на мерка	Таргет ФГ 2023	Таргет ФГ 2024	Таргет ФГ 2025
Преку модернизација и продолжување на процесот на дигитализација, а во исто време преку следење на	Просечна годишна техничка достапност на новите царински ИТ системи за интерконективност со системите на ЕУ	/	90%	95%

Акциски план за спроведување на Програмата за реформа на управувањето со јавни финансии за 2023 година

препораките за усогласување и поврзување со ЕУ, ќе биде зајакнат системот на јавни финансии, фискалната дисциплина и ефикасноста во управувањето и користењето јавни ресурси, ќе се промовира транспарентноста и ќе се обезбедат ефикасни услуги и економски развој	Спроведени соодветни стручни обуки за вработените во Царинската управа и економските оператори за имплементација на системи (број на настани)		12	15	20	
Испорачани аутпути за 2023:	Спроведени 12 соодветни стручни обуки за вработените во Царинската управа и економските оператори за имплементација на системи (број на настани)					
АКТИВНОСТ	ВРЕМЕНСКА РАМКА		ОДГОВОРН А ИНСТИТУЦ ИЈА	ДРУГИ ЗАСЕГНАТИ ИНСТИТУЦИИ	ПЛАНИРАНИ ИНПУТИ	
	ЗАПОЧНУВА кк/гг	ЗАВРШУВА кк/гг			ИЗНОС НА СРЕДСТВА (во ЕУР)	ИЗВОР
1.Имплементација на современи системи во насока на усогласување со Повеќегодишниот стратешки план на ЕУ (MASP), интеграција со европските системи и набавка на соодветен хардвер	2023	2025	Царинска управа	ЕУ	/	/
						0

Акциски план за спроведување на Програмата за реформа на управувањето со јавни финансии за 2023 година

СТОЛБ III: Планирање и буџет						
ПРИОРИТЕТ 1: Буџетско планирање						
Резултати на приоритет		Показатели на успешност на приоритет		Таргет ФГ 2023	Таргет ФГ 2024	Таргет ФГ 2025
Фискална политика насочена кон консолидација на јавните расходи и намалување на буџетскиот дефицит		Намалување на буџетскиот дефицит како % во однос на претходната година		-3,5% од БДП	-2,9% од БДП	-2,5% од БДП
МЕРКА 1: Унапредување на среднорочно планирање						
Цел на мерка		Показатели на успешност на мерка		Таргет ФГ 2023	Таргет ФГ 2024	Таргет ФГ 2025
Унапредување на среднорочно планирање		Промени во однос на иницијалните проекции/остварувања (Фискален дефицит)		10%	9%	9%
Испорачани аутпути за 2023:		- Среднорочната фискална стратегија базирана на секторски пристап - Примена на нови алатки – основно сценарио и нови иницијативи				
АКТИВНОСТ	ВРЕМЕНСКА РАМКА		ОДГОВОРНА ИНСТИТУЦИЈА	ДРУГИ ЗАСЕГНАТИ ИНСТИТУЦИИ	ПЛАНИРАНИ ИНПУТИ	
	ЗАПОЧНУВА кк/гг	ЗАВРШУВА кк/гг			ИЗНОС НА СРЕДСТВА (во ЕУР)	ИЗВОР
1. Среднорочната фискална стратегија базирана на секторски пристап	2022	2025	Министерство за финансии-Сектор за буџети и фондови	Буџетски корисници	5.000	Надворешно финансирање
2.Унапредување на планирањето преку алатките-основно сценарио и нови иницијативи	2022	2025	Министерство за финансии - Сектор за буџети и фондови	Буџетски корисници	/	/
3.Зајакнување на планирањето на среден рок кај јавните претпријатија и трговски друштва на централно ниво	2022	2025	Министерство за финансии - Сектор за буџети и фондови	ЈП/АД	/	/
МЕРКА 2: Подобрено Буџетско планирање и развој на мерливи индикатори на успешност						
Цел на мерка		Показатели на успешност на мерка		Таргет ФГ 2023	Таргет ФГ 2024	Таргет ФГ 2025
Подобрено Буџетско планирање и развој на мерливи индикатори на успешност		Број на прва линија на буџетски корисници и матични буџетски корисници		Околу 100	Помалку од 50	Помалку од 50

Акциски план за спроведување на Програмата за реформа на управувањето со јавни финансии за 2023 година

Испорачани аутпути за 2023:	- Подзаконски акти и повеќе типови на класификации-административна/организациона, економска, програмска, функционална и класификација на извори на финансирање - Индикатори за мерење на успешност во реализација на политиките во буџетот					
АКТИВНОСТ	ВРЕМЕНСКА РАМКА		ОДГОВОРНА ИНСТИТУЦИЈА	ДРУГИ ЗАСЕГНАТИ ИНСТИТУЦИИ	ПЛАНИРАНИ ИНПУТИ	
	ЗАПОЧНУВА кк/гг	ЗАВРШУВА кк/гг			ИЗНОС НА СРЕДСТВА (во ЕУР)	ИЗВОР
1. Изработка и примена на подзаконски акти и повеќе типови на класификации-административна/организациона, економска, програмска, функционална и класификација на извори на финансирање	2022	2025	Министерство за финансии	Буџетски корисници	10.000	Надворешно финансирање
2. Развој и следење на индикатори за мерење на успешност во реализација на политиките во буџетот	2022	2025	Министерство за финансии- Сектор за буџет и фондови	Буџетски корисници	5.000	Надворешно финансирање
3. Кадровско зајакнување во Министерството за финансии и буџетските корисници во процесот на обезбедување на сеопфатни информации по обем и содржина при изработка на Буџетот, како и усогласување на процесите со меѓународните методологии и добрите практики	2023	2025	Министерство за финансии- Сектор за буџет и фондови	Буџетски корисници	46.700	Буџет
МЕРКА 3: Фискална консолидација за етапно и одржливо намалување на буџетскиот дефицит						
Цел на мерка	Показатели на успешност на мерка			Таргет ФГ 2023	Таргет ФГ 2024	Таргет ФГ 2025
Фискална консолидација за етапно и одржливо намалување на буџетскиот дефицит	Учество на капитални во вкупни расходи			14,3%	15,8%	16,6%
Испорачани аутпути за 2023:	Фискална стратегија					

Акциски план за спроведување на Програмата за реформа на управувањето со јавни финансии за 2023 година

АКТИВНОСТ	ВРЕМЕНСКА РАМКА		ОДГОВОРНА ИНСТИТУЦИЈА	ДРУГИ ЗАСЕГНАТИ ИНСТИТУЦИИ	ПЛАНИРАНИ ИНПУТИ	
	ЗАПОЧНУВА кк/гг	ЗАВРШУВА кк/гг			ИЗНОС НА СРЕДСТВА (во ЕУР)	ИЗВОР
1. Намалување на тековните расходи во структурата на вкупните расходи со воспоставување на стандарди за трошења и дефинирани критериуми за распределба	2022	2025	МФ, Влада	Буџетски корисници	8.000	Буџет
2. Подобрување на структурата и реализацијата на капиталните расходи	2023	2025	МФ, Влада	Буџетски корисници	4.000 4.000	Буџет Надворешно финансирање
					ВКУПНО:	82.700 Еур

Акциски план за спроведување на Програмата за реформа на управувањето со јавни финансии за 2023 година

СТОЛБ III: Планирање и буџет						
ПРИОРИТЕТ 2: Зајакнато управување со јавни инвестиции						
Резултати на приоритет	Показатели на успешност на приоритет			Таргет ФГ 2023	Таргет ФГ 2024	Таргет ФГ 2025
Ефикасно и ефективно планирање, селекција, буџетирање и спроведување на големи јавни инвестициски проекти	ПЕФА оценка за индикатор ПИ - 11. Управување со јавни инвестиции					ПЕФА оценка: ≥C
МЕРКА 1: Планирање на одржливи нивоа на инвестиции						
Цел на мерка	Показатели на успешност на мерка			Таргет ФГ 2023	Таргет ФГ 2024	Таргет ФГ 2025
Ефикасното планирање на инвестициите обезбедува јавните инвестиции да се фискално одржливи и ефективно координирани меѓу секторите и нивоата на власт	Просечна оценка на ефективност на институциите 2, 3 и 6 на ПИМА (Проценка на управувањето со јавните инвестиции)					≥1.50
Испорачани аутпути за 2023:	- Вработен кадар во Секторот за ПИМ во 2023 година (најмалку 8 вработени) - Обуки за вработените					
АКТИВНОСТ	ВРЕМЕНСКА РАМКА		ОДГОВОР НА ИНСТИТУЦИЈА	ДРУГИ ЗАСЕГНАТИ ИНСТИТУЦИИ	ПЛАНИРАНИ ИНПУТИ	
	ЗАПОЧНУВА кк/гг	ЗАВРШУВА кк/гг			ИЗНОС НА СРЕДСТВА (во ЕУР)	ИЗВОР
1. Да се зајакне улогата, правната рамка и институционалната поставеност на МФ во системот на управување со јавни инвестиции	K2/22	K4/25	МФ	ММФ (техничка помош)	38,400 10,000	Национален буџет Надворешни фондови
МЕРКА 2: Подобрена проценка на проекти, селекција и алокација на ресурси за капитални инвестиции						
Цел на мерка	Показатели на успешност на мерка			Таргет ФГ 2023	Таргет ФГ 2024	Таргет ФГ 2025
Капиталните трошења се алоцираат на најпродуктивните сектори и проекти преку сеопфатна, унифицирана и среднорочна перспектива на капиталното буџетирање, како и објективни критериуми и конкурентни процедури за избор на конкретни инвестициски проекти.	Просечна оценка на ефективност на институциите 4 и 10 на ПИМА					≥1.38
Испорачани аутпути за 2023:	Обука на вработените					

Акциски план за спроведување на Програмата за реформа на управувањето со јавни финансии за 2023 година

