Прилог 1: Матрица за следење на Акцискиот план за 2022 година

СТОЛБ / ПРИОРИТЕТ / Мерка / Активност	Институција носител	Краен рок за реализација	Показател на успешност	ТАРГЕТ ФГ 2022	Статус на ТАРГЕТ ФГ 2022	Статус на реализација на активност			СЛЕДНИ ЧЕКОРИ	ОЧЕКУВАН РОК НА РЕАЛИЗАЦИЈА
					ОСТВАРЕНО ДЕЛУМНО ОСТВАРЕНО НЕОСТВАРЕНО	Завршено	Во тек на реализација	Незапочнато		
СТОЛБ I: Економска анализа, макроекономска и фискална рамка										
ПРИОРИТЕТ 1: Предвидување и известување на приходите			Разликите во структурата на приходите помеѓу планираните и реалните бројки (како што се користи во PEFA PI3): П1: Отстапување на збирните приходи на БЦВ П2: Отстапување во составот на приходите на БЦВ	Показател 1. Отстапување на збирните приходи на БЦВ- под 8%; Показател 2. Отстапување во составот на приходите на БЦВ- под 15%;	**НЕОСТВАРЕНО**					
Со оглед дека во Акцискиот план за 2022 г. таргетот не е утврден, истиот е дефиниран со овој Извештај.										
МЕРКА 1: Подобрување на даночното и царинско известување во согласност со најдобрите практики на ЕУ			Број на објавени извештаи на годишно ниво	Подготвени и објавени 5 извештаи (Даночни расходи, Извештај за ДДВ-ГАП, Коефициенти за даночна пловност и даночна еластичност, Извештај за нееднаквост на приходите и C-Ефикасност)	**НЕОСТВАРЕНО**					
АКТИВНОСТ										
1. Преглед на достапноста на податоците потребни за анализа на приходите и подготовка на Акционен план за доставување на потребните податоци	МФ	К4/2022	/	/	/		**Во тек на реализација.** Одржани се 2 работилници за разгледување на тековната состојба во врска со достапноста на податоци потребни за анализа и Акциски план за поднесување на бараните податоци до МФ.		Изготвување на преглед на тековната состојба во врска со достапноста на податоци потребни за анализа и Акциски план за поднесување на бараните податоци до МФ; Драфтирање на протокол за достава на потребните податоци до МФ за проекција на јавните приходи.	
2. Подготовка на извештаи во согласност со најдобрите практики на ЕУ	МФ	К4/2025	/	/	/		**Во тек на реализација.** Одржана е работилница на тема изготвување на извештај за проценети даночни расходи и извештај за даночен јаз за ДДВ. Во периодот од јуни до декември 2022 година, планираните активности не започнаа со нивната реализација со оглед на тоа што Твининг проектот„Подобрување на наплатата на приходите и даночната и царинската политика“ беше суспендиран, па откажан.		Во претстојниот период ќе се разгледуваат можностите за продолжување на активностите кои што беа започнати со Твининг проектот, а со тоа и спроведувањето на оваа Мерка со користење на механизмот EU Integration Facility во рамките на ИПА за финансирање на нов проект.	
МЕРКА 2: Зголемување на капацитетот за даночни и царински модели			Број на обезбедени обуки по мерка	6 -Обуки за програмски јазици со отворен извор (Python и R), TSQL, Power Bi, R Markdown и Shiny итн.) иимплементирани 3 -модели во модели на секојдневна работа развиени од Твининг проектот „Подобрување на наплатата на приходите и даночната и царинската политика	**НЕОСТВАРЕНО**					

СТОЛБ / ПРИОРИТЕТ / Мерка / Активност	Институција носител	Краен рок за реализација	Показател за успешност	ТАРГЕТ ФГ 2022	Статус на ТАРГЕТ ФГ 2022	Статус на реализација на активност			СЛЕДНИ ЧЕКОРИ	ОЧЕКУВАН РОК НА РЕАЛИЗАЦИЈА
					ОСТВАРЕНО / ДЕЛУМНО ОСТВАРЕНО / НЕОСТВАРЕНО	Завршено	Во тек на реализација	Незапочнато		
АКТИВНОСТ										
1. Обуки за програмски јазици со отворен извор (Python и R)	МФ	К4/2025	/	/	/	**Во тек на реализација**.Одржани се обуки за базично ниво на програмски јазици со отворен извор (Python и R), во претходни години. Во периодот од јуни до декември 2022 година, планираните активности не започнаа со нивната реализација со оглед на тоа што Твининг проектот„Подобрување на наплатата на приходите и даночната и царинската политика“ беше суспендиран, па откажан.			Во претстојниот период ќе се разгледуваат можностите за продолжување на активностите кои што беа започнати со Твининг проектот, а со тоа и спроведувањето на оваа Мерка со користење на механизмот EU Integration Facility во рамките на ИПА за финансирање на нов проект.	
2. Имплементација на модели развиени во Твининг проектот „Подобрување на наплатата на приходите и даночната и царинската политика“	МФ	К4/2025	/	/	/	**Во тек на реализација.** Во периодот од јуни до декември 2022 година, планираните активности не започнаа со нивната реализација со оглед на тоа што Твининг проектот„Подобрување на наплатата на приходите и даночната и царинската политика“ беше суспендиран, па откажан.			Во претстојниот период ќе се разгледуваат можностите за продолжување на активностите кои што беа започнати со Твининг проектот, а со тоа и спроведувањето на оваа Мерка со користење на механизмот EU Integration Facility во рамките на ИПА за финансирање на нов проект.	
ПРИОРИТЕТ 2: Економски анализи и макроекономски предвидувања			Процена на влијание и економски анализи објавени во извештаите на Министерството за финансии.	Спроведени обуки	**ДЕЛУМНО ОСТВАРЕНО**					
			Нови макроекономски модели при подготовката на буџетските документи и Програмата за економски реформи	Спроведени обуки и работилници	**ДЕЛУМНО ОСТВАРЕНО**					
			Сеопфатно известување (Изјава за фискални ризици) за: обврските на централната и локалната власт; ризици поврзани со ЈПП; ризици идентификувани од страна на најголемите ЈП; споредба на сценарија за макро-фискални проекции.	Спроведени обуки и работилници	**ДЕЛУМНО ОСТВАРЕНО** Спроведена е 1 работилница					
			Воспоставен оперативен Фискален совет и тело за стручно - административна поддршка	Избрани членови на Фискалниот совет и тело за стручна и админстартивно-техничка поддршка	**ДЕЛУМНО ОСТВАРЕНО** (Побарана е номинација на членови од МАНУ, НБРСМ и ДЗР)					
МЕРКА 1: Градење на капацитет за економски анализи			Проценка на влијанието на одредени економски политики, реформи или мерки и спроведување на дополнителни економски анализи.	Спроведени обуки	**ДЕЛУМНО ОСТВАРЕНО** Спроведени се 5 обуки					
АКТИВНОСТ										
1.Зголемување на опфатот на економски анализи	МФ (СМП, СТ, СБФ, СЈД)	2025	/	/	/	**Во тек на реализација:** Спроведен е прviot дел од обуката во рамки на модулот 1 што опфаќа: - основи на финансиско програмирање и обработка, мапирање и ажурирање на податоци; - десезонирање на податоци во програмата Jdemetra+ и обработка на податоци со висока фрекфентност; - обука за изработка на Скриниг извештај на економијата (Screening report) кој преставува алатка за сеопфатна анализа на економијата. - Анализа на фискалниот сектор			Во текот на 2023 година предвидено е да се воспостават основни и алтернативни сценарија за раст на економијата. - Во 2023 година планирани се 25 работни дена за обука, од кои 20 дена ќе бидат реализирани преку 5 мисии со физичко присуство во Министерството за финансии.	К3 2023

СТОЛБ / ПРИОРИТЕТ / Мерка / Активност	Институција носител	Краен рок за реализација	Показател на успешност	ТАРГЕТ ФГ 2022	Статус на ТАРГЕТ ФГ 2022	Статус на реализација на активност			СЛЕДНИ ЧЕКОРИ	ОЧЕКУВАН РОК НА РЕАЛИЗАЦИЈА
					ОСТВАРЕНО ДЕЛУМНО ОСТВАРЕНО НЕОСТВАРЕНО	Завршено	Во тек на реализација	Незапочнато		
МЕРКА 2: Развивање на нови макроекономски модели			Нови макроекономски модели при подготовката на буџетските документи и Програмата за економски реформи	Спроведени обуки	**ДЕЛУМНО ОСТВАРЕНО** Спроведени се 5 обуки					
АКТИВНОСТ										
1.Развивање на алатки за макроекономско предвидување	МФ (СМП)	2025	/	/	/	**Во тек на реализација:** Креирање на моделот за краткрочно проектирање на инфлацијата од страна на експерти на светска банка и спороведена обука на вработените за запознавање и користење на истиот. Одржани се дополнителни состаноци за надминување на техничките проблеми за функционирањето на моделот, како и разгледување на алтернативи за користиење подостапни податоци.			Дополнителни онлајн состаноци со експертите со цел подобрување на вештитните за користење на моделот. Исто така, дополнителни консултации со експертите за надминување на потенцијални проблеми и следење на функционалноста на моделот. Во рамки на проектот за унапредување на фискалното управување во земјите од западен балкан на Светска банка најавена е техничка поддршка за следниве активности кои планирано да започнат да се реализираат во текот на 2023 а се поврзани со мерка 2, Столб 1: -Ажурирање на алатката „Nowcasting“ -Обуки од областа на економетријата -Изработка на ВАР модел за проект.на екон.раст	К2-К4/2023
МЕРКА 3: Фискални ризици			Сеопфатно известување (Изјава за фискални ризици) за: обврските на централната и локалната власт; ризици поврзани со ЈПП; резиме на ризици идентификувани од страна на најголемите ЈП; споредба на сценарија за макрофискални проекции.	/	/					
АКТИВНОСТ										
1.Јакнење на капацитетот за проценка на фискалните ризици	МФ	2025	/	Спроведени обуки		**Незапочнато.**			Во следниот период во соработка со меѓународните партнери ќе се обезбеди техничка поддршка за спроведување на обуки за зајакнување на капацитетите за проценка и анализа на фискалните ризици.	2024-2025
МЕРКА 4: Воспоставување на Фискален совет			Воспоставен оперативен Фискален совет и тело за стручно административна поддршка	Избрани членови на Фискалниот совет и тело за стручна и админстартивнотехничка поддршка Подготовка на подзаконски акти	**ДЕЛУМНО ОСТВАРЕНО** (Побарана е номинација на членови од МАНУ, НБРСМ и ДЗР)					
АКТИВНОСТ										
1.Правна рамка – подготовка на подзаконски акти за воспоставување и операционализација на Фискалниот совет	МФ, Собрание на РСМ, Фискален совет	2023	/	/	/	**Во тек на реализација:** - Усвоен е новиот Закон за Буџети во септември 2022. - Доставени се известувања до Владата, Собранието, МАНУ, НБРСМ и ДЗР за одредбите од Законот за формирање Фискален совет и барања за номинирање на членови на Фискалниот совет (МАНУ, НБРСМ и ДЗР) во декември 2022.			Во текот на првата половина од 2023 надлежните институции (МАНУ, НБРСМ и ДЗР) ќе номинираат членови на Фискалниот совет по што ќе следи нивен избор од страна на Собранието, а потоа ќе се направи избор на членови на телото за стручна и админстартивно-техничка поддршка на советот. Потоа ќе следи подготовка на подзаконските акти за операционализација работењето на Фискалниот совет, за што е обезбедена техничка поддршка преку проект на СБ.	К2-К4/2023
2. Градење административен капацитет	Фискален совет, Собрание на РСМ, МФ	2025	/	/	/	**Во тек на реализација:** - Усвоен е новиот Закон за Буџети во септември 2022. - Доставени се известувања до Владата, Собранието, МАНУ, НБРСМ и ДЗР за одредбите од Законот за формирање Фискален совет и барања за номинирање на членови на Фискалниот совет (МАНУ, НБРСМ и ДЗР) во декември 2022.			Градење капацитети за фискалниот совет и стручното тело за да се анализира спроведувањето на фискалните правила, отстапувањата од правилата, известувањето за анализата и комуникацијата со јавноста (Проект на СБ). Во рамки на проектот на СБ предвидена е и изработка на интерна процедура во Министерството за финансии за интерна координација за известување за почитување на фискалните правила и за изработка на ex-ante и ex-post проценка и известување за спроведувањето на фискалните правила.	К2-К4/2023