АКТИВНОСТ	ВРЕМЕНСКА РАМКА		ОДГОВОР НА ИНСТИТУ ЦИЈА	ДРУГИ ЗАСЕГНАТИ ИНСТИТУЦИИ	ПЛАНИРАНИ ИНПУТИ	
	ЗАПОЧНУВА кк/гг	ЗАВРШУВА кк/гг			ИЗНОС НА СРЕДСТВА (во ЕУР)	ИЗВОР
1.Обезбедување на обука за професионалци од МФ за оценка на проекти и преглед на прединвестициони студии	К3/23	К4/25	МФ	ММФ (техничка помош)	10.000	Надворешни фондови
2.Развој на општа методологија за проценка на проектот и определување на цените во сенка (вклучувајќи ги влијанијата поврзани со климатските промени врз инфраструктурата)	К3/23	К4/24	МФ	ММФ (техничка помош)	10.000	Надворешни фондови
МЕРКА 3: Ефикасен и ефективен мониторинг на капитални инвестиции						
Цел на мерка	Показатели на успешност на мерка			Таргет ФГ 2023	Таргет ФГ 2024	Таргет ФГ 2025
Подобрени аранжмани за следење и известување за големи јавни инвестициски проекти со што ќе се обезбеди вредност за парите.	Просечна оценка на ефективноста на ПИМА институциите 13 and 14					>1.84
Испорачани аутпути за 2023:	Обука на вработените					
АКТИВНОСТ	ВРЕМЕНСКА РАМКА		ОДГОВОР НА ИНСТИТУ ЦИЈА	ДРУГИ ЗАСЕГНАТИ ИНСТИТУЦИИ	ПЛАНИРАНИ ИНПУТИ	
	ЗАПОЧНУВА кк/гг	ЗАВРШУВА кк/гг			ИЗНОС НА СРЕДСТВА (во ЕУР)	ИЗВОР
1. Воведување на мониторинг заснован на ризик на централно ниво.	К3/23	К4/25	МФ	ММФ (техничка помош)	10.000	Надворешни фондови
2. Развој на функционални барања за ИТ систем за сеопфатен физички и финансиски мониторинг на проекти за јавни инвестиции	К1/23	К4/25	МФ	Светска банка	/	Светска банка (вклучително и придонесот од ЕУ)

Акциски план за спроведување на Програмата за реформа на управувањето со јавни финансии за 2023 година

3. Развој на краткорочно ИТ-решение што ќе ги опфати основните информации за проектот за јавна инвестиција (вклучувајќи ги влијанијата поврзани со климатските промени врз инфраструктурата)	K1/23	K4/25	МФ	ММФ (техничка помош)	10.000	Надворешни фондови
					ВКУПНО:	88.400 Еур

Акциски план за спроведување на Програмата за реформа на управувањето со јавни финансии за 2023 година

СТОЛБ III: Планирање и буџет						
ПРИОРИТЕТ 3. Ефективни инструменти согласно планот за забрзан економски раст						
Резултати на приоритет	Показатели на успешност на приоритет		Таргет ФГ 2023	Таргет ФГ 2024	Таргет ФГ 2025	
Зголемени јавни и приватни инвестиции со користење на нови финансиски инструменти	Акумулирани јавни и приватни инвестиции во милиони евра со употреба на новите инструменти		Јавни инвестиции = 800 милиони евра Приватни инвестиции = 4039 милиони евра			
Мерка 1. Воспоставување на различни фондови во институциите и развој на различни финансиски инструменти						
Цел на мерка	Показатели на успешност на мерка		Таргет ФГ 2023	Таргет ФГ 2024	Таргет ФГ 2025	
Обезбедување поддршка на приватниот сектор преку ставање во функција на инструменти и механизми и да се создадат можности за мобилизирање на приватните инвестиции	Број на воспоставени фондови во институциите		5	5	6	
Испорачани аутпути за 2023:	3 воспоставени фондови во институциите					
АКТИВНОСТ	ВРЕМЕНСКА РАМКА		ОДГОВОР НА ИНСТИТУЦИЈА	ДРУГИ ЗАСЕГНАТИ ИНСТИТУЦИИ	ПЛАНИРАНИ ИНПУТИ	
	ЗАПОЧНУВА кк/гг	ЗАВРШУВА кк/гг			ИЗНОС НА СРЕДСТВА (во ЕУР)	ИЗВОР
1.Воспоставување на Хибриден национален зелен и дигитален фонд за МСМП за старт-апи и иновативни претпријатија	K4/23	K1/24	ФИТР	/	10 000 000 €	ДОМАШНО ФИНАНСИРАЊЕ
2.Воспоставување на Фонд за „зазеленување на бизнис“	K4/23	K1/24	ДТИРЗ	/	150 000 000 €	ЕКСТЕРНО ФИНАНСИРАЊЕ
3.Воспоставување на Фонд за енергетска ефикасност	K4/23	K1/24	Развојна банка	/	5 000 000 €	ДОМАШНО ФИНАНСИРАЊЕ
Мерка 2. Јакнење на капацитетите на различни институции						
Цел на мерка	Показатели на успешност на мерка		Таргет ФГ 2023	Таргет ФГ 2024	Таргет ФГ 2025	

Акциски план за спроведување на Програмата за реформа на управувањето со јавни финансии за 2023 година

Да се воспостави структура на управување, којашто ќе го покрива целиот процес на управување со проекти, вклучувајќи и повратна спрега за да се забрза ефективноста на реализација на Планот за економски раст во текот на годините.	Воспоставување на нови единици во институциите		3	/	/	
Испорачани аутпути за 2023:	Вкупен број на вработени во трите воспоставени единици во институциите					
АКТИВНОСТ	ВРЕМЕНСКА РАМКА		ОДГОВОР НА ИНСТИТУЦИЈА	ДРУГИ ЗАСЕГНАТИ ИНСТИТУЦИИ	ПЛАНИРАНИ ИНПУТИ	
	ЗАПОЧНУВА кк/гг	ЗАВРШУВА кк/гг			ИЗНОС НА СРЕДСТВА (во ЕУР)	ИЗВОР
1.Воспоставување на единица за координација на инфраструктурни проекти	К4/23	К1/24	Влада на РСМ	/	58 800 €	ДОМАШНО ФИНАНСИРАЊЕ
2.Воспоставување на единица за следење проекти	К4/23	К1/24	Влада на РСМ	/	58 800 €	ДОМАШНО ФИНАНСИРАЊЕ
3.Воспоставување на единица за градење капацитети и обука задолжен за зајакнување на управувањето и институционалните капацитети	К4/23	К1/24	Не е утврдено	/	58 400 €	ДОМАШНО ФИНАНСИРАЊЕ
					ВКУПНО:	165.176.000 Еур

Акциски план за спроведување на Програмата за реформа на управувањето со јавни финансии за 2023 година

СТОЛБ: IV Јавни набавки						
ПРИОРИТЕТ 1: Политика за јавни набавки						
Резултати на приоритет	Показатели на успешност на приоритет		Таргет ФГ 2023	Таргет ФГ 2024	Таргет ФГ 2025	
Подобрена имплементација на ЗЈН	% на постапки со поднесена 1 понуда		/	/	≤ 22.5 %	
	% на поништени постапки		/	/	≤ 18.5 %	
МЕРКА 1. Зајакнување на институционалниот капацитет						
Цел на мерка	Показатели на успешност на мерка		Таргет ФГ 2023	Таргет ФГ 2024	Таргет ФГ 2025	
Зајакнување на капацитетите на засегнатите страни во спроведувањето на законот и обезбедување ефективен систем за јавни набавки	Број на примени барања за мислење во врска со спроведувањето на ЗЈН		≤ 1530	≤ 1480	≤ 1430	
	Воспоставен нов систем за едукација на БЈН		Воспоставен нов систем за едукација на БЈН	15 организирани обуки согласно со нововоспоставен систем за едукација на БЈН	15 организирани обуки согласно со нововоспоставен систем за едукација на БЈН	
	Формирана советодавна група составена од експерти и/или службеници од клучните институции за набавки и одржување на редовна комуникација согласно воспоставената рамка		Одржан најмалку 1 состанок	Одржани најмалку 2 состаноци	Одржани најмалку 2 состаноци	
	Број на нови методолошки алатки		/	/	≥ 5	
	Користење на технички дијалог		450	500	550	
Испорачани аутпути за 2023:	Одржан најмалку 1 состанок на советодавната група, воспоставен нов систем за едукација на БЈН					
АКТИВНОСТ	ВРЕМЕНСКА РАМКА		ОДГОВОРНА ИНСТИТУЦИЈА	ДРУГИ ЗАСЕГНАТИ ИНСТИТУЦИИ	ПЛАНИРАНИ ИНПУТИ	
	ЗАПОЧНУВА кк/гг	ЗАВРШУВА кк/гг			ИЗНОС НА СРЕДСТВА (во ЕУР)	ИЗВОР
1.Унапредување на соработката меѓу клучните институции во системот за јавни набавки	K1/22	K4/25	БЈН	ДКЖЈН, ДЗР, ДКСК, КЗК, МЕ		
2.Воспоставување на нов систем за едукација на БЈН	K1/22	K4/25	БЈН	МФ	70.000	Национален буџет
					ВКУПНО:	70.000 Еур

Акциски план за спроведување на Програмата за реформа на управувањето со јавни финансии за 2023 година

СТОЛБ: IV Јавни набавки				
ПРИОРИТЕТ 2: Јавно приватно партнерство (ЈПП)				
Резултати на приоритет	Показатели на успешност на приоритет	Таргет ФГ 2023	Таргет ФГ 2024	Таргет ФГ 2025
Унифицирање и дигитализација на процесот на доделувањето на договорите за воспоставување на јавно приватно партнерство, зголемена транспарентност и ефикасност во имплементација на Законот за јавно приватно партнерство и зајакнување и развој на капацитетите на Министерството за економија за доследна реализација на надлежностите согласно закон	1) Број на склучени договори за воспоставување на јавно приватно партнерство 2) број на склучени договори за воспоставување на јавно приватно партнерство кај кои настанале одредени правни пречки во реализацијата	Усвојување на правната и економска рамка за јавно приватно партнерство и спроведување на сите предуслови за имплементација на политиките на јавно приватно партнерство	1) Потенцијален раст на бројот на склучени договори за јавно приватно партнерство за 5 % споредбено со бројот на договорите склучени во годината како основа за следење 2) Потенцијално намалување за 20 % на склучени договори за јавно приватно партнерство кај кои настанале одредени правни пречки во реализацијата, споредбено со процентот на договорите склучени во годината како основа за следење	Потенцијален раст на бројот на склучени договори за јавно приватно партнерство за 5 % споредбено со претходната година 2) Потенцијално намалување за 10 % на склучени договори за јавно приватно партнерство кај кои настанале одредени правни пречки во реализацијата, споредбено со претходната година
МЕРКА 1: Воспоставување на Единствен електронски систем за јавно приватно партнерство (ЕЕСЈПП)				
Цел на мерка	Показатели на успешност на мерка	Таргет ФГ 2023	Таргет ФГ 2024	Таргет ФГ 2025

Акциски план за спроведување на Програмата за реформа на управувањето со јавни финансии за 2023 година

Обезбедување поголема транспарентност при доделувањето и реализацијата на договорите за воспоставување на јавно приватно партнерство, сублимирање на целокупниот процес за нивно доделување преку воспоставување на Единствен електронски систем на јавно приватно партнерство како единствена дигитална база на податоци за договорите за јавно приватно партнерство, кој ќе го генерира Регистарот на доделени договори за воспоставување на јавно приватно партнерство	1) Пуштање во употреба на ЕЕСЈПП и Регистар на доделени договори за воспоставување на јавно приватно партнерство и негова функционалност 2) % од договорите за јавно приватно партнерство чиј напредок во имплементацијата редовно се пријавува во системот во роковите предвидени со закон 3) % на започнати постапки за доделување на договор за воспоставување на јавно приватно партнерство, кои не се завршени		По донесувањето на Законот за јавно приватно партнерство ќе започнат активностите за обезбедување на финансиски средства за воспоставување на ЕЕСЈПП и подготовка на техничката документација	1)Воспоставување на ЕЕСЈПП и отпочнување со примена-изготвување софтверското решение за воспоставување на ЕЕСЈПП и Регистар на доделени договори за воспоставување на јавно приватно партнерство	1) 50 % од договорите за јавно приватно партнерство чиј напредок во имплементацијата редовно се пријавува во системот во роковите предвидени со закон 3) Намалување за 10 % на започнатите постапки за доделување на договор за воспоставување на јавно приватно партнерство,кои не се завршени, споредбено со процентот на започнати но не завршени постапки во годината како основа за следење	
Испорачани аутпути за 2023:	Започнување со активностите за обезбедување на финансиски средства за воспоставување на ЕЕСЈПП и Регистар на доделени договори за воспоставување на јавно приватно партнерство и подготовка на техничката документација					
АКТИВНОСТ	ВРЕМЕНСКА РАМКА		ОДГОВОРНА ИНСТИТУЦИЈА	ДРУГИ ЗАСЕГНАТИ ИНСТИТУЦИИ	ПЛАНИРАНИ ИНПУТИ	
	ЗАПОЧНУВА кк/гг	ЗАВРШУВА кк/гг			ИЗНОС НА СРЕДСТВА (во ЕУР)	ИЗВОР
1.Изготвување и имплементација на софтверското решение за воспоставување на ЈПП и регистар на доделени договори за воспоставување на ЈПП	2023	2025	МЕ	БЈН	1.000.000	Донатори

Акциски план за спроведување на Програмата за реформа на управувањето со јавни финансии за 2023 година

МЕРКА 2: Заокружување на правната и регулативна рамка во областа на јавно приватно партнерство						
Цел на мерка	Показатели на успешност на мерка			Таргет ФГ 2023	Таргет ФГ 2024	Таргет ФГ 2025
Носење на подзаконските акти кои ќе произлезат од Законот за јавно приватно партнерство со кои подетално ќе бидат регулирани одредени прашања во законот, од страна на министерот за економија.	Носење на подзаконските акти од страна на министерот за економија и нивно објавување во Службен весник на РСМ			Подготовка на 12 Нацрт подзаконски акти со кои подетално се пропишуваат правилата за: Регистарот на доделени договори за воспоставување на јавно приватно партнерство, ЕЕСЈП, критериумите за подготовка на проектите за ЈПП, Физибилити студијата, договорот за ЈПП, планирањето,извештаите и сл.	Донесување на подзаконските акти кои ќе произлезат од Законот за јавно приватно партнерство и објавување на истите во Службен весник на Република Северна Македонија	Имплементација на подзаконските акти
Испорачани аутпути за 2023:	Подготовка на 12 Нацрт подзаконски акти					
АКТИВНОСТ	ВРЕМЕНСКА РАМКА		ОДГОВОРН А ИНСТИТУЦ ИЈА	ДРУГИ ЗАСЕГНАТИ ИНСТИТУЦИИ	ПЛАНИРАНИ ИНПУТИ	
	ЗАПОЧНУВА кк/гг	ЗАВРШУВА кк/гг			ИЗНОС НА СРЕДСТВА (во ЕУР)	ИЗВОР
1.Подготовка на подзаконските акти кои ќе произлезат од Законот за јавно приватно партнерство	2023	2024	МЕ		Н/А	Н/А
МЕРКА 3: Зајакнување и развој на капацитетите на Министерството за економија во областа на јавно приватно партнерство						
Цел на мерка	Показатели на успешност на мерка			Таргет ФГ 2023	Таргет ФГ 2024	Таргет ФГ 2025
Зајакнување на административниот капацитет на Министерството за економија, односно зголемување на бројот на државни службеници кои ќе работат на оваа проблематика и нивно усовршување заради ефективно и доследно извршување на надлежностите согласно закон.	Зголемување на капацитетот и ефикасноста на Одделението за јавно приватно партнерство и концесии.			Вработување на 2 нови државни службеници и нивно усовршување во областа на јавно приватно партнерство	Вработување на 1 нов државен службеник и негово усовршување во областа на јавно приватно партнерство	Развој и усовршување на капацитетите на вработените во Одделението за јавно приватно партнерство и концесии
Испорачани аутпути за 2023:	Вработување на два (2) нови државни службеници согласно Систематизацијата за работни места во Одделението за јавно приватно партнерство и концесии					

Акциски план за спроведување на Програмата за реформа на управувањето со јавни финансии за 2023 година

АКТИВНОСТ	ВРЕМЕНСКА РАМКА		ОДГОВОРНА ИНСТИТУЦИЈА	ДРУГИ ЗАСЕГНАТИ ИНСТИТУЦИИ	ПЛАНИРАНИ ИНПУТИ	
	ЗАПОЧНУВА кк/гг	ЗАВРШУВА кк/гг			ИЗНОС НА СРЕДСТВА (во ЕУР)	ИЗВОР
1.Зголемување на бројот на вработени во Министерството за економија и стручно оспособување за јавно приватно партнерство	2023	2025	МЕ	МФ	95.755 (14.000 за 2023)	Буџет на Република Северна Македонија
					ВКУПНО:	1.014.000 Еур

Акциски план за спроведување на Програмата за реформа на управувањето со јавни финансии за 2023 година

СТОЛБ: IV Јавни набавки				
ПРИОРИТЕТ 3. Механизам за жалба				
Резултати на приоритет	Показатели на успешност на приоритет	Таргет ФГ 2023	Таргет ФГ 2024	Таргет ФГ 2025
Подобрена имплементација на ЗЈН, зајакнување на капацитетите на ДКЖЈН и зголемена транспарентност и ефикасност во процесот на одлучување чии резултати се согледуваат преку бројот на изјавените жалби пред ДКЖЈН, како и бројот на поништени Одлуки на Државната комисија со конечни правосилни пресуди на Управниот, односно Вишиот управен суд, во однос на вкупниот број на поднесени тужби до Управен суд изјавени против Одлуките на Државната комисија за жалби по јавни набавки	1) број на жалби 2) број на тужби пред Управен суд и жалби пред Виш управен суд	Намалување за 1% на жалбите како и намалување за 5% на поништените Одлуки на Државната комисија	Намалување за 1,5% на жалбите како и намалување за 5% на поништените Одлуки на Државната комисија	Намалување за 2% на жалбите како и намалување за 5% на поништените Одлуки на Државната комисија
МЕРКА 1. Зајакнување на правната и регулативна рамка на правната заштита во процесот на јавните набавки				
Цел на мерка	Показатели на успешност на мерка	Таргет ФГ 2023	Таргет ФГ 2024	Таргет ФГ 2025
Изготвување на посебен закон за правна заштита во областа на јавните набавки кој преку регулирање на правната заштита во јавните набавки, јавно приватните партнерства и концесиите, прашањата за работата на ДКЖЈН, бројот на членови, условите за нивно назначување, постапката за назначување, како и правата и обврските на членовите и стручната службана ДКЖЈН треба да подлежат на посебен закон, во согласност со најдобрите практики на ЕУ				
Испорачани аутпути за 2023:				
АКТИВНОСТ	ВРЕМЕНСКА РАМКА	ОДГОВОРН	ДРУГИ ЗАСЕГНАТИ	ПЛАНИРАНИ ИНПУТИ

Акциски план за спроведување на Програмата за реформа на управувањето со јавни финансии за 2023 година

	ЗАПОЧНУВА кк/гг	ЗАВРШУВА кк/гг	А ИНСТИТУЦИ ЈА	ИНСТИТУЦИИ	ИЗНОС НА СРЕДСТВА (во ЕУР)	ИЗВОР
Изготвување на посебен закон за правна заштита во областа на јавните набавки	К1/23	К4/23	ДКЖЈН/ Собрание на РСМ			
МЕРКА 2. Зајакнување на административниот капацитет на ДКЖЈН со цел зголемување на транспарентноста, ефикасноста и ефективноста на ДКЖЈН						
Цел на мерка	Показатели на успешност на мерка			Таргет ФГ 2023	Таргет ФГ 2024	Таргет ФГ 2025
зголемување на бројот на државни службеници во стручната служба на ДКЖЈН и зголемување на транспарентноста, ефикасноста и ефективноста на ДКЖЈН е изготвување на нова ВЕБ Страна и воведување на внатрешен информатички систем за управување со документи којшто ќе биде интероперабилен со ЕСЈН и на тој начин ќе овозможи повеќекратно влечење на сите релевантни податоци од ЕСЈН, особено податоци поврзани со постапката за јавна набавка (договорен орган, жалител, предмет за набавка, и тн.), како и сите податоци и статистики потребни за подготовка на годишни извештаи, со што се очекува процесот да постигне поголема оптимализација на време и да стане поефикасен во решавањето на жалбите и подготовката на годишните извештаи.	Зајакнувањето на административните капацитети на ДКЖЈН преку вработување на доволен број на квалификувани експерти за работа на задачите од основната надлежност на ДКЖЈН се смета за еден од предусловите не само за постигнување на потребното ниво на ефикасност на ДКЖЈН, туку и за правилно функционирање на системот на јавни набавки во целина.			Зајакнување на капацитетите на ДКЖЈН и намалување на работното оптоварување	Зајакнување на капацитетите на ДКЖЈН и намалување на работното оптоварување	
Испорачани аутпути за 2023:						

Акциски план за спроведување на Програмата за реформа на управувањето со јавни финансии за 2023 година

АКТИВНОСТ	ВРЕМЕНСКА РАМКА		ОДГОВОРНА ИНСТИТУЦИЈА	ДРУГИ ЗАСЕГНАТИ ИНСТИТУЦИИ	ПЛАНИРАНИ ИНПУТИ	
	ЗАПОЧНУВА кк/гг	ЗАВРШУВА кк/гг			ИЗНОС НА СРЕДСТВА (во ЕУР)	ИЗВОР
1.Зголемување на бројот на државни службеници во стручната служба на ДКЖЈН со цел зголемување на транспарентноста, ефикасноста и ефективноста на ДКЖЈН.	К1/23	К4/24	МФ		65.000	Буџет
					ВКУПНО:	65.000 Еур

Акциски план за спроведување на Програмата за реформа на управувањето со јавни финансии за 2023 година