СТОЛБ / ПРИОРИТЕТ / Мерка / Активност	Институција носител	Краен рок за реализација	Показател на успешност	ТАРГЕТ ФГ 2022	Статус на ТАРГЕТ ФГ 2022	Статус на реализација на активност			СЛЕДНИ ЧЕКОРИ	ОЧЕКУВАН РОК НА РЕАЛИЗАЦИЈА
					ОСТВАРЕНО ДЕЛУМНО ОСТВАРЕНО НЕОСТВАРЕНО	Завршено	Во тек на реализација	Незапочнато		
ПРИОРИТЕТ 3: Зајакнување на управувањето со јавен долг			Подобрени индикатори за ризикот од рефинансирање на долгот	/	/					
			Зголемена оценка во СИГМА извештај	/	/					
МЕРКА 1: Намалување на оперативните ризици при управувањето со јавниот долг			Број на налози за надворешен долг платени електронски	50% од налозите за надворешен долг да се реализираат електронски	**ОСТВАРЕНО**					
			Зголемен број на вработени лица надлежни за управување со јавниот долг	13 вработени лица за управување со јавен долг	**ДЕЛУМНО ОСТВАРЕНО** 2 лица преку Агенција за привремени вработувања					
			Процедура за Квартално усогласување на долгот со странски кредитори	/	/					
АКТИВНОСТ										
1. Воведување на електронско банкарство со НБРСМ за отплата на надворешен долг	МФ	К1/2025	/	/	/	**Завршено.** Започнато е воведување на дигитализација на плаќањата кон странските кредитори, преку воведување на електронско банкарство со НБРСМ, преку која се вршат отплатите кон странски кредитори. Активноста е завршена со оглед дека постигнат е таргетот кој предвидува 50% од налозите за надворешен долг да се реализираат електронски.				
2. Зајакнување на капацитетите на надлежни за управување со јавниот долг	МФ	К4/2025	/	/		**Во тек на реализација.** Во текот на 2022 година се ангажираа 2 лица преку Агенцијата за привремени вработувања со што делумно се реализира активноста.			Потребно е вработување на лица со редовен работен однос за кои треба да се распише оглас за вработување и да се спроведе постапката за селекција и избор на кандидати.	К4 - 2025
МЕРКА 2: Воведување на нови должнички инструменти			Дивезификација на должнички инструменти	Издадена структурна обврзница за финансирање на општините	**ДЕЛУМНО ОСТВАРЕНО**					
АКТИВНОСТ										
1. Издавање на нови финансиски инструменти	МФ	К4/2025	/	/	/	**Во тек реализација.** Со измените и дополнувањата на Законот за финансирање на единиците за локална самоуправа, како инструменти за надминување на финансиската нестабилност се предвидуваат Структурни обврзници, условни кредити како и издавање на општински обврзници. Законот за финансирање на единиците за локална самоуправа е во собраниска процедура и се чека негово донесување.			По донесувањето на законот за финансирање на ЕЛС, Министерството за финансии ќе треба да започне со подготовка за издавање на структурната обврзница,која ќе биде издадена доколку се јави потреба кај одредени општини кои се соочуваат со финансиска нестабилност.	К4 - 2025

СТОЛБ / ПРИОРИТЕТ / Мерка / Активност	Институција носител	Краен рок за реализација	Показател на успешност	ТАРГЕТ ФГ 2022	Статус на ТАРГЕТ ФГ 2022	Статус на реализација на активност			СЛЕДНИ ЧЕКОРИ	ОЧЕКУВАН РОК НА РЕАЛИЗАЦИЈА
					ОСТВАРЕНО / ДЕЛУМНО ОСТВАРЕНО / НЕОСТВАРЕНО	Завршено	Во тек на реализација	Незапочнато		
СТОЛБ II: Мобилизација на приходи										
ПРИОРИТЕТ: 1: Даночна и царинска политика			Постигнат напредок во однос на исполнувањето на критериумите за пристапување во ЕУ (стабилен напредок во соодветните поглавја 16 и 29)	„Поглавје.29: Добро ниво на подготовка Добар напредок Поглавје.16: Умерено подготвено Некој напредок“	**ДЕЛУМНО ОСТВАРЕНО**					
МЕРКА 1: Подобрена законска рамка за приходи, усогласена со законодавството на ЕУ			Број на законски акти (во однос на Поглавје 16 и Поглавје 29)	Не помалку од 4 законски акти	**ДЕЛУМНО ОСТВАРЕНО**					
АКТИВНОСТ										
1. Гап анализа на националните законодавни одредби (закони и подзаконски акти и методологија) споредено со најновото законодавство и најдобри практики на ЕУ, во областа на даночното и царинското законодавство	МФ	2025	/	/	/	**Во тек на реализација.** Во периодот јануари-јуни 2022 година, се работеше на реализација на следните активности: - Анализа на резултатите од извршената Gap анализа на Законот за данокот на личен доход, и изработка на препораки за подобрување на овој закон; - Анализа на резултатите од извршената Gap анализа на Законот за Царинската управа, и изработка на препораки за подобрување на овој закон; и - Анализа на резултатите од извршената Gap анализа на Законот за даноците на имот, и изработка на препораки за подобрување на овој закон Во периодот од јуни до декември 2022 година, планираните активности не започнаа со нивната реализација со оглед на тоа што Твининг проектот„Подобрување на наплатата на приходите и даночната и царинската политика“ беше суспендиран, па откажан.			Во претстојниот период ќе се разгледуваат можностите за продолжување на активностите кои што беа започнати со Твининг проектот, а со тоа и спроведувањето на оваа Мерка со користење на механизмот EU Integration Facility во рамките на ИПА за финансирање на нов проект.	**2025**
2. Нови законски акти и/или измени на постојното национално даночно и царинско законодавство (закони и подзаконски акти) подготвено врз основа на законодавство на ЕУ што е на сила	МФ	2025	/	/	/	**Во тек на реализација.** Во периодот јануари-јуни 2022 година, се работеше на реализација на следните активности: - Подготовка на нацрт нов Царински законик; - Подготовка на нацрт (предлог) измени на Законот за данокот на додадена вредност, и - Подготовка на нацрт (предлог) измени на Законот за данокот на добивка. Во периодот од јуни до декември 2022 година, планираните активности не започнаа со нивната реализација со оглед на тоа што Твининг проектот„Подобрување на наплатата на приходите и даночната и царинската политика“ беше суспендиран, па откажан.			Во претстојниот период ќе се разгледуваат можностите за продолжување на активностите кои што беа започнати со Твининг проектот , а со тоа и спроведувањето на оваа Мерка со користење на механизмот EU Integration Facility во рамките на ИПА за финансирање на нов проект.	**2025**

СТОЛБ	Институција носител	Краен рок за реализација	Показател на успешност	ТАРГЕТ ФГ 2022	Статус на ТАРГЕТ ФГ 2022	Статус на реализација на активност			СЛЕДНИ ЧЕКОРИ	ОЧЕКУВАН РОК НА РЕАЛИЗАЦИЈА
ПРИОРИТЕТ										
Мерка					ОСТВАРЕНО	Завршено	Во тек на реализација	Незапочнато		
Активност					ДЕЛУМНО ОСТВАРЕНО НЕОСТВАРЕНО					
ПРИОРИТЕТ 2: Даночна администрација			% процент на дигитализирани даночни услуги	83%	**ОСТВАРЕНО**					
			Подобрена стапка на навременост на плаќање на данок (ДДВ)	Стапка по број на навремени плаќања – 65% Стапка по износ на навремени плаќања над 75%	**ДЕЛУМНО ОСТВАРЕНО** Остварено: 58% Остварено: 75%					
			Подобрена старосна структура на даночниот долг (ДДВ) – намалено учество на долгот стар повеќе од 12 месеци во вкупниот даночен долг	Учество на ДДВ долгот (главен долг) стар над 12 месеци во вкупниот ДДВ долг на крајот на ФП - 70%	**ДЕЛУМНО ОСТВАРЕНО** Овој показател ќе биде утврден со Извештајот за реализација на ММУ кој се очекува во м.февруари 2023 год.					
МЕРКА 1: Зајакнување на административните капацитети за подобра наплата на приходите и даночна усогласеност			Зголемување на износот на утврдена даночна гаранција	Зголемување на износот на утврдената даночна гаранција за 10% во однос на 2021 год.	**НЕОСТВАРЕНО** Следењето на мерката започна во 2022 год. и нема споредбени податоци во однос на 2021 год.					
			Зголемување на наплатата на даночен долг врз основа на утврдена даночна гаранција	Зголемување на износот на наплатен долг врз основа на утврдената даночна гаранција за 5% во однос на 2021 год.	**НЕОСТВАРЕНО** Следењето на мерката започна во 2022 год. и нема споредбени податоци во однос на 2021 год					
			Вредноста на наплатливите основни даночни долгови на крајот на фискалната година како процент од вкупните наплати на основни даночни приходи за фискалната година	Соодност ДДВ долг / ДДВ приход 16%	**ДЕЛУМНО ОСТВАРЕНО** Овој показател ќе биде утврден со Извештајот за реализација на ММУ кој се очекува во м.февруари 2023 год.					
			Зголемување на износот на дополнително утврден данок со контрола споредено со претходна година	Износ на дополнително утврден данок со планот за надворешна контрола зголемен за 3% споредено со резултатите од претходната година	**НЕОСТВАРЕНО** Следењето на мерката започна во 2022 год. и нема споредбени податоци во однос на 2021 год.					
АКТИВНОСТ										
1.Зајакнување на институционалниот капацитет на даночната администрација, особено во заостанатиот даночен долг и даночната усогласеност	УЈП	2025	/	/	/	**Во тек на реализација.** Донесено е Упатство за методологијата и постапката за утврдување даночна гаранција и наплата на долг од даночен гарант како друг даночен должник број 20-6566 од 12.12.2022 Донесен е Регистар на ризици 2023-2025.			Идни чекори кои треба да се преземат во следниот период за подобрување на имплементацијата на активностите и постигнување на планираниот резултат е активности до целосно усогласување за процесите кои треба да се регулираат со законските измени на Законот за даночна постапка, изготвување предлог План за усогласеност за лични услуги за фирми кои нудат лични услуги, како што се фризери, салони за убавина, перални за возила и автомеханичари, а со цел борба против сивата економија како и формирање на Центар за извонредност во делокругот на функцијата наплата и упарвување со долгови.	2023-2025