СТОЛБ V: Интегрирани јавни финансии				
ПРИОРИТЕТ 1: Спроведување на Интегриран информациски систем за управување со финансии (ИФМИС) за поддршка на спроведувањето на реформите за управување со јавните финансии и Законот за буџети				
Резултати на приоритет	Показатели на успешност на приоритет	Таргет ФГ 2023	Таргет ФГ 2024	Таргет ФГ 2025
Подобрена оперативна ефикасност и транспарентност преку ИФМИС во согласност со новиот Закон за буџети.	Годишен буџет, вклучувајќи климатски и родови аспекти, што се подготвува и извршува преку нов ИФМИС	/	/	Подготвен буџетот за 2026 година со користење на климатски и родови аспекти
	Беше скратено времето потребно за процесирање на плаќањата преку ИФМИС и интерфејсот на Единствената трезорска сметка (ефикасност)	Неколку дена	Пола ден или помалку	Ист ден
	Подобрен соодносот на покриеност и сеопфатност на буџетот (буџетот на централната државна власт кој се управува од и за кој се известува преку ИФМИС, %)	75%	80%	95%
	Зголемена оценката за Индексот на отворен буџет (транспарентност)	/	/ >50(2024)	>60 (2026)
МЕРКА 1: ИФМИС е целосно оперативен со цел поддршка на спроведувањето на реформите на Законот за буџети				
Цел на мерка	Показатели на успешност на мерка	Таргет ФГ 2023	Таргет ФГ 2024	Таргет ФГ 2025
Да се подобри оперативната ефикасност и транспарентност во управувањето со јавните финансии преку поддршка на измената на правната и институционална буџетска рамка и воведување на Интегриран информациски систем за управување со финансии (ИФМИС) во Република Северна Македонија.	Фаза на развивање и имплементација на ИФМИС	иницирана/реализирана набавка за ИФМИС	Речиси реализирано развивањето на ИФМИС	Прва година на функционирање на ИФМИС за подготовка на буџетот за 2026 година
	Воспоставена Работна група за реформа на Законот за буџети	Целосно воспоставена Работна група за реформа на Законот за буџети (12 вработени)	Работната група за реформа на Законот за буџети ја презема управувачка улога на ИФМИС	Работна група за реформа на Законот за буџети останува како составен дел од структура на МФ

Акциски план за спроведување на Програмата за реформа на управувањето со јавни финансии за 2023 година

Испорачани аутпути за 2023:	- иницирана/ набавка за ИФМИС - Целосно воспоставена Работна група за реформа на Законот за буџети (12 вработени)					
АКТИВНОСТ	ВРЕМЕНСКА РАМКА		ОДГОВОРНА ИНСТИТУЦИЈА	ДРУГИ ЗАСЕГНАТИ ИНСТИТУЦИИ	ПЛАНИРАНИ ИНПУТИ	
	ЗАПОЧНУВА кк/гг	ЗАВРШУВА кк/гг			ИЗНОС НА СРЕДСТВА (во ЕУР)	ИЗВОР
1.Развивање на ИФМИС како интегриран централизиран веб-базиран систем што го поддржува децентрализираното работење.	К4/23	К4/25	Министерство за финансии	Светска банка, ЕУ	5,975,000	Светска банка (вклучително и придонесот од ЕУ)
2.Проширување на ИКТ инфраструктурата на МФ (во согласност со “whole-of-government” пристап) во која ИФМИС ќе биде интегриран.	К4/23	К4/25	Министерство за финансии	Светска банка, ЕУ	2,900,000	Светска банка (вклучително и придонесот од ЕУ)
3.Зајакнување на капацитетите (Работна група за реформи на Законот за буџети), обука и управување со промени за поддршка на реформите за Законот за буџети и работењето на ИФМИС на ниво на целата земја.	К4/23	К4/25	Министерство за финансии	Светска банка, ЕУ	556.000	Светска банка (вклучително и придонесот од ЕУ)
					ВКУПНО:	9,431,000 Еур

Акциски план за спроведување на Програмата за реформа на управувањето со јавни финансии за 2023 година

СТОЛБ V: Интегрирани јавни финансии						
ПРИОРИТЕТ 2. Зајакнување на сметководството на буџетите и буџетските корисници						
Резултати на приоритет	Показатели на успешност на приоритет		Таргет ФГ 2023	Таргет ФГ 2024	Таргет ФГ 2025	
Подобрено финансиското известување преку воспоставување на модифицирано готовинско сметководство.	Процент на буџети и буџетски корисници кои применуваат модифицирано готовинско сметководство.		0	20% од буџетските корисници применуваат модифицирано готовинско сметководство	50% од буџетските корисници применуваат модифицирано готовинско сметководство	
МЕРКА 1: Зајакнување на сметководствениот систем со замена на готовинското буџетско сметководство, со модифицирано готовинско сметководство						
Цел на мерка	Показатели на успешност на мерка		Таргет ФГ 2023	Таргет ФГ 2024	Таргет ФГ 2025	
Утврдување стратешка насока за развој на модифицираното готовинско сметководство	Усвојување на нови стандарди за модифицирано готовинско сметководство		Донесена Стратегија за унапредување на сметководството на буџетите и буџетските корисници и донесен Нов закон за сметководство на буџетите и буџетските корисници	Преведени стандарди за модифицирано готовинско сметководство	50% од буџетските корисници применуваат модифицирано готовинско сметководство	
Испорачани аутпути за 2023:	Донесена Стратегија за унапредување на сметководството на буџетите и буџетските корисници и донесен Нов закон за сметководство на буџетите и буџетските корисници					
АКТИВНОСТ	ВРЕМЕНСКА РАМКА		ОДГОВОРНА ИНСТИТУЦИЈА	ДРУГИ ЗАСЕГНАТИ ИНСТИТУЦИИ	ПЛАНИРАНИ ИНПУТИ	
	ЗАПОЧНУВА кк/гг	ЗАВРШУВА кк/гг			ИЗНОС НА СРЕДСТВА (во ЕУР)	ИЗВОР
1.Изготвување Стратегија за унапредување на сметководството на буџетите и буџетските корисници со гап анализа, утврдување приоритети и цели и акциски план	Ноември 2022	Март 2023	МФ		40.000	Донација

Акциски план за спроведување на Програмата за реформа на управувањето со јавни финансии за 2023 година

2.Усвојување на новата регулаторна рамка за сметководството на буџетите и буџетските корисници и на подзаконските акти	јуни 2023	Декеври 2023	МФ			
					ВКУПНО:	40.000 Еур

Акциски план за спроведување на Програмата за реформа на управувањето со јавни финансии за 2023 година

СТОЛБ V: Интегрирани јавни финансии						
ПРИОРИТЕТ 3: Академија за јавни финансии						
Резултати на приоритет	Показатели на успешност на приоритет			Таргет ФГ 2023	Таргет ФГ 2024	Таргет ФГ 2025
Обезбедена континуирана едукација во областа на Управувањето со јавните финансии	Перцепцијата на менаџментот по однос на тоа дали додава вредност Академијата на нивните вработени (ниско, средно или високо ниво на перцепција за додадена вредност)			средно	високо	високо
МЕРКА 1: Воспоставување на Академија за јавни финансии						
Цел на мерка	Показатели на успешност на мерка			Таргет ФГ 2023	Таргет ФГ 2024	Таргет ФГ 2025
Зајакнување на професионалните капацитети на администрацијата во областа на Управувањето со јавните финансии преку воспоставување на функционална Академија за јавни финансии	Воспоставена функционална Академија за јавни финансии во Министерството за финансии			Вработени вкупно 7 лица	Вработени вкупно 9 лица	Вработени вкупно 10 лица
				Вкупно изменети и дополнети 3 (три) закони од областа на УЈФ	Вкупно изменети и дополнети 3 (три) закони од областа на УЈФ	/
		Екипиран и опремен Сектор			Организирани 2 (две) обуки/работилници за вработените на Академијата	Организирани 2 (две) обуки/работилници за вработените на Академијата
Испорачани аутпути за 2023:	- Изменети и дополнети 3 (три) закони од областа на УЈФ; - Организирани 2 (две) обуки/работилници за вработените на Академијата					
АКТИВНОСТ	ВРЕМЕНСКА РАМКА		ОДГОВОРНА ИНСТИТУЦИЈА	ДРУГИ ЗАСЕГНАТИ ИНСТИТУЦИИ	ПЛАНИРАНИ ИНПУТИ	
	ЗАПОЧНУВА кк/гг	ЗАВРШУВА кк/гг			ИЗНОС НА СРЕДСТВА (во ЕУР)	ИЗВОР
1.Создавање правна основа за формирање и функционирање на Академијата за јавни финансии	К1/22	К4/25	МФ	/	/	/
2.Зајакнати капацитетите за човечки ресурси на Академијата за јавни финансии, преку екипирање, обука и опремување	К1/22	К4/25	МФ	Твининг проект	48.000	Национален буџет
МЕРКА 2: Изработка и имплементација на курикулум						

Акциски план за спроведување на Програмата за реформа на управувањето со јавни финансии за 2023 година

Цел на мерка	Показатели на успешност на мерка		Таргет ФГ 2023	Таргет ФГ 2024	Таргет ФГ 2025	
Поддршка на работењето на Академијата преку подготовка на соодветни методолошки алатки и сеопфатна програма за работа	Подготвени прирачници и упатства за работа и подзаконски акти		Подготвено детално упатство за работа на академијата или интерна процедура за работа	/	/	
			Подготвени три подзаконски акти	Подготвени три подзаконски акти		
	Подготвена годишна програма за работа и курикулуми		Подготвена програма за работа и курикулуми за 2024	Подготвена програма за работа и курикулуми за 2025	Подготвена програма за работа и курикулуми за 2026	
	Задоволство на учесниците од спроведените обуки (ниско, средно или виско ниво на задоволство)		средно	високо	високо	
	Број на организирани обуки		20	30	36	
Испорачани аутпути за 2023:	- Подготвено детално упатство за работа на академијата или интерна процедура за работа - Подготвени три подзаконски акти - Подготвена годишна програма за работа и курикулуми за 2023 и 2024 година.					
АКТИВНОСТ	ВРЕМЕНСКА РАМКА		ОДГОВОРНА ИНСТИТУЦИЈА	ДРУГИ ЗАСЕГНАТИ ИНСТИТУЦИИ	ПЛАНИРАНИ ИНПУТИ	
	ЗАПОЧНУВА кк/гг	ЗАВРШУВА кк/гг			ИЗНОС НА СРЕДСТВА (во ЕУР)	ИЗВОР
1.Подготовка на методолошки алатки за спроведување на активностите на Академијата за јавни финансии	K1/22	K4/23	МФ	Твининг партнер	10.000	ЕУ Твининг проект
2.Подготовка на годишна програма за работа	K1/22	K4/25	МФ	/	/	/
МЕРКА 3: Меѓуинституционална соработка						
Цел на мерка	Показатели на успешност на мерка		Таргет ФГ 2023	Таргет ФГ 2024	Таргет ФГ 2025	

Акциски план за спроведување на Програмата за реформа на управувањето со јавни финансии за 2023 година

Воспоставување на меѓуинституционална соработка со цел обезбедување на размена на искуства, обезбедување ја поддршка во работењето и унапредување на квалитетот во работењето на Академијата	Потпишани договори за соработка со домашни и странски институции		3 договори	2 договори	2 договори	
Испорачани аутпути за 2023:	Потпишани 3 договори за соработка со домашни и странски институции.					
АКТИВНОСТ	ВРЕМЕНСКА РАМКА		ОДГОВОРНА ИНСТИТУЦИЈА	ДРУГИ ЗАСЕГНАТИ ИНСТИТУЦИИ	ПЛАНИРАНИ ИНПУТИ	
	ЗАПОЧНУВА кк/гг	ЗАВРШУВА кк/гг			ИЗНОС НА СРЕДСТВА (во ЕУР)	ИЗВОР
1.Воспоставување соработка со домашни и странски институции	К1/23	К4/25	МФ	/	/	/
					ВКУПНО:	58.000 Еур

Акциски план за спроведување на Програмата за реформа на управувањето со јавни финансии за 2023 година

СТОЛБ VI: Јавна внатрешна финансиска контрола						
ПРИОРИТЕТ 1: Финансиско управување и контрола						
Резултати на приоритет		Показатели на успешност на приоритет		Таргет ФГ 2023	Таргет ФГ 2024	Таргет ФГ 2025
Изготвени и применети процедури на клучните процеси за финансиско управување засновани на управување со ризик		Процент на имплементирани препораки дадени при проверки на квалитетот		60	70	80
МЕРКА 1: Воспоставување на сеопфатен систем на контроли во финансиското управување заснован на управување со ризик						
Цел на мерка		Показатели на успешност на мерка		Таргет ФГ 2023	Таргет ФГ 2024	Таргет ФГ 2025
Воспоставување на сеопфатен систем на контроли заснован на управување со ризик, кој гарантира разумна употреба на јавните средства преку примена на принципот на раководна отчетност.		Подготвен Прирачник за финансиско управување и контрола		/	/	/
		Донесено и објавено Упатство за начинот на спроведување преглед на квалитетот на финансиското управување и контрола		/	/	/
		Зајакнати капацитетите на ЦЕХ		Вработени вкупно 8 лица Обуки 8	Вработени вкупно 9 лица Обуки 8	Вработени вкупно 10 лица Обуки 8
		Број на институции во кои се извршени проверки на квалитетот		7	8	10
		Број на институции членки на веб платформата		100	140	175
Испорачани аутпути за 2023:		- Донесено и објавено Упатство за начинот на спроведување преглед на квалитетот на финансиското управување и контрола; - Спроведени проврки на квалитет 6 - Обуки 8				
АКТИВНОСТ		ВРЕМЕНСКА РАМКА		ОДГОВОРНА ИНСТИТУЦИЈА	ПЛАНИРАНИ ИНПУТИ	
		ЗАПОЧНУВА кк/гг	ЗАВРШУВА кк/гг		ИЗНОС НА СРЕДСТВА (во ЕУР)	ИЗВОР
1.Подготовка и објавување на веб страната на Министерството за финансии, Прирачник за финансиско управување и контрола		K1/22	K2/23	МФ	/	

Акциски план за спроведување на Програмата за реформа на управувањето со јавни финансии за 2023 година

2.Донесување и објавување Упатство за начинот на спроведување преглед на квалитетот на финансиското управување и контрола	K3/22	K1/23	МФ	/	10.000	Твининиг проект
3.Зајакнување на капацитетите на ЦЕХ за вршење преглед на квалитетот на финансиското управување и контрола	K3/22	K4/25	МФ	/	19.200 64.000	Национален буџет твининиг проект
					ВКУПНО:	93.200 Еур

Акциски план за спроведување на Програмата за реформа на управувањето со јавни финансии за 2023 година

СТОЛБ VI: Јавна внатрешна финансиска контрола						
ПРИОРИТЕТ 2: Внатрешна ревизија						
Резултати на приоритет	Показатели на успешност на приоритет		Таргет ФГ 2023	Таргет ФГ 2024	Таргет ФГ 2025	
Зајакнати единици за внатрешна ревизија кои работат во согласност со стандардите и кои придонесуваат за постигнување на целите на институциите од јавниот сектор	процент на имплементирани препораки дадени при проверки на квалитетот		60	70	80	
	Број на внатрешни ревизори во министерствата		60	70	80	
	Процент на реализирани препораки		69	71	73	
МЕРКА 1: Зајакнување на квалитетот на работењето на единиците за внатрешна ревизија во министерствата						
Цел на мерка	Показатели на успешност на мерка		Таргет ФГ 2023	Таргет ФГ 2024	Таргет ФГ 2025	
Зајакнувањето на квалитетот на работењето на единиците за внатрешна ревизија во министерствата заради поддршка на исполнувањето на нивните нови задачи како матични буџетски корисници.	Број на министерства со одобрен план за организација на внатрешна ревизија		/	/	/	
	Реорганизирани и екипирани ЕВР во министерствата		60 внатрешни ревизори	70 внатрешни ревизори	80 внатрешни ревизори	
	Зајакнати капацитетите на ЦЕХ		Вработени вкупно 8 лица	Вработени вкупно 9 лица	Вработени вкупно 10 лица	
			Обуки 8	Обуки 8	Обуки 8	
	Број на институции во кои се извршени проверки на квалитетот		7	8	10	
	Број на институции членки на веб платформата		80	100	120	
Испорачани аутпути за 2023:	</					

Акциски план за спроведување на Програмата за реформа на управувањето со јавни финансии за 2023 година

2.Изменување и дополнување на интерните акти за организација и систематизација на министерствата согласно „План за организација на внатрешната ревизија“	K4/22	K1/23	МФ	Министерствата	72.000	Национален буџет
3.Зајакнување на капацитетите на ЦЕХ за вршење преглед на квалитетот на работењето на единиците за внатрешна ревизија	K3/22	K4/25	МФ	/	19.000 64.000	Национален буџет Твининг проект
МЕРКА 2: Централизирање на овластувањата и капацитетите за напредни видови внатрешни ревизии (ревизија на успешност и ИТ ревизии) во МФ						
Цел на мерка	Показатели на успешност на мерка			Таргет ФГ 2023	Таргет ФГ 2024	Таргет ФГ 2025
Зголемување на бројот на спроведени ревизии на успешност и ИТ што ќе придонесе за подобрување на работењето на институциите на централно ниво.	Број на спроведени ревизии на успешност и ИТ ревизии			4	6	10
	Потпишана Повелба за спроведување на ИТ ревизии и ревизии на успешност со министерствата			/	/	/
Испорачани аутпути за 2023:	Изменети акти за организација и систематизација на МФ, воспоставен Сектор за ИТ ревизии и ревизии на успешност					
АКТИВНОСТ	ВРЕМЕНСКА РАМКА		ОДГОВОРНА ИНСТИТУЦИЈА	ДРУГИ ЗАСЕГНАТИ ИНСТИТУЦИИ	ПЛАНИРАНИ ИНПУТИ	
	ЗАПОЧНУВА кк/гг	ЗАВРШУВА кк/гг			ИЗНОС СРЕДСТВА (во ЕУР)	НА ИЗВОР
1.Основање Сектор за централизирано спроведување на ИТ ревизии и ревизии на успешност во Министерството за финансии	K4/22	K4/25	МФ	/	/	Национален буџет
					ВКУПНО:	155.000 Еур

Акциски план за спроведување на Програмата за реформа на управувањето со јавни финансии за 2023 година

СТОЛБ VI: Јавна внатрешна финансиска контрола				
ПРИОРИТЕТ 3: Финансиска инспекција				
Резултати на приоритет	Показатели на успешност на приоритет	Таргет ФГ 2023	Таргет ФГ 2024	Таргет ФГ 2025
Професионализирана и унапредена функција на финансиската инспекција	Број на вработувања / унапредувања на финансиски инспектори кои самостојно можат да вршат финансиска инспекција	4	4	/
	Број на спроведени надзори за контрола на почитувањето на одредбите од законите од надлежност на финансиската инспекција	820	1000	1100
	Број на примени пријави	350	400	450
	Износ на вратени средства во Буџетот на РСМ изразени во евра	610.000	620.000	630.000
МЕРКА 1. Зајакнување на институционалната основа на функцијата на финансиската инспекција				
Цел на мерка	Показатели на успешност на мерка	Таргет ФГ 2023	Таргет ФГ 2024	Таргет ФГ 2025
Подобрување на институционалната поставеност на функцијата на финансиската инспекција како основа за постигнување оптимално ниво на ефикасност и ефективност на финансиската инспекција при вршење контрола на користењето на јавните финансиски средства кај субјектите од јавниот сектор и користењето на финансиските средства од ЕУ фондовите.	Донесен Нов Закон за финансиска инспекција во јавниот сектор	Донесен Нов Закон за финансиска инспекција во јавниот сектор	/	/
	Доделена награда за најдобар инспектор согласно законски утврдени критериуми	Доделена награда за најдобар инспектор согласно законски утврдени критериуми	Доделена награда за најдобар инспектор согласно законски утврдени критериуми	Доделена награда за најдобар инспектор согласно законски утврдени критериуми
	Подготвени методолошки алатки за примена на аналитички и инспекциски техники и техники за финансиска инспекција во јавниот сектор	Донесена Процедура за вршење на финансиска инспекција со прилози кон процедурата	/	/
	Донесена методологија за собирање и обработка на статистички податоци со индикатори за следење, мерење и проценка на ефективноста на финансиската инспекција во јавниот сектор	Донесена методологија за собирање и обработка на статистички податоци со индикатори за следење, мерење и проценка на ефективноста на финансиската инспекција во јавниот сектор	/	/
	Донесени Правилници за организација и систематизација на работни места на МФ	/	/	/

Акциски план за спроведување на Програмата за реформа на управувањето со јавни финансии за 2023 година