СТОЛБ / ПРИОРИТЕТ / Мерка / Активност	Институција носител	Краен рок за реализација	Показател на успешност	ТАРГЕТ ФГ 2022	Статус на ТАРГЕТ ФГ 2022	Статус на реализација на активност	СЛЕДНИ ЧЕКОРИ	ОЧЕКУВАН РОК НА РЕАЛИЗАЦИЈА
					ОСТВАРЕНО	Завршено		
					ДЕЛУМНО ОСТВАРЕНО	Во тек на реализација		
					НЕОСТВАРЕНО	Незапочнато		
МЕРКА 2: Дигитална трансформација на УЈП со воспоставување на Интегриран Даночен Информациски Систем (ИДИС)			Број на институции со кој Интегрираниот даночен информативен систем разменува информации	20	ОСТВАРЕНО			
			Комплетирање на модулите за новиот ИДИС	најмалку 1 модул во употреба	НЕОСТВАРЕНО			
АКТИВНОСТ								
1. Спроведување на активностите предвидени во Стратешкиот план на УЈП во врска со комплетирањето на Интегрираниот даночен информациски систем	УЈП	2025	/	/		**Во тек на реализација**. Во рамките на Компонента 2: Поддршка на даночните реформи на ИТ стратегијата на УЈП и промоција на интегрираниот даночен информативен систем (или ИДИС), од проектот со Светска банка одржана е работна средба во месец јуни 2022 со експертите од Светска банка по однос на дефинирање на преостанатите проекти / модули за комплетирање на ИТ системот, како и севкупното управување со проектот. Дел од овој проект е воспоставување складиште на податоци и алатки за деловно разузнавање – Data Warehouse и BI и воспоставување на Центар за опоравување од катастрофи - Disaster Recovery Center, а кои се дел од оваа Програма. Во периодот јануари-декември 2022 година УЈП продолжи со активностите за довршување на преостанатите модули од ИДИС. Во фаза на подготовка е техничка спецификација за изготвување на нови модули за интегрираниот даночен информациски систем: за е-трговија и е-фактура. Во делот на развивање и реструктурирање на ИТ потсистемите на УЈП, истите тековно се прилагодуваат во зависност од барањата и законските измени.	Идни чекори кои треба да се преземат во следниот период за подобрување на имплементацијата на активностите и постигнување на планираниот резултат е понатамошна координација на сите релевантни страни за започнување на проектот со Светска банка, навремено донесување на законски измени и подобрување на тендерските спецификации.	2023-2025
ПРИОРИТЕТ 3: Царина			Процент на физички контроли кои резултирале со откривање на неправилности во однос на вкупен број на спроведени физички контроли со користење на новата опрема	/	/			
			Имплементирани најмалку два ИТ системи согласно Повеќегодишниот стратешки план на ЕУ (MASP) на национално ниво за контрола на увоз и е-трговија на соодветен хардвер (ICS2, e-commerce)	/	/			
МЕРКА 1: Модернизација на царинските услуги и нивна дигитализација			Просечна годишна техничка достапност на новите царински ИТ системи за интерконективност со системите на ЕУ Спроведени соодветни стручни обуки за вработените во Царинската управа и економските оператори за имплементација на системи (број на настани)	10	ДЕЛУМНО ОСТВАРЕНО			
АКТИВНОСТ								
1.Имплементација на современи системи во насока на усогласување со Повеќегодишниот стратешки план на ЕУ (MASP), интеграција со европските системи и набавка на соодветен хардвер	Царинска управа	2025	/	/		**Завршено.** Во периодот јануари - јуни 2022 година реализирани се 2 обуки во рамки на ЕУ-ИПА 2018 твининг проектот„Подобрување на наплатата на приходи и даночната и царинска политика“. овој проект е прекинат во август 2022 г. Во периодот јули - декември 2022 огрнизрани се 10 обуки од различни извори (оганизирани од Царинксата управа 6, организираниод други извори 4)	Во 2023, се планирани уште12 обуки финансирани од различни извори	К4/2023

СТОЛБ / ПРИОРИТЕТ / Мерка / Активност	Институција носител	Краен рок за реализација	Показател за успешност	ТАРГЕТ ФГ 2022	Статус на ТАРГЕТ ФГ 2022	Статус на реализација на активност	СЛЕДНИ ЧЕКОРИ	ОЧЕКУВАН РОК НА РЕАЛИЗАЦИЈА
					ОСТВАРЕНО / ДЕЛУМНО ОСТВАРЕНО / НЕОСТВАРЕНО	Завршено / Во тек на реализација / Незапочнато		
СТОЛБ III: Планирање и буџет								
ПРИОРИТЕТ 1: Буџетско планирање			Намалување на буџетскиот дефицит како % во однос на претходната година	- 4,3% од БДП	**ОСТВАРЕНО** - 4,27% од БДП			
МЕРКА 1: Унапредување на среднорочно планирање			Промени во однос на иницијалните проекции/остварувања (Фискален дефицит)	10-11%	**ДЕЛУМНО ОСТВАРЕНО** 0.07% Незначително отстапување на реализираниот од планираниот буџетски дефицит			
АКТИВНОСТ								
1. Среднорочната фискална стратегија базирана на секторски пристап	Министерство за финансии-Сектор за буџети и фондови	2025	/	/		**Во тек на реализација**. Со Фискалната стратегија на РСМ за 2023-2025 (со изгледи до 2027) во насока на превземање на активности кои придонесуваат кон подобрувањето на среднорочното планирање вклучени се нови табели и графикони за централниот буџет и буџетот на локалната самоуправа, како и податоци за проекти финансирани со средства од ИПА. Прикажани се: Главни финансиски показатели за јавните претпријатија и трговските друштва во целосна државна сопственост (во милиони денари), ПЛАНИРАНИ ВКУПНИ ПРИХОДИ И РАСХОДИ ВО ЈП и АД во периодот 2022-2027 година во млд денари и табели за споредба со Ревидираната фискална стратегија 2022-2026 година.	Согласно донесениот нов Закон за буџети,надополнета е содржината на Фискалната стратегија со показатели во насока на подобрување на фискалната дисциплина, стабилни среднорочни фискални проекци за тековната и за следните пет години. Достава на циркуларно писмо со цел прибирање на податоци врзани со стратешките приоритети на Владата, тековните и проектираните макроекономски индикатори, наврт основно сценарио за следните 5 фискални години, насоки за среднорочни проценки за приливи и одливи за основно сценарио и нови иницијативи. Изработка на Фискална стратегија согласно секторски пристап	Континуирано
2.Унапредување на планирањето преку алатките-основно сценарио и нови иницијативи	Министерство за финансии-Сектор за буџети и фондови	2025	/	/		**Во тек на реализација.** Министерството за финансии континуирано прибира податоци за Основно сценарио и нови иницијативи, кој што се основа за изготвување на максималните лимити на расходи утврдени во Фискалната Стратегија на РСМ и Буџетски циркулар. **Со новиот Закон за буџети, законски е утврдена постапката за прибирање на податоци преку алатките основно сценарио и нови иницијативи.**	Пропишување на подзаконски акт за алатките основно сценарио и нови иницијативи.	Континуирано
3.Зајакнување на планирањето на среден рок кај јавните претпријатија и трговски друштва на центално ниво	Министерство за финансии-Сектор за буџети и фондови	2025	/	/		**Во тек на реализација:** Активноста е завршена, обезбедени се податоците за периодот 2022-2027 година	Следење и ревизија на податоците за следниот период. Дел од циркуларното писмо за изработка на Фискалната стратегија е прибирање податоци за јавните претпријатија и изработка на подзаконски акт по член 15 од Законот за буџети.	Континуирано
МЕРКА 2: Подобрено Буџетско планирање и развој на мерливи индикатори на успешност			Број на прва линија на буџетски корисници и матични буџетски корисници	Околу 100	**ОСТВАРЕНО** 97 буџетски корисници			
АКТИВНОСТ								
1. Изработка и примена на подзаконски акти и повеќе типови на класификации административна/организациона, економска, програмска, функционална и класификација на извори на финансирање	Министерство за финансии	2025	/	/	/	**Во тек на реализација.** Активноста е опфатена со новиот Закон за буџети. Истата ќе отпочне да се реализира со спроведувањето на новиот Закон за буџети. Истовремено со Буџетот за 2022 година беа воведени дополнителни индикатори за следење на резултати. Истовремено преку ИПА проект се реализираат обуки за изработка на подзаконски акти.	Во септември 2022 година е донесен Новиот Закон за буџети во чии рамки е утврдена реализацијата на оваа активност. Истовремено преку ИПА проект и други меѓународни институции се реализираат обуки за изработка на подзаконски акти.	2025
2. Развој и следење на индикатори за мерење на успешност во реализација на политиките во буџетот	Министерство за финансии-Сектор за буџет и фондови	2025	/	/	/	**Во тек на реализација.** Активноста е опфатена со новиот Закон за буџети. Истата ќе отпочне да се реализира со спроведувањето на новиот Закон за буџети. Истовремено со Буџетот за 2022 година беа воведени дополнителни индикатори за следење на резултати. Истовремено преку ИПА проект се реализираат обуки за изработка на подзаконски акти.	Во септември 2022 година е донесен Новиот Закон за буџети во чии рамки е утврдена реализацијата на оваа активност. Истовремено преку ИПА проект и други меѓународни институции се реализираат обуки за изработка на подзаконски акти. Со новата Фискална стратегија ќе се воведат индикатори на	2025
МЕРКА 3: Фискална консолидација за етапно и одржливо намалување на буџетскиот дефицит			Учество на капитални во вкупни расходи	14%	**ДЕЛУМНО ОСТВАРЕНО** 10.30%			
АКТИВНОСТ								
1.Намалување на тековните расходи во структурата на вкупните расходи со воспоставување на стандарди за трошења и дефинирани критериуми за распределба	Министерство за финансии/Влада	2025	/	/	/	**Во тек на реализација**.Донесен План за фискалана консолидација насочен кон поддршка на макроекономската стабилност, забрзување на економскиот раст и зајакнување на потенцијалот за раст на националната економија преку подобрување на наплатата на буџетските приходи, намалување и преструктурирање на буџетските расходи и промени во изворите на финансирање на буџетскиот дефицит.	Намалување на тековните расходи со редизајнирање на јавните расходи во вкупните расходи преку зголемени инвестиции во инфраструктурата. Со Буџетот на РСМ за 2023 година, како и Ревидираната ФС 2023-2027 (донесена 2022 година), капиталните расходи се планирани на ниво од 5% од БДП.	Континуирано

СТОЛБ / ПРИОРИТЕТ / Мерка / Активност	Институција носител	Краен рок за реализација	Показател на успешност	ТАРГЕТ ФГ 2022	Статус на ТАРГЕТ ФГ 2022 (ОСТВАРЕНО / ДЕЛУМНО ОСТВАРЕНО / НЕОСТВАРЕНО)	Статус на реализација на активност: Завршено	Статус на реализација на активност: Во тек на реализација	Статус на реализација на активност: Незапочнато	СЛЕДНИ ЧЕКОРИ	ОЧЕКУВАН РОК НА РЕАЛИЗАЦИЈА
ПРИОРИТЕТ 2: Зајакнато управување со јавни инвестиции			ПЕФА оценка за индикатор ПИ - 11. Управување со јавни инвестиции(димензии 11.1. Економска анализа на инвестициски проекти, 11.2. Селекција на инвестициски проекти, 11.3. Трошоци на инвестициски проекти, 11.4. Мониторинг на инвестициски проекти)	/	/					
МЕРКА 1: Планирање на одржливи нивоа на инвестиции			Просечна оценка на ефективност на институциите 2, 3 и 6 на ПИМА (Проценка на управувањето со јавните инвестиции)	/	/					
АКТИВНОСТ										
1. Зајакнување на улогата, правната рамка и институционалната поставеност на МФ во системот на управување со јавни инвестиции.	МФ	К4/2025	/	/	/		**Во тек на реализација.** Со цел зајакнување на улогата, правната рамка и институционалната поставеност на МФ во системот на управување со јавни инвестиции, подготвени се предлог интерни акти за организација и систематизација на Министерството за финансии, во насока на воспоставување на нов Сектор за управување со јавни инвестиции. Новите акти за организација и систематизација на МФ се донесени на крајот на декември 2022 г., со што формално се воспостави новиот сектор.		Екипирање на Секторот за управување со јавни инвестиции, обука на вработените и развој на методолошки акти и процедури за работа.	К4/2025
МЕРКА 2: Подобрена проценка на проекти, селекција и алокација на ресурси за капитални инвестиции			Просечна оценка на ефективност на институциите 4 и 10 на ПИМА	/	/					
АКТИВНОСТ										
1.Обезбедување на обука за професионалци од МФ за оценка на проекти и преглед на прединвестициони студии	МФ	К4/2023	/	/				**Незапочнато.** Оваа активност треба да започне по екипирање на Секторот за управување со јавни инвестиции.	Екипирање на Секторот за управување со јавни инвестиции со првичен број на вработени до јуни 2023.	**К3/2023 - К4/2025**
2.Развој на општа методологија за проценка на проектот и определување на цените во сенка	МФ	К4/2023	/	/				**Незапочнато.** Оваа активност треба да започне по екипирање на Секторот за управување со јавни инвестиции.	Екипирање на Секторот за управување со јавни инвестиции со првичен број на вработени до јуни 2023.	**К3/2023 - К4/2024**

СТОЛБ / ПРИОРИТЕТ / Мерка / Активност	Институција носител	Краен рок за реализација	Показател за успешност	ТАРГЕТ ФГ 2022	Статус на ТАРГЕТ ФГ 2022	Статус на реализација на активност			СЛЕДНИ ЧЕКОРИ	ОЧЕКУВАН РОК НА РЕАЛИЗАЦИЈА
					ОСТВАРЕНО / ДЕЛУМНО ОСТВАРЕНО / НЕОСТВАРЕНО	Завршено	Во тек на реализација	Незапочнато		
ПРИОРИТЕТ 3: Ефективни инструменти согласно планот за забрзан економски раст			Акумулирани јавни и приватни инвестиции во милиони евра со употреба на новите инструменти	Јавни инвестиции = 800 милиони евра Приватни инвестиции = 4.039 милиони евра	**ДЕЛУМНО ОСТВАРЕНО** (таргетот се однесува на период од 2022-2026)					
МЕРКА 1: Воспоставување на различни фондови во институциите и развој на различни финансиски инструменти			Број на воспоставени фондови во институциите	6	**ДЕЛУМНО ОСТВАРЕНО** 2					
АКТИВНОСТ										
1.Воспоставување на Хибриден национален зелен и дигитален фонд за МСМП за старт-апи и иновативни претпријатија	ФИТР	>2025	/	/				**Незапочнато.**	Воспоставување на фондот	**2023**
2.Воспоставување на Фонд за „зазеленување на бизнис“	ДТИРЗ	>2025	/	/			**Во тек на реализација.** Законот за технолошко индустриски развојни зони е во процес на измена. Со измената на Законот, Дирекцијата за ТИРЗ ќе може да основа и да управува со фондот.		Воспоставување на фондот	**2023**
3.Воспоставување на Гарантен фонд	Развојна банка	>2025	/	/		**Завршено.** Гарантниот фонд е воспоставен во рамки на Развојна банка на РСМ.			Повици за доделување на средства од фондот	
4.Воспоставување на Фонд за енергетска ефикасност	Развојна банка	>2025	/	/			**Во тек на реализација.** Ангажирани се надворешни експерти кои имаат за задача да понудат неколку алтернативи за воспоставување на Фондот за Енергетска ефикасност во рамките на РБРСМ. Опциите за да се воспостави овој фонд беа презентирани пред вработени од РБРСМ и МФ. Финалната опција за воспоставување на фондот е понудена на крајот од 2022 година.		Воспоставување на фондот	**2023**
5.Воспоставување на Фонд за развој	Развојна банка	>2025	/	/		**Завршено**. Фондот за развој е воспоставен во рамки на Развојна банка на РСМ.			Повици за доделување на средства од фондот	
6.Воспоставување на Фонд за локален и регионален развој	Агенција за локален	>2025	/	/				**Незапочнато.**	Воспоставување на фондот	**2025**
МЕРКА 2: Јакнење на капацитетите на различни институции			Воспоставување на нови единици во институциите	3	**ДЕЛУМНО ОСТВАРЕНО** 2					
АКТИВНОСТ										
1.Воспоставување на единица за координација на инфраструктурни проекти	Влада на РСМ		/	/				**Незапочнато.**	Започнување на активности за воспоставување на единица за координација на инфраструктурни проекти	**2023**
2.Воспоставување на единица за следење проекти	Влада на РСМ		/	/			**Во тек на реализација.** Целосна документацијаза воспоставувањена единицата за следење на проекти и се чека на одобрувањена буџетски средства за нејзино операционализирање		Започнување на активности за воспоставување на единица за следење на проекти	**2023**
3.Воспоставување на единица за градење капацитети и обука задолжен за зајакнување на управувањето и институционалните капацитети	Не е утврдено		/	/				**Незапочнато.**	Започнување на активности за воспоставување на единица за градење капацитети и обука	**2023**

СТОЛБ / ПРИОРИТЕТ / Мерка / Активност	Институција носител	Краен рок за реализација	Показател на успешност	ТАРГЕТ ФГ 2022	Статус на ТАРГЕТ ФГ 2022 (ОСТВАРЕНО / ДЕЛУМНО ОСТВАРЕНО / НЕОСТВАРЕНО)	Статус на реализација на активност: Завршено	Во тек на реализација	Незапочнато	СЛЕДНИ ЧЕКОРИ	ОЧЕКУВАН РОК НА РЕАЛИЗАЦИЈА
СТОЛБ: IV Јавни набавки										
ПРИОРИТЕТ 1: Политика за јавни набавки			Процент на постапки со поднесена 1 понуда	/	/					
			Процент на поништени постапки	/	/					
МЕРКА 1: Зајакнување на институционалниот капацитет			Воспоставен нов систем за едукација на БЈН	Анализа на системот за обуки во рамки на БЈН	**Делумно остварено.** Анализа на системот за обуки во рамки на БЈН е во тек.					
			Број на нови методолошки алатки	/	**Остварено.** 2 прирачници и една брошура се објавени на веб-страницата на БЈН					
			Формирана советодавна група составена од експерти и/или службеници од клучните институции за набавки и одржување на редовна комуникација согласно воспоставената рамка	Формирана Советодавна група	**Остварено.** Советодавната група е формирана					
			Број на примени барања за мислења за примена на ЗЈН	≤1580	**Остварено.** 613					
			Број на спроведени Технички дијалози (претходна проверка на пазарот)	400	**Неостварено.** 165					
АКТИВНОСТ										
1.Усвојување на Стратегијата за унапредување на системот за јавни набавки во Република Северна Македонија 2022-2026	БЈН; МФ; ВРСМ	К2 2022	/	/		**Завршено.** Стратегијата е усвоена од страна на Влада на РСМ, заедно со Акциски план за 2022 година.				К2 2022
2.Унапредување на соработката меѓу клучните институции во системот за јавни набавки	БЈН	К4 2025	/	/			**Во тек на реализација.** Таргетот за 2022 година е исполнет - Меморандум за соработ		Активноста продолжува со нов таргет за 2023 година.	К4 2023
3.Воспоставување на нов систем за едукација на БЈН	БЈН	К4 2025	/	/			**Во тек на реализација.** Анализата е во тек.		Ќе се преиспитува концептот за сертификација и ресертификација на службениците за јавни набавки преку рационализација на програмата за обука и креирање на подобрена, проширена и пофлексибилна програма. Спроведената анализа треба да овозможи континуирано да се зголемува знаењето, вештините и добри практики на лицата кои ги спроведуваат јавните набавки.	К3 2023
МЕРКА 2: Унапредување на статистички податоци и анализи на отворени податоци			Функционална алатка за преземање на објавени податоци од известувања за склучени договори во машински читлив формат	Развој на модул на ЕСЈН за преземање на објавени податоци од известувања за склучени договори во машински читлив формат	ОСТВАРЕНО					
АКТИВНОСТ										
1.Подобрување на базата на статистички податоци	Биро за јавни набавки	К1 2023	/	/		**Завршено.** Активноста е завршена. Алатката за преземање на објавени податоци од известувањата за склучени договори во машински читлив формат е поставена на апликацијата ЕСЈН со што е обезбедена поголема транспарентност и отворање на податоците за понатамошна обработка од страна на сите заинтересирани учесници во јавните набавки, релевантни институции и пошироката јавност.				

СТОЛБ / ПРИОРИТЕТ / Мерка / Активност	Институција носител	Краен рок за реализација	Показател на успешност	ТАРГЕТ ФГ 2022	Статус на ТАРГЕТ ФГ 2022 (ОСТВАРЕНО / ДЕЛУМНО ОСТВАРЕНО / НЕОСТВАРЕНО)	Статус на реализација на активност: Завршено	Статус на реализација на активност: Во тек на реализација	Статус на реализација на активност: Незапочнато	СЛЕДНИ ЧЕКОРИ	ОЧЕКУВАН РОК НА РЕАЛИЗАЦИЈА
ПРИОРИТЕТ 2: Јавно приватно партнерство (ЈПП)			1)Број на склучени договори за воспоставување на јавно приватно партнерство 2) број на склучени договори за воспоставување на јавно приватно партнерство кај кои настанале одредени правни пречки во реализацијата	/	/					
МЕРКА 2: Заокружување на правната и регулативна рамка во областа на јавно приватно партнерство			Нови подзаконските акти, донесени од страна на министерот за економија и нивно објавување во Службен весник на РСМ	Објавување на 12 подзаконски акти во Службен весник на РСМ со кои подетално се пропишуваат правилата за: Регистарот на доделени	НЕОСТВАРЕНО					
АКТИВНОСТ										
1.Подготовка на подзаконските акти кои ќе произлезат од Законот за јавно приватно партнерство	МЕ	2022	/	/				**Незапочнато.**По донесувањето на Законот за јавно приватно партнерство ќе се отпочне со процесот на подготовка на Нацрт подзаконските акти.		К4 2023
2.Донесување на подзаконските акти кои ќе произлезат од Законот за јавно приватно партнерство	МЕ	2023	/	/				**Незапочнато.** Реализација на оваа активност зависи од завршување на процесот на донесување на законот за јавно приватно партнерство.Со подзаконските акти подетално ќе се опишат правилата за Регистарот на доделени договори за ЈПП, ЕЕСЈПП, критериумите за подготовка на проектите за ЈПП,Физибилити студијата, Договорот за ЈПП,планирањето, извештаите и сл.Успешноста на реализација на оваа мерка зависи од завршување на процесот на носење на законот.	По донесувањето на Законот за јавно приватно партнерство ќе бидат донесени 12 подзаконски акти од страна на министерот за економија и истите ќе бидат објавени во Службен весник.	К2 2024
ПРИОРИТЕТ 3: Механизам за жалби			1) број на жалби 2) број на тужби пред Управен суд и жалби пред Виш управен суд	Намалување за 0,5% на жалбите како и намалување за 5% на поништените Одлуки на Државната комисија	ОСТВАРЕНО					
МЕРКА 1: Зајакнување на административниот капацитет на ДКЖЈН			Зајакнувањето на административните капацитети на ДКЖЈН преку вработување на доволен број на квалификувани експерти за работа на задачите од основната надлежност на ДКЖЈН се смета за еден од предусловите не само за постигнување на потребното ниво на ефикасност на ДКЖЈН, туку и за правилно функционирање на системот на јавни набавки во целина.	/	/					
АКТИВНОСТ										
1.Изработка на нова WEB страна на ДКЖЈН	ДКЖЈН	2022	/	/		**Завршено.** Мерката и активноста се завршени и целта е постигната. На апликацијата ЕСЈН е инсталирана алатката за преземање објавени податоци од огласи за склучени договори, со што се обезбедува поголема транспарентност и отворање на податоците за понатамошна обработка од сите заинтересирани групи како што се, учесниците во јавните набавки, релевантните институции и пошироката јавност.				
СТОЛБ V: Интегрирани јавни финансии										
ПРИОРИТЕТ 1: Спроведување на Интегриран информациски систем за управување со финансии (ИФМИС) за поддршка на спроведувањето на реформите за управување со јавните финансии и Законот за буџети			Годишен буџет, вклучувајќи климатски и родови аспекти, што се подготвува и извршува преку нов ИФМИС	Дефинирани показатели	НЕОСТВАРЕНО					
			Беше скратено времето потребно за процесирање на плаќањата преку ИФМИС и интерфејсот на Единствената трезорска сметка (ефикасност)	Неколку дена	НЕОСТВАРЕНО					
			Подобрен соодност на покриеност и сеопфатност на буџетот (буџетот на централната државна власт кој се управува од и за кој се известува преку ИФМИС, %)	65%	НЕОСТВАРЕНО					
			Зголемена оценката за Индексот на отворен буџет (транспарентност)	/	/					