	Број на вработувања/унапредувања во финансиската инспекција во јавниот сектор	8	4			
	Спроведен испит за стекнување лиценца за финансиски инспектор	1	1	1		
Испорачани аутпути за 2023:	- Донесен нов Закон за финансиска инспекција во јавниот сектор; - Доделена награда за најдобар инспектор согласно законски утврдени критериуми; - Методолошки алатки за примена на аналитички и инспекциски техники и техники за финансиска инспекција во јавниот сектор; - Методологија за собирање и обработка на статистички податоци со индикатори за следење, мерење и проценка на ефективноста на финансиската инспекција во јавниот сектор; - Вработувања/унапредувања во финансиската инспекција во јавниот сектор; - Спроведен испит за стекнување лиценца за финансиски инспектор.					
АКТИВНОСТ	ВРЕМЕНСКА РАМКА		ОДГОВОРНА ИНСТИТУЦИЈА	ДРУГИ ЗАСЕГНАТИ ИНСТИТУЦИИ	ПЛАНИРАНИ ИНПУТИ	
	ЗАПОЧНУВА кк/гг	ЗАВРШУВА кк/гг			ИЗНОС НА СРЕДСТВА (во ЕУР)	ИЗВОР
1.Подобрување на законската рамка	K1/22	K1/23	МФ	ЕУ Твининг проект	/	/
2.Воведување на систем на годишно наградување на финансиските инспектори базиран на резултати	K1/23	K4/25	МФ	/	1.000	Национален буџет
3.Подобрени методологии и систематизација (зголемување на додадената вредност на функцијата за финансиска инспекција)	K1/22	K4/25	МФ	/	77.000	Национален буџет
МЕРКА 2: Зајакнување на капацитетот на човечките ресурси на финансиска инспекција						
Цел на мерка	Показатели на успешност на мерка			Таргет ФГ 2023	Таргет ФГ 2024	Таргет ФГ 2025
Зајакнување на капацитетот на човечките ресурси на финансиската инспекција преку зголемување на	Донесена Програма за теоретска обука и практична работа			Донесена Програма за теоретска обука и практична работа	/	/

Акциски план за спроведување на Програмата за реформа на управувањето со јавни финансии за 2023 година

бројот на вработените во Финансиската инспекција во јавниот сектор, организирање и спроведување на испит за стекнување лиценца за финансиски инспектор и зголемување на бројот на финансиски инспектори кои ќе можат самостојно да вршат финансиска инспекција.	Донесена Програма за полагање и начин на спроведување на испит за стекнување лиценца за финансиски инспектор		Донесена Програма за полагање и начин на спроведување на испит за стекнување лиценца за финансиски инспектор	/	/	
	Донесена Програма за обуки за вршење на финансиска инспекција		Донесена Програма за обуки за вршење на финансиска инспекција за 2023	Донесена Програма за обуки за вршење на финансиска инспекција за 2024	Донесена Програма за обуки за вршење на финансиска инспекција за 2025	
Испорачани аутпути за 2023:	- Програма за теоретска обука и практична работа; - Програма за полагање и начин на спроведување на испит за стекнување лиценца за финансиски инспектор; - Програма за обуки за вршење на финансиска инспекција за 2023 година.					
АКТИВНОСТ	ВРЕМЕНСКА РАМКА		ОДГОВОРН А ИНСТИТУЦИ ЈА	ДРУГИ ЗАСЕГНАТИ ИНСТИТУЦИИ	ПЛАНИРАНИ ИНПУТИ	
	ЗАПОЧНУВА кк/гг	ЗАВРШУВА кк/гг			ИЗНОС НА СРЕДСТВА (во ЕУР)	ИЗВОР
1.Дизајнирање концепт за стекнување лиценца за финансиски инспектор	K2/23	K4/23	МФ	ЕУ Твининг проект	15.000	ЕУ Твининг проект
2.Подготовка на Програма за обука на финансиските инспектори на годишно ниво	K1/23	K1/25	МФ	/	/	/
					ВКУПНО:	93.000 Еур

Акциски план за спроведување на Програмата за реформа на управувањето со јавни финансии за 2023 година

СТОЛБ VII: Надворешна контрола и парламентарен надзор						
ПРИОРИТЕТ 1: Надворешна ревизија						
Резултати на приоритет		Показатели на успешност на приоритет		Таргет ФГ 2023	Таргет ФГ 2024	Таргет ФГ 2025
Намалување на даночната евазија и зголемување на фискалната дисциплина/ зголемени приходи во БРСМ		Износ на утврдени средства со ревизиите кои не се уплатени во БРСМ		≥ 7.300 Еур	≥ 6.500 Еур	≥ 5.700 Еур
Почитување на начелата при доделувањето на договорите за јавните набавки		Износ на утврдени средства при доделување на договорите за јавни набавки кај кои со ревизиите се утврдени неправилности		Презентиран износ на ≥ 9.000 Еур	≥ 8.100 Еур	≥ 7.300 Еур
МЕРКА 1: Зајакнување на правната рамка за надворешна ревизија						
Цел на мерка		Показатели на успешност на мерка		Таргет ФГ 2023	Таргет ФГ 2024	Таргет ФГ 2025
Зајакнување на уставната, финансиската и оперативната независност на Државниот завод за ревизија преку уредување во Уставот на РСМ и донесување на нов Закон за државната ревизија и подзаконска регулатива, во согласност со принципите, стандардите и упатствата на ИНТОСАИ.		Зајакнување на уставната, финансиската и оперативната независност на ДЗР		Донесени измени и дополнувања на Уставот на РСМ за утврдување на ДЗР како уставна категорија Нов нацрт Закон за државната ревизија со цел зајакнување на финансиската и оперативната независност на ДЗР е донесен од Собранието на РСМ.	/	/
Испорачани аутпути за 2023:		Нацрт амандман за изменување и дополнување на Уставот на РСМ за регулирање на ДЗР како уставна категорија изготвен во рамки на Твининг проектот ќе биде поднесена од страна на овластен предлагач до Собранието на РСМ. Нов нацрт Закон за државната ревизија со цел зајакнување на финансиската и оперативната независност на ДЗР изготвен во рамки на Твининг проектот ќе биде доставен до Собранието на РСМ, од страна на овластен предлагач; Предлози за подзаконска регулатива врз основа на подобрената законска рамка.				
АКТИВНОСТ	ВРЕМЕНСКА РАМКА		ОДГОВОРНА ИНСТИТУЦИЈА	ДРУГИ ЗАСЕГНАТИ ИНСТИТУЦИИ	ПЛАНИРАНИ ИНПУТИ	
	ЗАПОЧНУВА кк/гг	ЗАВРШУВА кк/гг			ИЗНОС НА СРЕДСТВА (во ЕУР)	ИЗВОР

Акциски план за спроведување на Програмата за реформа на управувањето со јавни финансии за 2023 година

1.Следење на постапката за иницирање на уставни измени за остварување на уставна независност на ДЗР во согласност со принципите, стандардите и упатствата на ИНТОСАИ	K2/22	K4/25	ДЗР	Овластен предлагач на уставната измена; Собрание на РСМ	0	
2.Зајакнување на правната рамка за надворешна ревизија со цел зајакнување на финансиската и оперативната независност на ДЗР во согласност со принципите, стандардите и упатствата на ИНТОСАИ.	K1/22	K4/22	ДЗР	Министерство за финансии, Влада на РСМ и Собрание на РСМ;	20.000	Меѓународни извори
МЕРКА 2: Зајакнување на институционалните капацитети и капацитетите на човечките ресурси на ДЗР						
Цел на мерка	Показатели на успешност на мерка		Таргет ФГ 2023		Таргет ФГ 2024	Таргет ФГ 2025
Зајакнување на институционалните капацитети и капацитетите на ДЗР заради зголемување на ефектите од извршените ревизии и додадената вредност од работата на ДЗР.	Процент на имплементација на Стратегијата за развој на ДЗР за 2023-2027 година		Процент на имплементација на Стратегијата за развој на ДЗР за 2023 ≥20%		Процент на имплементација на Стратегијата за развој на ДЗР за 2024 ≥40%	Процент на имплементација на Стратегијата за развој на ДЗР за 2025 ≥60%
	Percentage of audit scope of total public expenditures		≥60%		≥60.5%	≥61%
	Perception of stakeholders on SAO value added		≥75%		≥78%	≥80%
АКТИВНОСТ	ВРЕМЕНСКА РАМКА		ОДГОВОРНА ИНСТИТУЦИЈА	ДРУГИ ЗАСЕГНАТИ ИНСТИТУЦИИ	ПЛАНИРАНИ ИНПУТИ	
	ЗАПОЧНУВА кк/гг	ЗАВРШУВА кк/гг			ИЗНОС НА СРЕДСТВА (во ЕУР)	ИЗВОР
1.Изготвување на нови или подобрени стратешки, плански и методолошки акти на ДЗР.	K1/22	K4/24	ДЗР		100.000	Меѓународни извори
2.Зајакнување на капацитетите за спроведување на ревизиите	K1/22	K4/25	ДЗР		100.000	Меѓународни извори

Акциски план за спроведување на Програмата за реформа на управувањето со јавни финансии за 2023 година

3.Зголемување на видливоста на ДЗР и комуникацијата со засегнатите страни	K1/22	K1/25	ДЗР	Засегнати страни (Собранието, Владата на РСМ, МВР, ДКСК; субјекти предмет на ревизија, јавноста)	100.000	Меѓународни извори
Испорачани аутпути за 2023:	Донесување на: - Нова Одлука за определување на стратешки цели за ревизии на Државниот завод за ревизија за период 2024 – 2026 година и за приоритетни области за ревизии по сектори кои вршат ревизија; - Стратешки план за ревизија на ДЗР 2024 – 2026; - Нова ИТ стратегија на ДЗР 2023 - 2027 година; - Нова Комуникациска стратегија на ДЗР 2024 - 2027 година; Анализа со изготвување на препораки за подобрување на процесот на ревизија на Годишната сметка на Буџетот на Република Северна Македонија. Изготвување на подобрен Прирачник за следење на препораките. Изготвување на нови или подобрени методолошки акти и алатки на теми од значење за одговорното управување и користење на јавните средства, вклучувајќи и методолошки акти за: - ревизии на цели на одржлив развој, - ревизии на финансиските извештаи изготвени на пресметковна основа, - ревизии за вредности за парите (Value for Money), - ревизии на единиците за локалната самоуправа и друго. Обуки за надградување на професионалните и стручни способности на ревизорите и раководниот кадар во институцијата, согласно Годишниот план за континуирано професионално усовршување на Државниот завод за ревизија за 2023 година. - Спроведување на ревизии на успешност на релевантни области на владините политики; - Спроведување на обуки (студиски посети, конференции, семинари, работилници) за ревизија на успешност и за определени теми од значење за одговорното управување и користењето на јавните средства - Спроведување на ревизии во соработка со други ВРИ и релевантни меѓународни организации (кооперативни ревизии); - Користење на современи ревизорски алатки, методологии и техники - Изготвување на софтверски алатки за рекласификација на финансиските извештаи/ софтверски алатки за ревизии на финансиските извештаи изготвени на пресметковна основа; - Користење на современа опрема и подобрени услови за работа					

Акциски план за спроведување на Програмата за реформа на управувањето со јавни финансии за 2023 година