СТОЛБ / ПРИОРИТЕТ / Мерка / Активност	Институција носител	Краен рок за реализација	Показател на успешност	ТАРГЕТ ФГ 2022	Статус на ТАРГЕТ ФГ 2022	Статус на реализација на активност			СЛЕДНИ ЧЕКОРИ	ОЧЕКУВАН РОК НА РЕАЛИЗАЦИЈА
					ОСТВАРЕНО ДЕЛУМНО ОСТВАРЕНО НЕОСТВАРЕНО	Завршено	Во тек на реализација	Незапочнато		
МЕРКА 1: ИФМИС е целосно оперативен со цел поддршка на спроведувањето на реформите на Законот за буџети			Фаза на развивање и имплементација на ИФМИС	Иницирана/реализирана набавка за ИФМИС	**НЕОСТВАРЕНО**					
			Воспоставено наменетото Единица за реформа на Законот за буџети	Вработен клучен персонал (4) во Единицата за реформа на Законот за буџети	**НЕОСТВАРЕНО**					
АКТИВНОСТ										
1.Развивање на ИФМИС како интегриран централизиран веб-базиран систем што го поджува децентрализираното работење.	МФ	К1/2024	/	/	/	**Во тек на реализација.** Во ноември 2022 година Собранието на РСМ донесе Закон за задолжување на РСМ со заем кај Светска банка за финансирање на проекстот за градење на ефективни, транспратентни и отчетни институции за управување со јавните финансии. Со донесувањето на овој закон се обезбедија потребните правни услови за започнување на имплементација на ИФМИС.				
2.Проширување на ИКТ инфраструктурата на МФ (во согласност со "whole-of-government" пристап) во која ИФМИС ќе биде интегриран	МФ	К1/2024	/	/	/	**Во тек на реализација.** Во ноември 2022 година Собранието на РСМ донесе Закон за задолжување на РСМ со заем кај Светска банка за финансирање на проектот за градење на ефективни, транспратентни и отчетни институции за управување со јавните финансии. Со донесувањето на овој закон се обезбедија потребните правни услови за започнување на имплементација на ИФМИС.				
3.Зајакнување на капацитетите (Единица за реформи на Законот за буџети), обука и управување со промени за поддршка на реформите за Законот за буџети и работењето на ИФМИС на ниво на целата земја.	МФ	К1/2024	/	/	/	**Во тек на реализација**. Со донесување на Закон за задолжување на РСМ со заем кај Светска банка за финансирање на проектот за градење на ефективни, транспратентни и отчетни институции за управување со јавните финансии започна постапка за формирање на проектна единица за имплементирање на проектот, преку објава на јавен оглас за координатор на единицата.			Откога ќе се назначи координатор на проектната единица за имплементација на проектот, следи нејзино екипирање, а исто така следен чекор е и формирање и екипирање на работно тело за имплементација на проектот.	
ПРИОРИТЕТ 2: Зајакнување на сметководството на буџетите и буџетските корисници			Процент на буџетски корисници кои применуваат нови сметководствени практики	0	/					
МЕРКА 1: Зајакнување на сметководствениот систем со примена на нови сметководствени практики			Усвојување на нови сметководствени стандарди	Донесена Стратегија за унапредување на сметководството на буџетите и буџетските корисници и донесен Нов закон за сметководство на буџетите и буџетските корисници	**ДЕЛУМНО ОСТВАРЕНО**					
АКТИВНОСТ										
1.Изготвување Стратегија за унапредување на сметководството на буџетите и буџетските корисници со gap анализа, утврдување приоритети и цели и акциски план	МФ/-Сектор за финансиски систем, Сектор трезор, Сектор за буџети	К2/ 2022	/	/	/	**Во тек на реализација.** Изготвена е Анализа за воведување на пресметковно сметководство во Република Северна Македонија.				Стратегијата да се подготви до јуни 2023 година
2. Усвојување на новата регулаторна рамка за сметководството на буџетите и буџетските корисници и на подзаконските акти	МФ	К4/2022	/	/	/	**Незапочнато**. Потребно е прво да се донесе Стратегијата за да може да се пристапи кон Усвојување на новата регулаторна рамка.			По усвојување на стратегијата ќе се пристапи со подготовка на новата регулаторна рамка.	Март 2024 година
МЕРКА 2: Подигање на капацитетите на сметководителите во јавниот сектор			Број на сертифицирани сметководители во јавниот сектор	/	/					
АКТИВНОСТ										
1.Изготвување на наставна програма за обука и за испит за сметководителите во јавниот сектор	МФ	К2/2023	/	/	/	**Незапочнато.** Оваа активност ќе започне по донесување на Стратегијата за унапредување на сметководството за буџетите и буџетските корисници.				

СТОЛБ / ПРИОРИТЕТ / Мерка / Активност	Институција носител	Краен рок за реализација	Показател на успешност	ТАРГЕТ ФГ 2022	Статус на ТАРГЕТ ФГ 2022	Статус на реализација на активност			СЛЕДНИ ЧЕКОРИ	ОЧЕКУВАН РОК НА РЕАЛИЗАЦИЈА
					ОСТВАРЕНО ДЕЛУМНО ОСТВАРЕНО НЕОСТВАРЕНО	Завршено	Во тек на реализација	Незапочнато		
ПРИОРИТЕТ 3: Академија за јавни финансии			Перцепцијата на менаџментот по однос на тоа дали додава вредност Академијата на нивните вработени (ниско, средно или високо ниво на перцепција за додадена вредност)	/	/					
МЕРКА 1: Воспоставување на Академија за јавни финансии			Воспоставена функционална Академија за јавни финансии во Министерството за финансии	Вработени вкупно 5 лица	**НЕОСТВАРЕНО**					
				Вкупно изменети и дополнети 3 (три) закони од областа на УЈФ	**ДЕЛУМНО ОСТВАРЕНО** (изменети/дополнети се 2 закони од областа на УЈФ)					
			Екипиран и опремен Сектор	Организирани 2 (две) обуки /работилници за вработените на Академијата	**НЕОСТВАРЕНО**					
АКТИВНОСТ										
1.Создавање правна основа за формирање и функционирање на Академијата за јавни финансии	Министерство за финансии	К4/2025	/	/		**Завршено:** Основана е Академијата за јавни финансии со Правилникот за внатрешна организација и работа на Министерството за финансии бр.01-11277/1 од 29.12.2022 година				
2.Зајакнати капацитетите за човечки ресурси на Академијата за јавни финансии, преку екипирање, обука и опремување	Министерство за финансии	К4/2025	/	/		**Во тек на реализација:** Формирана е работна група со цел обезбедување координативна и техничка поддршка за непречено спроведување на активностите за воспоставување на Академијата за јавни финансии.(Решение донесено од Министерот за финансии на 29.11.2022 година).			Во 2023 година треба да започне екипирањето на Академијата	К4 2025
МЕРКА 2: Изработка и имплементација на курикулум			Подготвени прирачници и упатства за работа и подзаконски акти	Подготвен Прирачник за организирање и развивање обуки	**ДЕЛУМНО ОСТВАРЕНО** (подготвена е нацрт верзија на два прирачници)					
				Подготвени три подзаконски акти	**НЕОСТАВРЕНО**					
			Подготвена годишна програма за работа и курикулуми	Подготвена програма за работа и курикулуми за 2023	**НЕОСТАВРЕНО**					
			Задоволство на учесниците од спроведените обуки (ниско, средно или виско ниво на задоволство)	/	/					
			Број на организирани обуки	/	/					
АКТИВНОСТ										
1.Подготовка на методолошки алатки за спроведување на активностите на Академијата за јавни финансии	МФ	К4/2023	/	/		**Во тек на реализација.** Подготвена е нацрт верзија на Прирачник за организирање и развивање обуки. Со експертска поддршка од ЦЕФ, Љубљана подготвено е Нацрт упатство за локализација на проектот PACT во Република Северна Македонија.			По екипирањето и започнување со работа на академијата ќе се подготви финална верзија на овие документи	К4 2025
2.Подготовка на годишна програма за работа	МФ	К4/2025	/	/		**Незапочнато.**			По екипирањето и започнување со работа на академијата	К4 2025
МЕРКА 3: Меѓуинституционална соработка			Потпишани договори за соработка со домашни и странски институции	3 договори	**НЕОСТВАРЕНО**					
АКТИВНОСТ										
1.Воспоставување соработка со домашни и странски институции	МФ	К4/2025	/	/		**Незапочнато.**			По екипирањето и започнување со работа на академијата	К4 2025

СТОЛБ / ПРИОРИТЕТ / Мерка / Активност	Институција носител	Краен рок за реализација	Показател на успешност	ТАРГЕТ ФГ 2022	Статус на ТАРГЕТ ФГ 2022	Статус на реализација на активност			СЛЕДНИ ЧЕКОРИ	ОЧЕКУВАН РОК НА РЕАЛИЗАЦИЈА
					ОСТВАРЕНО / ДЕЛУМНО ОСТВАРЕНО / НЕОСТВАРЕНО	Завршено	Во тек на реализација	Незапочнато		
СТОЛБ VI: Јавна внатрешна финансиска контрола										
ПРИОРИТЕТ 1: Финансиско управување и контрола			Процент на имплементирани препораки дадени при проверки на квалитетот	0	/					
МЕРКА 1: Воспоставување на сеопфатен систем на контроли во финансиското управување заснован на управување со ризик			Подготвен Прирачник за финансиско управување и контрола	Подготвен и објавен на веб страната МФ Прирачник за финансиско управување и контрола	**ДЕЛУМНО ОСТВАРЕНО** (подготвен е нацрт прирачник)					
			Донесено и објавено Упатство за начинот на спроведување преглед на квалитетот на финансиското управување и контрола	Донесено и објавено Упатство за начинот на спроведување преглед на квалитетот на финансиското управување и контрола	**ДЕЛУМНО ОСТВАРЕНО** (подготвено е нацрт упатство)					
			Зајакнати капацитетите на ЦЕХ	Х Вработени вкупно 7 лица Обуки 8	**ДЕЛУМНО ОСТВАРЕНО** (вработено е 1 лице)					
			Број на институции во кои се извршени проверки на квалитетот	6	**НЕОСТВАРЕНО**					
			Број на институции членки на веб платформата	0	**/**					
АКТИВНОСТ										
1.Подготовка и објавување на веб страната на Министерството за финансии, Прирачник за финансиско управување и контрола	МФ	К2/2023	/	/		**Во тек на реализација.** Подготвен е Нацрт- Прирачник за финансиско управување и контрола.			Изготвени/усогласени финални верзии на документите за објавување на веб страбната на МФ, по донесувањето на Законот за системот на внатрешна финансиска контрола во јавниот сектор.	К1 2024
2.Донесување и објавување Упатство за начинот на спроведување преглед на квалитетот на финансиското управување и контрола	МФ	К1/2023	/	/		**Во тек на реализација.** Подготвено е Нацрт-Упатство за начинот на спроведување преглед на квалитетот на финансиското управување и контрола.				
3.Зајакнување на капацитетите на ЦЕХ за вршење преглед на квалитетот на финансиското управување и контрола	МФ	К4/2025	/	/		**Во тек на реализација.** Во рамки на Централната единица за хармонизација со Правилникот за внатрешна организација и работа на Министерството за финансии бр.01-11277/1 од 29.12.2022 година основано е Одделение за проверка на квалитетот на финансиското управување и контрола и работењето на внатрешната ревизија.			Во 2023 година треба да започне екипирањето на ова одделение.	К4 2025

СТОЛБ	Институција носител	Краен рок за реализација	Показател на успешност	ТАРГЕТ ФГ 2022	Статус на ТАРГЕТ ФГ 2022	Статус на реализација на активност			СЛЕДНИ ЧЕКОРИ	ОЧЕКУВАН РОК НА РЕАЛИЗАЦИЈА
ПРИОРИТЕТ										
Мерка					ОСТВАРЕНО	Завршено	Во тек на реализација	Незапочнато		
Активност					ДЕЛУМНО ОСТВАРЕНО					
					НЕОСТВАРЕНО					
ПРИОРИТЕТ 2: Внатрешна ревизија			Процент на имплементирани препораки дадени при проверки на квалитетот	0	/					
			Број на внатрешни ревизори во министерствата	50	**ДЕЛУМНО ОСТВАРЕНО** (32 внатрешни ревизори во министерствата)					
			Процент на реализирани препораки	66	**ДЕЛУМНО ОСТВАРЕНО** (60%)					
МЕРКА 1: Зајакнување на квалитетот на работењето на единиците за внатрешна ревизија во министерствата			Број на министерства со одобрен план за организација на внатрешна ревизија	16 министерства	**ДЕЛУМНО ОСТВАРЕНО** (во тек се активности за постапување по заклучок на Влада)					
			Реорганизирани и екипирани ЕВР во министерствата	50 внатрешни ревизори	**ДЕЛУМНО ОСТВАРЕНО** (во тек се активности за постапување по заклучок на Влада)					
			Зајакнати капацитетите на ЦЕХ	Вработени вкупно 7 лица Обуки 8	**ДЕЛУМНО ОСТВАРЕНО** (вработено е 1 лице)					
			Број на институции во кои се извршени проверки на квалитетот	6	**НЕОСТВАРЕНО**					
АКТИВНОСТ										
1.Изготвување и одобрување од Владата „План за организација на внатрешната ревизија“ од сите министерства	МФ	К4/2022	/	/			**Во тек на реализација.** Согласно заклучокот на Владата на РСМ по Годишниот извештај за функционирање на системот за јавна внатрешна финансиска контрола за 2021 година, од страна на министерствата до ЦЕХ во тек е доставување на Планови за организирање и екипиање на единиците за внатрешна ревизија во министерствата		Министерството за финансии - ЦЕХ, врз основа на добиените податоци од министерствата треба да направи анализа на истите и да подготви и достави информација до Владата на РСМ до 31.03.2023 година.	К2/2023
2.Изменување и дополнување на интерните акти за организација и систематизација на министерствата согласно „План за организација на внатрешната ревизија“	МФ	К1/2023	/	/						
3.Зајакнување на капацитетите на ЦЕХ за вршење преглед на квалитетот на работењето на единиците за внатрешна ревизија	МФ	К4/2025	/	/			**Во тек на реализација.** Во рамки на Централната единица за хармонизација со Правилникот за внатрешна организација и работа на Министерството за финансии бр.01-11277/1 од 29.12.2022 година основано е Одделение за проверка на квалитетот на финансиското управување и контрола и работењето на внатрешната ревизија.		Во 2023 година треба да започне екипирањето на ова одделение.	К4 2025
МЕРКА 2: Централизирање на овластувањата и капацитетите за напредни видови внатрешни ревизии (ревизија на успешност и ИТ ревизии) во МФ			Број на спроведени ревизии на успешност и ИТ ревизии	0	/					
			Потпишана Повелба за спроведување на ИТ ревизии и ревизии на успешност со министерствата	16	**НЕОСТВАРЕНО**					
АКТИВНОСТ										
1.Основање Сектор за централизирано спроведување на ИТ ревизии и ревизии на успешност во Министерството за финансии	МФ	К4/2025	/	/				**Незапочнато.**	По донесувањето на Предлог законот за системот за внатрешна финансика контрола во јавниот сектор ќе се спроведе анализа за правниот основ на воспоставување на секторот.	К4 2025

СТОЛБ / ПРИОРИТЕТ / Мерка / Активност	Институција носител	Краен рок за реализација	Показател на успешност	ТАРГЕТ ФГ 2022	Статус на ТАРГЕТ ФГ 2022	Статус на реализација на активност			СЛЕДНИ ЧЕКОРИ	ОЧЕКУВАН РОК НА РЕАЛИЗАЦИЈА
					ОСТВАРЕНО ДЕЛУМНО ОСТВАРЕНО НЕОСТВАРЕНО	Завршено	Во тек на реализација	Незапочнато		
ПРИОРИТЕТ 3: Финансиска инспекција			Број на вработувања / унапредувања на финансиски инспектори кои самостојно можат да вршат финансиска инспекција	6	**НЕОСТВАРЕНО**					
			Број на спроведени надзори за контрола на почитувањето на одредбите од законите од надлежност на финансиската инспекција	546	**ДЕЛУМНО ОСТВАРЕНО 384**					
			Број на примени пријави	300	**ОСТВАРЕНО** 2.866					
			Износ на вратени средства во Буџетот на РСМ изразени во евра	600 000	**ДЕЛУМНО ОСТВАРЕНО** 268.394					
МЕРКА 1: Зајакнување на институционалната основа на функцијата на финансиската инспекција			Донесен Нов Закон за финансиска инспекција во јавниот сектор	Донесен Нов Закон за финансиска инспекција во јавниот сектор	**ДЕЛУМНО ОСТВАРЕНО**					
			Доделена награда за најдобар инспектор согласно законски утврдени критериуми	Доделена награда за најдобар инспектор согласно законски	**НЕОСТВАРЕНО**					
			Подготвени методолошки алатки за примена на аналитички и инспекциски техники и техники за финансиска инспекција во јавниот сектор	Донесена Процедура за вршење на финансиска инспекција со прилози кон процедурата	**ДЕЛУМНО ОСТВАРЕНО**					
			Донесена методологија за собирање и обработка на статистички податоци со индикатори за следење, мерење и проценка на ефективноста на финансиската инспекција во јавниот сектор	Донесена методологија за собирање и обработка на статистички податоци со индикатори за следење, мерење и проценка на ефективноста на финансиската инспекција во јавниот сектор	**ДЕЛУМНО ОСТВАРЕНО**					
			Донесени Правилници за организација и систематизација на работни места на МФ	Донесени Правилници за организација и систематизација на работни места на МФ	**ОСТВАРЕНО**					
			Број на вработувања/унапредувања во финансиската инспекција во јавниот сектор	6	**НЕОСТВАРЕНО**					
			Спроведен испит за стекнување лиценца за финансиски инспектор	1	**НЕОСТВАРЕНО**					
АКТИВНОСТ										
1.Подобрување на законската рамка	МФ	К4/2022	/	/		**Во тек е реализација**. Предлогот на Законот за финансиската инспекција во јавниот сектор е во собраниска процедура			Усвојување на Предлогот на Законот за финансиската инспекција во јавниот сектор од Собранието на РСМ	Февруари 2023
2.Воведување на систем на годишно наградување на финансиските инспектори базиран на резултати	МФ	К4/2025	/	/		**Незапочната**. Предуслов за реализација на оваа активност е донесувањето на новиот Закон за финансиската инспекција во јавниот сектор, кој во моментот е во Собрание на РСМ.			По усвојувањето и стапувањето на сила на новиот Закон за финансиската инспекција во јавниот сектор, ќе се воспостави систем за годишно наградување на финансиски инспектор	Јануари 2024 Со оглед дека станува збор за активност која би се спроведувала секоја година, рокот на реализација јануари 2024 се однесува на годишната награда за 2023 година

СТОЛБ / ПРИОРИТЕТ / Мерка / Активност	Институција носител	Краен рок за реализација	Показател на успешност	ТАРГЕТ ФГ 2022	Статус на ТАРГЕТ ФГ 2022	Статус на реализација на активност			СЛЕДНИ ЧЕКОРИ	ОЧЕКУВАН РОК НА РЕАЛИЗАЦИЈА
					ОСТВАРЕНО ДЕЛУМНО ОСТВАРЕНО НЕОСТВАРЕНО	Завршено	Во тек на реализација	Незапочнато		
3.Подобрени методологии и систематизација (зголемување на додадената вредност на функцијата за финансиска инспекција)	МФ	К4/2025	/	/			**Во тек е реализација**. Подготвени се методолошки алатки за примена на аналитички и инспекциски техники и техники за финансиска инспекција во јавниот сектор, во тек е подготовката на методологија за собирање и обработка на статистички податоци со индикатори за следење, мерење и проценка на ефективноста на финансиската инспекција во јавниот сектор, нема нови вработувања/унапредувања во финансиската инспекција во јавниот сектор и не е спроведен испит за стекнување лиценца за финансиски инспектор. Донесени се изменети правилници за организација и систематизација на работни места на МФ.		Подготовка на методологија за собирање и обработка на статистички податоци со индикатори за следење, мерење и проценка на ефективноста на финансиската инспекција во јавниот сектор, унапредувања/нови вработувања во финансиската инспекција во јавниот сектор Спроведување испит за стекнување лиценца за финансиски инспектор	Септември 2023
МЕРКА 2: Зајакнување на капацитетот на човечките ресурси на финансиска инспекција			Донесена Програма за теоретска обука и практична работа	Донесена Програма за теоретска обука и практична работа	НЕОСТВАРЕНО					
			Донесена Програма за полагање и начин на спроведување на испит за стекнување лиценца за финансиски инспектор	Донесена Програма за полагање и начин на спроведување на испит за стекнување лиценца за финансиски инспектор	НЕОСТВАРЕНО					
			Донесена Програма за обуки за вршење на финансиска инспекција	Донесена Програма за обуки за вршење на финансиска инспекција за 2022	ОСТВАРЕНО					
АКТИВНОСТ										
1.Дизајнирање концепт за стекнување лиценца за финансиски инспектор	МФ	К4/2022	/	/				**Неазпочнато**. Предуслов за реализација на оваа активност е донесувањето на новиот Закон за финансиската инспекција во јавниот сектор, кој во моментот е во Собрание на РСМ. Програмата за теоретска обука и практична работа и Програмата за полагање и начин на спроведување на испит за стекнување лиценца за финансиски инспектор ќе се подготвуваат во рамки на Твининг проектот почнувајќи од ноември 2022 .	По усвојувањето и стапувањето на сила на новиот Закон за финансиската инспекција во јавниот сектор,ќе се донесат Програмата за теоретска обука и практична работа и Програмата за полагање и начин на спроведување на испит за стекнување лиценца за финансиски инспектор	Септември 2023
2.Подготовка на Програма за обука на финансиските инспектори на годишно ниво	МФ	К1/2025	/	/		**Завршено.** Подготвена е Програма за обука на финансиски инспектори за 2021-2022 година, која содржи детален преглед на теми и содржини, периоди на реализација, предавачи од различни области.				