Испорачани аутпути за 2023:	Обезбедување на транспарентност во работењето на ДЗР, преку: - идентификување на нови засегнати страни и воведување на нови средства и инструменти на комуникација со засегнатите и заинтересираните страни. - објавување на конечните ревизорски извештаи на веб страницата, заедно со забелешките на субјектите предмет на ревизијата и одговорите на ДЗР по однос на забелешките и објавување на Апстракт / соопштение за јавноста од конечните ревизорски извештаи наменети за медиумите и новинарите, како и за невладините организации; - визуелизација на податоците во конечните ревизорски извештаи и Годишниот извештај за работата на ДЗР преку изработка на инфографици; - организирање брифинзи и прес-конференции по утврдените состојби и препораките на конкретен конечен ревизорски извештај за кој ќе биде направена проценка дека е од интерес за пошироката јавност; - објавување на веб страницата на „Годишниот извештај на ДЗР за работењето во 2022 година“ - објавување на информации, вести и други содржини на веб страницата и на официјалната Фејсбук страница на ДЗР за планираните и за тековно реализираните настани и активности на ДЗР; - објавување на извештаите на политичките партии за добиените донации (локални избори) и извештаи од регистарот за примени донации на политичките партии; - подготвување на одговори на барањата пристигнати до ДЗР согласно Законот за слободен пристап до информации од јавен карактер, како и на поставени новинарски прашања кои се однесуваат на ревизорски извештај или активности од работењето на ДЗР; - дисеминација на потребните информации на институциите со кои ДЗР соработува и на сите други заинтересирани и засегнати страни од процесот на вршење државна ревизија.
	ВКУПНО: 320.000 Еур

Акциски план за спроведување на Програмата за реформа на управувањето со јавни финансии за 2023 година

СТОЛБ VII: Надворешна контрола и парламентарен надзор						
ПРИОРИТЕТ 2: Парламентарен надзор						
Резултати на приоритет	Показатели на успешност на приоритет			Таргет ФГ 2023	Таргет ФГ 2024	Таргет ФГ 2025
Зајакнати ефекти од ревизијата	Процент на препораки од надворешната реивизја за кои се преземаат корективни мерки			≥71%	≥72%	≥74%
МЕРКА 1: Воспоставување на механизам за разгледување на ревизорските извештаи и преземените мерки по дадените препораки во ревизорските извештаи во Собранието на РСМ						
Цел на мерка	Показатели на успешност на мерка			Таргет ФГ 2023	Таргет ФГ 2024	Таргет ФГ 2025
Зајакнување институционален механизам за разголедување на извештаи во Собранието на РСМ	Број на ревизорски извештаи доставени и разгледување во Собранието на РСМ			≥1	≥2	≥3
АКТИВНОСТ	ВРЕМЕНСКА РАМКА		ОДГОВОРНА ИНСТИТУЦИЈА	ДРУГИ ЗАСЕГНАТИ ИНСТИТУЦИИ	ПЛАНИРАНИ ИНПУТИ	
	ЗАПОЧНУВА кк/гг	ЗАВРШУВА кк/гг			ИЗНОС НА СРЕДСТВА (во ЕУР)	ИЗВОР
1.Усвојување на Процедури во ДЗР за изготвување и доставување на ревизорски извештаи и други документи до Собранието на РСМ	K1/23	K4/24	ДЗР		10.000	Меѓународни извори
2.Усвојување на Процедури на Собранието на РСМ за механизмот за разгледување на ревизорските извештаи (од приемот на ревизорските извештаи и другите документи до усвојувањето на заклучоците за нив и следењето на имплементацијата на препораките).	K1/23	K4/24	Собрание на РСМ		10.000	Меѓународни извори
3.Изготвување на збирни извештаи од конечни ревизорски извештаи по пооделни области и нивно доставување до Собранието на РСМ	K1/23	K4/23	ДЗР		30.000	Меѓународни извори

Акциски план за спроведување на Програмата за реформа на управувањето со јавни финансии за 2023 година

Испорачани аутпути за 2023:	Процедури во ДЗР за изготвување и доставување на ревизорски извештаи и други документи до Собранието на РСМ; Процедури на Собранието на РСМ за механизмот за разгледување на ревизорските извештаи (од приемот на ревизорските извештаи и другите документи до усвојувањето на заклучоците за нив и следењето на имплементацијата на препораките). Збирни извештаи од конечни ревизорски извештаи по пооделни области изготвени и доставени до Собрание на РСМ.					
МЕРКА 2: Зајакнување на институционалните капацити за разгледување на ревизорските извештаи во Собранието на РСМ						
Цел на мерка	Показатели на успешност на мерка		Таргет ФГ 2023	Таргет ФГ 2024	Таргет ФГ 2025	
Зајакнати институционални капацитети за разгледување на ревизорските извештаи во Собранието на РСМ	Број на пратеници обучени за улогата на ДЗР		≥5	≥5	≥5	
АКТИВНОСТ	ВРЕМЕНСКА РАМКА		ОДГОВОРНА ИНСТИТУЦИЈА	ДРУГИ ЗАСЕГНАТИ ИНСТИТУЦИИ	ПЛАНИРАНИ ИНПУТИ	
	ЗАПОЧНУВА кк/гг	ЗАВРШУВА кк/гг			ИЗНОС НА СРЕДСТВА (во ЕУР)	ИЗВОР
1.Подготовка на План за обука на Подготовка на План за обука на пратениците и администрација во Собранието на РСМ заради олеснување на разбирањето на ревизорските извештаи и подготовка за дебата за ревизорските извештаи.	K1/23	K4/24	Собрание на РСМ		10.000	Меѓународни извори
2.Спроведување на обуки согласно Планот за обуки на пратениците и администрација во Собранието на РСМ заради олеснување на разбирањето на ревизорските извештаи и подготовка за дебата за ревизорските извештаи	K1/23	K4/24	Собрание на РСМ	ДЗР	20.000	Меѓународни извори
3.Спроведување на активности за зајакнување на соработката со Комисијата за финансирање и буџет, Парламентарниот институт при Собранието на РСМ и Парламентарната буџетска канцеларија на Собранието на РСМ	K1/23	K4/24	Собрание на РСМ	ДЗР	50.000	Меѓународни извори

Акциски план за спроведување на Програмата за реформа на управувањето со јавни финансии за 2023 година

Испорачани аутпути за 2023:	- План за обука на пратениците во Комисијата за финансирање и буџет и други пратеници учесници во матичните комисии и администрација на Собранието на РСМ заради олеснување на начинот на разбирање на ревизорските извештаи и подготовка за дебата за ревизорските извештаи; - Спроведување на обуки согласно Планот за обуки на пратениците и собраниската администрација заради разбирање на ревизорските извештаи и подготовка за дебата за ревизорските извештаи (преку студиски посети, работилници, студии на случаи, симулации на дебата); - Активности за зајакнување на соработката со Комисијата за финансирање и буџет, Парламентарниот институт при Собранието на РСМ и Парламентарната буџетска канцеларија на Собранието на РСМ.
	ВКУПНО: 130.000 Еур

Акциски план за спроведување на Програмата за реформа на управувањето со јавни финансии за 2023 година

СТОЛБ VIII: УЈФ на локално ниво				
ПРИОРИТЕТ 1.Фискална децентрализација				
Резултати на приоритет	Показатели на успешност на приоритет	Таргет ФГ 2023	Таргет ФГ 2024	Таргет ФГ 2025
Подобрен фискален капацитет и зголемени приходи на општините	% на зголемување на приходи на општините во однос на 2020 година	20%	25%	30%
	% од ДДВ кој како дотација се трансферира на општините	5,5%	6%	6%
	% од наплатениот личен данок на доход кој се трансферира на општините	5%	6%	6%
МЕРКА 1: Подобрување на фискалниот капацитет и зголемување на приходите на општините				
Цел на мерка	Показатели на успешност на мерка	Таргет ФГ 2023	Таргет ФГ 2024	Таргет ФГ 2025
Раст на средствата кои се распределуваат на општините од наплатените приходи во централниот буџет, зголемување на сопствените приходи на општините и утврдување на критериуми за распределба на Приходите од данокот на додадена вредност за подобро финансиско работење и за намалување на	Нов Закон за финансирање на единиците на локалната самоуправа и нови подзаконски акти кои произлегуваат од новиот Законот	Нов закон за финансирање на единиците на локалната самоуправа	50% нови подзаконски акти	/50% нови подзаконски акти
	Ревидиран Закон за даноци на имот	Извештај со анализи за измени и дополнувања на Законот за даноци на имот	Изменет Закон за даноци на имот	/
	Број на нови сопствени приходи	1	2	/

Акциски план за спроведување на Програмата за реформа на управувањето со јавни финансии за 2023 година

диспаритетите меѓу општините. Зголемување на сопствените приходи на општините преку подобрување на ефикасноста на администрацијата, како и кон изнаоѓање нови локални приходи според најдобрите практики од ЕУ. Во соработка со надежните министерства со кои се финансираат пренесените надлежности од областа на образование, детска заштита и домови за стари лица и противпожарна заштита ќе се работи на ревидирање на постојните методологии за наменски и блок дотации. Утврдување на критериуми за распределбата на капиталните дотации од Централен Буџет со кои на транспарентен начин ќе се распределат средствата по општини.	Број на ревидирани Уредби за блок, наменска и нови Уредби за капитални дотации		Нова Уредба за распределба на наменска дотација за пожарникари и две нови уредби за блок дотации. Две нови уредби за блок дотации	Една нова уредба за блок и една уредба за капитални дотации	Две нови уредби за капитални дотации	
Испорачани аутпути за 2023:	Нов Закон за финансирање на единиците на локалната самоуправа Извештај со анализи за измени и дополнувања на Законот за Даноци на имот Две нови уредби за блок дотации и нова уредба за пожарникари					
АКТИВНОСТ	ВРЕМЕНСКА РАМКА		ОДГОВОРНА ИНСТИТУЦИЈА	ДРУГИ ЗАСЕГНАТИ ИНСТИТУЦИИ	ПЛАНИРАНИ ИНПУТИ	
	ЗАПОЧНУВА кк/гг	ЗАВРШУВА кк/гг			ИЗНОС НА СРЕДСТВА (во ЕУР)	ИЗВОР
1.Нов/ревидирање на Законот за финансирање на единиците на локалната самоуправа	K2/23	K4/24	МФ – Сектор за буџети и фондови	Општини	5.000	Буџет на РСМ
2.Зголемување на сопствените приходи на општините, пораст на средствата кои се распределуваат на општините од централниот буџет и воведување на критериуми за успешност и за воедначување	K1/22	K4/25	МФ -Сектор за буџети и фондови МФ-Сектор за даночна и царинска политика	Општини	22.000	Буџет на РСМ

Акциски план за спроведување на Програмата за реформа на управувањето со јавни финансии за 2023 година