СТОЛБ / ПРИОРИТЕТ / Мерка / Активност	Институција носител	Краен рок за реализација	Показател на успешност	ТАРГЕТ ФГ 2022	Статус на ТАРГЕТ ФГ 2022 (ОСТВАРЕНО / ДЕЛУМНО ОСТВАРЕНО / НЕОСТВАРЕНО)	Статус на реализација на активност (Завршено / Во тек на реализација / Незапочнато)	СЛЕДНИ ЧЕКОРИ	ОЧЕКУВАН РОК НА РЕАЛИЗАЦИЈА
СТОЛБ VII: Надворешна контрола и парламентарен надзор								
ПРИОРИТЕТ 1: Надворешна ревизија			Утврден износ на средства кои не се уплатени во Буџетот на РСМ	≥ 8.100 ЕУР	**ОСТВАРЕНО**			
			Утврден износ на средства при доделување на договори за јавни набавки каде што се констатирани неправилности со ревизиите	≥ 9.800 ЕУР	**ОСТВАРЕНО**			
МЕРКА 1: Зајакнување на правната рамка за надворешна ревизија			Зајакната уставна, финансиска и оперативна независност на ДЗР	Изготвен е предлог-амандмани за изменување и дополнување на Уставот на РСМ за регулирање на ДЗР како уставна категорија; - Нов нацрт Закон за државна ревизија за зајакнување на финансиската и оперативната независност на ДЗР.	**ОСТВАРЕНО**			
АКТИВНОСТ								
1.Иницирање на уставни измени за остварување на уставна независност на ДЗР во согласност со принципите, стандардите и упатствата на ИНТОСАИ	ДЗР	К4/2025	/	/	/	**Завршено**. Во рамките на Твининг проектот изготвени се нацрт амандмани за изменување и дополнување на Уставот на РСМ за регулирање на ДЗР како уставна категорија и истите се поднесени до Владата на РСМ, Министерството за правда и Собранието на Република Северна Македонија.	Се очекува иницирање на постапка за усвојување на уставните амандмани од страната во Собранието.	К4/2025
2.Зајакнување на правната рамка за надворешната ревизија со цел зајакнување на финансиската и оперативната независност на ДЗР во согласност со принципите, стандардите и упатствата на ИНТОСАИ	ДЗР	К4/2022	/	/	/	**Во тек на реализација.** Во рамките на Твининг проектот изготвен е нацрт закон за државната ревизија. За овој предлог закон во 2022 година обезбедени се и мислење од твининг партнерите ВРИ на Република Хрватска и ВРИ на Република Бугарија, како и мислења од одделението за буџет на Европската комисија. Нацрт законот за државната ревизија, од страна на Главниот државен ревизор е предаден на овластениот предлагач, односно Министерството за финансии за понатамошно постапување.	Се очекува иницирање на постапка за усвојување на Законот за државната ревизија од страната во Собранието.	К4/2023

СТОЛБ ПРИОРИТЕТ Мерка Активност	Институција носител	Краен рок за реализација	Показател на успешност	ТАРГЕТ ФГ 2022	Статус на ТАРГЕТ ФГ 2022	Статус на реализација на активност			СЛЕДНИ ЧЕКОРИ	ОЧЕКУВАН РОК НА РЕАЛИЗАЦИЈА
					ОСТВАРЕНО ДЕЛУМНО ОСТВАРЕНО НЕОСТВАРЕНО	Завршено	Во тек на реализација	Незапочнато		
МЕРКА 2: Зајакнување на институционалните капацитети и капацитетите на човечките ресурси на ДЗР			Процент на имплементација на Стратегијата за развој на ДЗР за 2022– 2026 година	Процент на имплементација на Стратегијата за развој на ДЗР за 2022 – 2026 година - 20%	**ОСТВАРЕНО**					
			Процент на опфат со ревизија на вкупните јавни расходи	≥59%	**ОСТВАРЕНО**					
			Перцепција на засегнатите страни за додадената вредност на ДЗР	Процент на позитивна перцепцијата на засегнатите страни за додадената вредност на ДЗР ≥70%	**ОСТВАРЕНО**					
АКТИВНОСТ										
1.Изготвување на нови или подобрени стратешки, плански и методолошки акти на ДЗР	ДЗР	К4/2025	/	/	/	**Завршено.** Во рамките на Твининг проектот изготвена е Стратегија за развој на ДЗР за периодот 2023-2027 година. Истата е усвоена, исто така изготвени се нови методолошки акти на ДЗР. Во идниот период ќе бидат изготвени нови Стратешките документи во согласност со Стратегијата за развој на ДЗР за 2023 -2027 година, како и други методолошки акти во соработка со други ВРИ и Меѓународни организации.			Новата Стратегија за развој на ДЗР се очекува да биде имплементирана во 2023 година. Врз основа на Стратегија за развој на ДЗР за периодот 2023-2027 година, ќе се донесат нови стратешки документи на ДЗР. Останатите методолошки акти ќе бидат изготвени согласно стратешките и плански документи на ДЗР и согласно барањата на ИНТОСАИ.	К4/2025
2.Зајакнување на капацитетите за спроведување на ревизиите	ДЗР	К4/2025	/	/	/	**Завршено**. Активностите за зајакнување на капацитетите за спроведување на ревизиите се одвиваа согласно Годишниот план за континуирано професионално усовршување на ДЗР за 2022 година и Стратегијата за развој на човечките ресурси во ДЗР за 2021-2023 година.			Активностите за понатамошно зајакнување на капацитетите за спроведување на ревизиите се очекува да се одвиваат согласно стратешките и планските акти на ДЗР и Годишниот план за континуирано професионално усовршување на ДЗР за 2023 година.	К4/2025
3.Зголемување на видливоста на ДЗР и комуникацијата со засегнатите страни	ДЗР	К4/2025	/	/	/	**Завршено.** Активности за зголемување на видливоста на ДЗР и комуникацијата со засегнатите страни се одвиваат согласно Комуникациската стратегија на ДЗР за 2020-2023 година. Во текот на 2022 година усвоени се повеќе интерни процедури со цел навремено и поквалитетно презентирање на ревизорските активности и резултатите од вршењето на државната ревизија и подобрување на внатрешната и надворешната комуникација во ДЗР и во исто време зголемен е број на засегнати страни до кои се доставуваат Конечните ревизорски извештаи.			Активностите за понатамошно зголемување на видливоста на ДЗР и комуникацијата со засегнатите страни ќе се одвиваат согласно Комуникациската стратегија на ДЗР за 2020-2023 година и согласно планираните проектни активности. Во идниот период ќе се преземат активности за изготвување на нова Комуникациска стратегија 2024-2027 година.	К4/2025

СТОЛБ	Институција носител	Краен рок за реализација	Показател на успешност	ТАРГЕТ ФГ 2022	Статус на ТАРГЕТ ФГ 2022	Статус на реализација на активност	СЛЕДНИ ЧЕКОРИ	ОЧЕКУВАН РОК НА РЕАЛИЗАЦИЈА
ПРИОРИТЕТ **Мерка** **Активност**					ОСТВАРЕНО ДЕЛУМНО ОСТВАРЕНО НЕОСТВАРЕНО	Завршено / Во тек на реализација / Незапочнато		
ПРИОРИТЕТ 2: Парламентарен надзор			Процент на препораки од надворешната ревизија за кои се преземаат корективни мерки	≥70%	**ОСТВАРЕНО**			
МЕРКА 1: Воспоставување на механизам за разгледување на ревизорските извештаи и преземените мерки по дадените препораки во ревизорските извештаи во Собранието на РСМ			Број на ревизорски извештаи доставени и разгледувани во Собранието на РСМ	/	/			
АКТИВНОСТ								
1.Потпишување на Меморандум за соработка помеѓу Собранието и ДЗР	ДЗР	К4/2022	/	/	/	**Завршено**. Меморандумот за соработка е потпишан на конференцијата за затворање на Твининг проектот (Closing conference of the twinning project) на 21.10.2022 година.	/	Релизирано
2.Изготвување на процедури во ДЗР и Собранието на РСМ за доставување и разгледување на ревизорските извештаи и други документи	ДЗР	К4/2022	/	/	/	**Во тек на реализација.** Изготвени се процедури во ДЗР и Собранието на РСМ за доставување и разгледување на ревизорските извештаи и други документи. Истите ќе бидат конечни по донесување на новиот Закон за државната ревизија и прилагодување на содржината на процедурите соглсно истиот. Нацрт Законот за државната ревизија, од страна на Главниот државен ревизор е предаден на овластениот предлагач, односно Министерството за финансии за понатамошно постапување.	Се очекува донесување на новиот Закон за државната ревизија, прилагодување на содржината на процедурите со законот и одобрување на истите.	К4 2024
МЕРКА 2: Зајакнување на институционалните капацитети за разгледување на ревизорските извештаи во Собранието на РСМ			Број на пратеници обучени за улогата на ДЗР	Број на пратеници обучени за улогата на ДЗР -5	**НЕОСТВАРЕНО**			
АКТИВНОСТ								
1.Подготовка на измени и дополнувања на постојниот Прирачник „Вовед во ревизорски извештаи“	ДЗР	К4/2022	/	/		**Завршено.** Подготвен е нов Прирачник „Улогата на Државниот завод за ревизија и Собранието во зајакнувањето на ефикасноста во управувањето со јавните финансии“.	Прирачникот во печатена форма ќе биде дистрибутирана до Собранието,односно до парламентарците, релевантниот персонал на Собранието и другите засегнати страни или партнери на ДЗР.	К3 2023
2.Подготовка на План за обука на пратениците и администрација во Собранието на РСМ заради олеснување на разбирањето на ревизорските извештаи и подготовка за дебата за ревизорските извештаи	ДЗР	К2/2022	/	/		**Незапочнато.** Активноста планирана во рамки на Твининг проектот беше откажана со допис од Собранието. Главна причина за нереализирањето на активноста беше непотпишаниот Меморандум за соработка во периодот кога активноста требаше да биде реализирана. Меморандумот за соработка се потпиша на затворањето на проектот, на Завршната конференција одржана на 21 октомври 2022 година.	Подготовката на План за обука на пратениците и администрација во Собранието на РСМ заради олеснување на разбирањето на ревизорските извештаи и подготовка за дебата за ревизорските извештаи ќе биде спроведена по донесување на новиот Закон за државната ревизија.	К4 2024
3.Спроведување на обуки согласно Планот за обуки на пратениците и администрација во Собранието на РСМ заради олеснување на разбирањето на ревизорските извештаи и подготовка за дебата за ревизорските извештаи	ДЗР	К4/2025	/	/		Незапочнато. Активноста планирана во рамки на Твининг проектот беше откажана со допис од Собранието. Главна причина за нереализирањето на активноста беше непотпишаниот Меморандум за соработка во периодот кога активноста требаше да биде реализирана. Меморандумот за соработка се потпиша на затворањето на проектот, на Завршната конференција одржана на 21 октомври 2022 година.	Државниот завод за ревизија во соработка со Собранието на РСМ ќе иницира организирање на обуки откако ќе биде донесен Планот за обуки на пратениците и администрацијата во Собранието на РСМ.	К4 2024
4.Спроведување на активности за зајакнување на соработката со Комисијата за финансирање и буџет, Парламентарниот институт при Собранието на РСМ и Парламентарната буџетска канцеларија на Собранието на РСМ	ДЗР	К4/2025	/	/		**Незапочнато.** Активноста ќе биде спроведена по донесување на новиот Закон за државната ревизија.	Отпочнувањето на активности за зајакнување на соработката со Комисијата за финансирање и буџет, Парламентарниот институт при Собранието на РСМ и Парламентарната буџетска канцеларија на Собранието на РСМ, ќе започне по донесување на новиот Закон за државната ревизија.	К4 2024

СТОЛБ / ПРИОРИТЕТ / Мерка / Активност	Институција носител	Краен рок за реализација	Показател на успешност	ТАРГЕТ ФГ 2022	Статус на ТАРГЕТ ФГ 2022 ОСТВАРЕНО ДЕЛУМНО ОСТВАРЕНО НЕОСТВАРЕНО	Статус на реализација на активност Завршено	 Во тек на реализација	 Незапочнато	СЛЕДНИ ЧЕКОРИ	ОЧЕКУВАН РОК НА РЕАЛИЗАЦИЈА
СТОЛБ VIII: УЈФ на локално ниво										
ПРИОРИТЕТ 1: Фискална децентрализација			Процент на зголемување на приходи на општините во однос на 2020 година	15%	**ДЕЛУМНО ОСТВАРЕНО 10,6 % (% ќе треба да се потврди со завршна сметка)**					
			Процент од ДДВ кој како дотација се трансферира на општините	5%	**ОСТВАРЕНО**					
			Процент од наплатениот личен данок на доход кој се трансферира на општините	4%	**ОСТВАРЕНО**					
МЕРКА 1: Подобрување на фискалниот капацитет и зголемување на приходите на општините			Нов Закон за финансирање на единиците на локалната самоуправа и нови подзаконски акти кои произлегуваат од новиот Законот	Нов закон за финансирање на единиците на локалната самоуправа	**НЕОСТВАРЕНО**					
			Ревидиран Закон за даноци на имот	Извештај со анализи за измени и дополнувања на Законот за даноци на имот	**НЕОСТВАРЕНО**					
			Број на нови сопствени приходи	/	/					
			Број на ревидирани Уредби за блок, наменска и нови Уредби за капитални дотации	Две нови уредби за блок дотации	**НЕОСТВАРЕНО**					