3.Ревидирање на критериумите за распределба на блок и наменски дотации и утврдување на критериуми за распределба на капитални дотации	K1/22	K4/25	МФ-Сектор за буџети и фондови Министерство за образование и наука Министерство за труд и социјална политика Министерство за култура Министерство за одбрана Други надлежни министерства и институции од каде се трансферираат капитални дотации	Општини	22.000	Буџет на РСМ
МЕРКА 2: Регионален и локален развој						
Цел на мерка	Показатели на успешност на мерка			Таргет ФГ 2023	Таргет ФГ 2024	Таргет ФГ 2025

Акциски план за спроведување на Програмата за реформа на управувањето со јавни финансии за 2023 година

Формирање за Агенција за регионален и локален развој која би имала проширени надлежности од досегашните на Бирото за рамномерен регионален развој, посебно во делот на обезбедување на дополнителни финансиски средства за финансирање на капитални инвестиции. Работа ќе ја координира Министерството за локална самоуправа, а законските решенија за нејзино формирање би произлегле од работната група во која би членувале претставници од Министерството за правда, Министерството за локална самоуправа, Министерството за финансии, Кабинет на Заменик Претседател на Влада за економски прашања, Министерство за политички систем и односи на заедниците, Министерство за информатичко општество и администрација, Бирото за рамномерен регионален развој и Заедницата на единиците на локалната самоуправа.	Формирана Агенција за регионален и локален развој		Извештај со законски и оперативни решенија за воспоставување на Агенција	Формирана Агенција за регионален и локален развој	/	
Испорачани аутпути за 2023:	Извештај со законски и оперативни решенија за воспоставување на Агенција					
АКТИВНОСТ	ВРЕМЕНСКА РАМКА		ОДГОВОРНА ИНСТИТУЦИЈА	ДРУГИ ЗАСЕГНАТИ ИНСТИТУЦИИ	ПЛАНИРАНИ ИНПУТИ	
	ЗАПОЧНУВА кк/гг	ЗАВРШУВА кк/гг			ИЗНОС НА СРЕДСТВА (во ЕУР)	ИЗВОР

Акциски план за спроведување на Програмата за реформа на управувањето со јавни финансии за 2023 година

1.Формирање Агенција за регионален и локален развој и постигнување рамномерен регионален развој;	K1/22	K4/24	Министерство за локална самоуправа	Биро за регионален развој, Министерство за финансии, Кабинет на Заменик Претседател на Влада за економски прашања, Министерство за правда, Министерство за политички систем и односи на заедниците, Министерство за информатичко општество и администрација	1.000	Буџет на РСМ
					ВКУПНО:	50.000 Еур

Акциски план за спроведување на Програмата за реформа на управувањето со јавни финансии за 2023 година

СТОЛБ VIII: УЈФ на локално ниво				
ПРИОРИТЕТ 2. Финансиска дисциплина, транспарентност и отчетност на локално ниво				
Резултати на приоритет	Показатели на успешност на приоритет	Таргет ФГ 2023	Таргет ФГ 2024	Таргет ФГ 2025
Зголемена финансиска дисциплина	% на намалување на износот на доспеани, а неплатени обврски во тековната во однос на базната 2020 година	20%	30%	40%
	намалување на бројот на општини со блокирана сметка во тековната во однос на базната 2020 година	3	4	5
Зголемена транспарентност и отчетност на општините	% на општини од вкупниот број на општини (81) кои објавиле финансиски документи (годишни, полугодишни и квартални извештаи) на своите веб страни	80%	90%	100%
МЕРКА 1: Зголемување на финансиската дисциплина				
Цел на мерка	Показатели на успешност на мерка	Таргет ФГ 2023	Таргет ФГ 2024	Таргет ФГ 2025
Реално планирање на приходите и расходите на општините, рационализација во работењето и намалување на непотребните расходи, редовно сервисирање на обврските, поголема финансиска дисциплина, процедури за прогласување финансиска нестабилност, издавање на инструменти за финансирање за надминување на финансиската нестабилност на општините и анализа на постојните обврски на општините и јавните претпријатија.	% на реализирани приходи во однос на планираните во тековната година	80%	85%	90%
	% на учество на капитални расходи во однос на вкупните расходи во тековната година	30%	33%	35
	% на учество на локалните приходи во бруто домашниот производ (БДП)	5,9%	6%	6,2%
	Интерни процедури за прогласување на финансиска нестабилност	Интерни процедури за прогласување на финансиска нестабилност /	/	/
	Прирачник (Упатство) за прогласување на финансиска нестабилност	/	/	/
	Број на дополнителни вработувања во Одделението за буџети на ЕЛС кои го следат финансиското работење на општините	2	1	1
Испорачани аутпути за 2023:	80% реализирани приходи во однос на планираните во тековната година; 30% учество на капитални расходи во однос на вкупните расходи во тековната година; 5,9 % учество на локалните приходи во бруто домашниот производ (БДП); Интерни процедури за прогласување на финансиска нестабилност; 2 дополнителни вработувања во Одделението за буџети на ЕЛС кои го следат финансиското работење на општините.			
АКТИВНОСТ	ВРЕМЕНСКА РАМКА	ОДГОВОРНА	ДРУГИ ЗАСЕГНАТИ	ПЛАНИРАНИ ИНПУТИ

Акциски план за спроведување на Програмата за реформа на управувањето со јавни финансии за 2023 година

	ЗАПОЧНУВА кк/гг	ЗАВРШУВА кк/гг	ИНСТИТУЦИЈА	ИНСТИТУЦИИ	ИЗНОС НА СРЕДСТВА (во ЕУР)	ИЗВОР
1.Реално планирање на приходите и расходите на општините	K1/22	континуирано	МФ-Сектор за буџети и фондови	Општини	1.000	Буџет на РСМ
2.Рационализација во работењето и намалување на непотребните расходи	K1/22	континуирано	МФ-Сектор за буџети и фондови	Општини	1.000	Буџет на РСМ
3.Анализа на обврските на општините, прогласување финансиска нестабилност и преземање на мерки за финансиска консолидација	K1/22	континуирано	МФ-Сектор за буџети и фондови МФ - Сектор за меѓународни финансиски односи и управување со јавен долг	Општини	31.600	Буџет на РСМ
МЕРКА 2: Зголемување на транспарентноста и отчетноста во работењето на општините						
Цел на мерка	Показатели на успешност на мерка			Таргет ФГ 2023	Таргет ФГ 2024	Таргет ФГ 2025
Зголемена контрола од страна на државата, особено од страна на Финансиската инспекција во поглед на почитување на одредбите од Законот за пријавување и евиденција на обврските, Законот за финансиска дисциплина и Законот за финансирање на единиците на локалната самоуправа, зголемување на транспарентноста на општините преку објавување на финансиските извештаи на транспарентен и разбирлив начин и поголема отчетност за користење на буџетските средства.	Број на спроведени надзори од страна на Финансиската инспекција кај субјекти од јавниот сектор на локално ниво			250	500	550
	Број на извештаи со податоци за приходи и расходи на 81 општина на квартална основа			4	4	4
	Број на Извештаи со податоци за доспелани, а неплатени обврски од ЕСПЕО системот на 81 општини			4	4	4
Испорачани аутпути за 2023:	250 спроведени надзори од страна на Финансиската инспекција во јавниот сектор кај субјектите од јавниот сектор на локално ниво (* испораката на овој аутпут зависи од реализацијата на активностите за екипирање на финансиската инспекција во јавниот сектор и спроведување испит за стекнување лиценца за финансиски инспектор кои се дел од Приоритетот ФИНАНСИСКА ИНСПЕКЦИЈА во рамки на Пиларот Јавна внатрешна финансиска контрола); 4 Извештаи со податоци за приходи и расходи на 81 општина на квартална основа; 4 Извештаи со податоци за доспелани, а неплатени обврски од ЕСПЕО системот на 81 општини.					

Акциски план за спроведување на Програмата за реформа на управувањето со јавни финансии за 2023 година

АКТИВНОСТ	ВРЕМЕНСКА РАМКА		ОДГОВОРНА ИНСТИТУЦИЈА	ДРУГИ ЗАСЕГНАТИ ИНСТИТУЦИИ	ПЛАНИРАНИ ИНПУТИ	
	ЗАПОЧНУВА кк/гг	ЗАВРШУВА кк/гг			ИЗНОС НА СРЕДСТВА (во ЕУР)	ИЗВОР
1.Зголемување на контролата од страна на државата	K1/22	континуирано	МФ-Сектор за финансиска инспекција во јавен сектор и координација на борба против измама на ЕУ средствата	/	/	/
2.Подобрување на транспарентноста и навремено информирање на пошироката јавност за работењето на општината	K1/22	континуирано	МФ-Сектор за буџети и фондови	Општини	2.000	Буџет на РСМ
					ВКУПНО:	35.600 Еур

Акциски план за спроведување на Програмата за реформа на управувањето со јавни финансии за 2023 година

Столб	Приоритет	Budget		
		Национален буџет	Надворешни средства	Вкупно
		in EUR	in EUR	in EUR
I Економска анализа, макроекономска и фискална рамка	1.Предвидување и известување на приходите	0	0	0
	2.Економски анализи и макроекономски предвидувања	41.500	170.000	211.500
	3.Зајакнување на управувањето со јавен долг	12.240	0	12.240
II Мобилизација на приходи	1.Даночна и царинска политика	0	0	0
	2.Даночна администрација	3.070.000	0	3.070.000
	3.Царина	0	0	0
III Планирање и буџет	1.Буџетско планирање	58.700	24.000	82.700
	2.Зајакнато управување со јавни инвестиции	38.400	50.000	88.400
	3.Ефективни инструменти согласно планот за забрзан економски раст	15.176.000	150.000.000	165.176.000
IV Јавни набавки	1.Политика за јавни набавки	70.000	0	70.000
	2.Јавно приватно партнерство (ЈПП)	14.000	1.000.000	1.014.000
	3.Механизам за жалба	65.000	0	65.000
V Интегрирани јавни финансии	1.IFMIS	0	9.431.000	9.431.000
	2.Зајакнување на сметководството на буџетите и буџетските корисници	0	40.000	40.000
	3.Академија за јавни финансии	48.000	10.000	58.000

Акциски план за спроведување на Програмата за реформа на управувањето со јавни финансии за 2023 година

VI Јавна внатрешна финансиска контрола	1.Финансиско управување и контрола	19.200	74.000	93.200
	2.Внатрешна ревизија	91.000	64.000	155.000
	3.Финансиска инспекција	78.000	15.000	93.000
VII Надворешна контрола и парламентарен надзор	1.Надворешна ревизија	0	320.000	320.000
	2.Парламентарен надзор	0	130.000	130.000
VIII УЈФ на локално ниво	1.Фискална децентрализација	50.000	0	50.000
	2.Финансиска дисциплина, транспарентност и отчетност на локално ниво	35.600	0	35.600
Вкупно		18.867.640	161.328.000	180.195.640