СТОЛБ	Институција носител	Краен рок за реализација	Показател за успешност	ТАРГЕТ ФГ 2022	Статус на ТАРГЕТ ФГ 2022	Статус на реализација на активност			СЛЕДНИ ЧЕКОРИ	ОЧЕКУВАН РОК НА РЕАЛИЗАЦИЈА
ПРИОРИТЕТ										
Мерка					ОСТВАРЕНО	Завршено	Во тек на реализација	Незапочнато		
Активност					ДЕЛУМНО ОСТВАРЕНО					
					НЕОСТВАРЕНО					
АКТИВНОСТ										
1.Нов/ревидирање на Законот за финансирање на единиците на локалната самоуправа	МФ – Сектор за буџети и фондови	К4/2024	/	/				**Незапочнато.** Оваа активност не се реализраше во 2022 година. имајќи во предвид дека за нејзина реализација претходно беше потребно во Собранието на РСМ да се усвои новиот Закон за буџети, кој се донесе во Септември 2022 година. Со оваа активност се планира усогласување на Законот за финансирање на единиците на локалната самоуправа со одредбите на новиот Закон за буџети. Со техничка помош на УНДП во 2022 година направена е проценка на постојниот Закон за финансирање на единиците на локалната самоуправа и добиените заклучоци и препораки ќе бидат добра основа за подготовка за донесување на нов Закон.	Следните чекори, почнувајќи од 2023 почнуваат активности за донесување на новиот Закон за финансирање на единиците на локалната самоуправа и во наредниот период донесување на подзаконски акти кои произлегуваат од Законот.	К4 2023
2. Зголемување на сопствените приходи на општините, пораст на средствата кои се распределуваат на општините од централниот буџет и воведување на критериуми за успешност и за воедначување	МФ -Сектор за буџети и фондови МФ-Сектор за јавни приходи, даночна и царинска политика	К4/2025	/	/			**Во тек на реализација**: Изработена е ексел алатка за распределба на приходите од дотацијата за ДДВ и нова Уредбата за распределба на приходите од данокот на додадена вредност. Исто така приходите на општините се зголемени имајќи ги предвид последните измени во Законот за даноците на имот, кои се однесуваат на стапките на данокот на имот, при тоа основните стапки на данокот на имот не се променија, но се зголеми стапката за имот кој не се користи повеќе од шест месеци во текот на годината од сопственикот или пак не се дава под закуп, како и стапката доколку не се пријави дали недвижниот имот се користи или не. Законските измени се применуваат од 01.01.2022 година.		Следните чекори се во насока на следење на порастот на приходите на единиците на локалната самоуправа и изнаоѓање на можности за нови извори за финансирање кои ќе овозможат зголемување на приходите.	К4 2025
3.Ревидирање на критериумите за распределба на блок и наменски дотации и утврдување на критериуми за распределба на капитални дотации	МФ-Сектор за буџети и фондови Министерство за образование и наука Министерство за труд и социјална политика Министерство за култура Министерство за	К4/2025	/	/	.		**Во тек на реализација.** Во соработка на надлежните министерства од кои се трансферираат блок и наменски дотации се разгледуваат можностите за измена на критериумите според кои се распределуваат овие средства по општини. Во рамките на техничката помош на УНДП побарано е направи компаративна анализа со искуства во соседните земји и земјите-членки на ЕУ за распределба на капиталните трансфери.		Во соработка со надлежните министерства од кои се префрлаат блок и наменски дотации, се анализираат можностите за измена на критериумите за распределба на овие средства по општини. Во рамките на техничката помош на УНДП, ќе се направи компаративна анализа со некои од соседните земји и земјите-членки на ЕУ за распределба на капиталните трансфери, ќе се анализираат искуствата и ќе се подготви Уредба за распределба на капитални грантови.	К4 2025
МЕРКА 2: Регионален и локален развој	/	/	Формирана Агенција за регионален и локален развој	Формирана работна група составена од претставници на различи министерства и заинтересирани страни и анализа на законските	**ОСТВАРЕНО**					
АКТИВНОСТ										
1.Формирање Агенција за регионален и локален развој и постигнување рамномерен регионален развој	Министерство за локална самоуправа	К4/2024	/	/			**Во тек на реализација.** Формирана е работна група за изготвување на законски решенија за формирање на Агенција за регионален и локален развој, составена од претставници на Министерството за локална самоуправа, Министерството за финансии, Бирото за регионален развој, Кабинет на заменикот на претседателот на Владата задолжен за економски прашања, Министерство за правда, Министерство за политички систем и односи меѓу заедниците, Министерството за информатичко општество и администрација и ЗЕЛС. Со техничка помош од УСАИД ангажиран е локален експерт и изработена е компаративна анализа со искуства од земји кои имаат ваков облик на институции.		Во наредниот период, се очекува да се анализираат предложените модели, да се одржат консултации со сите засегнати страни во врска со предложените модели и да се избере соодветен модел.	К4 2024

СТОЛБ	Институција носител	Краен рок за реализација	Показател на успешност	ТАРГЕТ ФГ 2022	Статус на ТАРГЕТ ФГ 2022	Статус на реализација на активност			СЛЕДНИ ЧЕКОРИ	ОЧЕКУВАН РОК НА РЕАЛИЗАЦИЈА
ПРИОРИТЕТ										
Мерка					ОСТВАРЕНО	Завршено	Во тек на реализација	Незапочнато		
Активност					ДЕЛУМНО ОСТВАРЕНО					
					НЕОСТВАРЕНО					
ПРИОРИТЕТ 2: Финансиска дисциплина, транспарентност и отчетност на локално ниво			Процент на намалување на износот на доспеани, а неплатени обврски во тековната во однос на базната 2020 година	10%	**НЕОСТВАРЕНО** (+10%)					
			Намалување на бројот на општини со блокирана сметка во тековната во однос на базната 2020 година	2 општини помалку	**НЕОСТВАРЕНО** (+1 општина)					
			Процент на општини од вкупниот број на општини (81) кои објавиле финансиски документи (годишни, полугодишни и квартални извештаи) на своите веб страни	70%	**ДЕЛУМНО ОСТВАРЕНО (65%)**					
МЕРКА 1: Зголемување на финансиската дисциплина			Процент на реализирани приходи во однос на планираните во тековната година	75%	**ОСТВАРЕНО** над 80%(% ќе треба да се потврди доставување на завршна сметка од општините)					
			Процент на учество на капитални расходи во однос на вкупните расходи во тековната година	25%	**НЕОСТВАРЕНО** (% ќе треба да се потврди доставување на завршна сметка од општините)					
			Процент на учество на локалните приходи во бруто домашниот производ (БДП)	5,8%	**НЕОСТВАРЕНО**					
			Интерни процедури за прогласување на финансиска нестабилност	Интерни процедури за прогласување на финансиска нестабилност	**НЕОСТВАРЕНО**					
			Прирачник (Упатство) за прогласување на финансиска нестабилност	Прирачник (Упатство) за прогласување на финансиска нестабилност	**ОСТВАРЕНО**					
			Број на дополнителни вработувања во Одделението за буџети на ЕЛС кои го следат финансиското работење на општините	2	**НЕОСТВАРЕНО**					
АКТИВНОСТ										
1.Реално планирање на приходите и расходите на општините	МФ-Сектор за буџети и фондови	континуирано	/	/			**Во тек на реализација.** Со Законот за изменување и дополнување на Законот за финансирање на единиците на локалната самоуправа, се овозможува пореално планирање на буџетот на општините при што процентот од 30% се враќа на 10%, но при тоа се дава можност доколку општината заклучно со третиот квартал оствари реализација на сопствените приходи на основниот буџет над 75%, да има можност дополнително да ги зголеми планираните приходи до најмногу 20%. Во овој период редовно се следат и контролира дали буџетите на ЕЛС се подготвени согласно постојната законска регулатива.		Во следниот период ќе се имплементираат одредбите кои се однесуваат за планирањето на приходите на општините. Продолжува континуираното следење на реалното планирање на буџетите на ЕЛС.	К4 2025
2.Рационализација во работењето и намалување на непотребните расходи	МФ-Сектор за буџети и фондови	континуирано	/	/			**Во тек на реализација.** Се следи наменското трошење на средствата и намалување на непродуктивните трошења.		Ќе се продолжи со следењето и анализа на добиените резултати.	К4 2025
3.Анализа на обврските на општините, прогласување финансиска нестабилност и преземање на мерки за финансиска консолидација	МФ-Сектор за буџети и фондови МФ - Сектор за меѓународни финансиски односи и управување со јавен долг	континуирано	/	/			**Во тек на реализација.** Се следат доспеаните ненамирени обврски пријавени во ЕСПЕО системот, на квартално ниво се следи реализацијата на приходите и расходите на општините, како и следење на доспеаните ненамирени обврски и исполнување на условите за прогласување на финансиска нестабилност, како и следење на задолжувањето на општините. На општините кои имаат високи неизмирени обврски пријавени во ЕСПЕО системот заклучно со 30.9.2021 година им е дадена можност до крајот на 2022 година да достават барање за користење на структурна обврзница. До Министерството за финансии добиени се барања од 4 општини. Со техничка поддршка на УСАИД подготовен е Прирачникот за прогласување финансиска нестабилност.		Идните чекори што ќе се преземат во наредниот период вклучуваат редовно следење на реалното планирање на приходите и расходите на општините, следење на извршувањето на буџетите и наменското трошење, следење на доспеаните неизмирени обврски, следење на условите за исполнување на финансика нестабилност и следење на мерките кои ќе ги преземаат општините за надминување на финансиката нестабилност.	К4 2025

СТОЛБ / ПРИОРИТЕТ / Мерка / Активност	Институција носител	Краен рок за реализација	Показател на успешност	ТАРГЕТ ФГ 2022	Статус на ТАРГЕТ ФГ 2022	Статус на реализација на активност			СЛЕДНИ ЧЕКОРИ	ОЧЕКУВАН РОК НА РЕАЛИЗАЦИЈА
					ОСТВАРЕНО / ДЕЛУМНО ОСТВАРЕНО / НЕОСТВАРЕНО	Завршено	Во тек на реализација	Незапочнато		
МЕРКА 2: Зголемување на транспарентноста и отчетноста во работењето на општините			Број на спроведени надзори од страна на Финансиската инспекција во субјекти од јавниот сектор на локално ниво	273	**ДЕЛУМНО ОСТВАРЕНО** 247					
			Број на извештаи со податоци за приходи и расходи на 81 општина на квартална основа	4	**ОСТВАРЕНО**					
			Број на Извештаи со податоци за доспеани, а неплатени обврски од ЕСПЕО системот на 81 општини	4	**ОСТВАРЕНО**					
АКТИВНОСТ										
1.Зголемување на контролата од страна на државата	МФ-Сектор за финансиска инспекција во јавен сектор и координација на борба против измама на ЕУ средствата	континуирано	/	/		**Во тек на реализација.** Во насока на зголемување на контролата од страна на државата во текот на 2022 година, од вкупно отпочнати 366 постапки на финансиска инспекција кај субјекти од јавниот сектор на локално ниво, спроведени се вкупно 247 постапки, додека 119 постапки се во тек.			Спроведување на останатите 119 постапки и отпочнување нови постапки на финансиска инспекција кај субјекти од јавниот сектор на локално ниво.	К4 2025
2.Подобрување на транспарентноста и навремено информирање на пошироката јавност за работењето на општината	МФ-Сектор за буџети и фондови	континуирано	/	/		**Во тек на реализација**.На веб-страницата на МФ се објавени податоци за успешноста на приходите и извршувањето на расходите на општините и заостанатите долгови од Електронскиот систем за известување и евидентирање на обврските за К4 2021, К1 2022, К2 2022 и К3 2022 година, Годишниот извештај за буџетот за 2021 година, вклучително и годишниот извештај за буџетот на општината за 2021 година. Со поддршка на УНДП, финансиските показатели од периодичните финансиски извештаи на околу 40 општини се објавени на веб-страницата на општините и на МФ.			Идните чекори што ќе се преземат во наредниот период вклучуваат навремено објавување на финансиските податоци, следење на транспарентноста на општините, особено објавување на финансиски податоци, зголемен број на извештаи и финансиски податоци објавени на веб-страниците на општините и на МФ.	К4 2025