

Прилог 2: Процена на ризикот за Акциски план за 2022 година за Програмата за реформа на УЈФ

| Бр.                                                          | Функционална област | Област на влијание                                                                                                                                                      | Настан, ситуација или фактор што доведува до ризик | Ниво на ризик | Мерки за ублажување                                                                                                                                                                               | Одговорен субјект                                     | Крајни рокови<br>(ден/месец/година) |    |      | Реализирана?<br>(Да/Не) | Ризикот е<br>активен/затворен? |
|--------------------------------------------------------------|---------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------|---------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|-------------------------------------|----|------|-------------------------|--------------------------------|
| СТОЛБ I Економска анализа на макроекономска и фискална рамка |                     |                                                                                                                                                                         |                                                    |               |                                                                                                                                                                                                   |                                                       |                                     |    |      |                         |                                |
| ПРИОРИТЕТ 1. Предвидување и известување на приходите         |                     | МЕРКА 1: Подобрување на даночното и царинско известување во согласност со најдобрите практики на ЕУ<br>МЕРКА 2: Зголемување на капацитетот на даночни и царински модели | Немање доволно техничка помош                      | Умерено       | Реализација на постојани тренинзи на вработените                                                                                                                                                  | Министерство за финансии и партнери за техничка помош | 31                                  | 12 | 2025 | Не                      | Активен                        |
|                                                              |                     |                                                                                                                                                                         | Недоволен човечки капацитет                        | Умерено       | Министерството за финансии треба да вработи квалификуван кадар                                                                                                                                    | МФ                                                    |                                     |    |      |                         |                                |
| ПРИОРИТЕТ 2. Економска анализа и макроекономско предвидување |                     | Мерка 1: Градење на капацитет за економски анализи<br>Мерка 2: Развивање на нови макроекономски модели                                                                  | Недоволен човечки капацитет                        | Умерено       | МФ треба да вработи високо квалификувани кадри за работи поврзани со макроекономско проектирање и анализа на податоци                                                                             | МФ                                                    | 31                                  | 12 | 2025 | Не                      | Активен                        |
| ПРИОРИТЕТ 3. Зајакнување на управувањето со јавен долг       |                     | Мерка 1: Намалување на оперативните ризици при управувањето со јавниот долг                                                                                             | Недоволен човечки капацитет                        | Умерено       | МФ треба да вработи високо квалификувани кадри за работи поврзани со управувањето со јавниот долг (познавање на меѓународен пазар на капитал, управување со ризици на должничко портфолио и сл.). | МФ                                                    | 31                                  | 12 | 2025 | Не                      | Активен                        |
|                                                              |                     |                                                                                                                                                                         | Одлив на едуциран кадар                            | Умерено       | Потребни се перманентни тренинзи и усовршувања на постојните кадри во единицата за управување со јавен долг                                                                                       | МФ                                                    |                                     |    |      |                         |                                |

| Бр.                               | Функционална област                      | Област на влијание                                                                                          | Настан, ситуација или фактор што доведува до ризик                                                                                                                                            | Ниво на ризик | Мерки за ублажување                                                                                                                                                                                                                                                            | Одговорен субјект                              | Крајни рокови<br>(ден/месец/година) |    |      | Реализирана?<br>(Да/Не) | Ризикот е<br>активен/затворен? |
|-----------------------------------|------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------|-------------------------------------|----|------|-------------------------|--------------------------------|
| Столб II: Мобилизација на приходи |                                          |                                                                                                             |                                                                                                                                                                                               |               |                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                |                                     |    |      |                         |                                |
|                                   | ПРИОРИТЕТ 1. Даночна и царинска политика | Мерка 1: Подобрена законска рамка за приходи, усогласена со законодавството на ЕУ                           | Одлив на едуциран кадар                                                                                                                                                                       | Умерено       | за работи поврзани со изготвување на законски измени во делот со легистлативата во даночната и царинската политика (познавање на најдобри ЕУ практики во делот на даночната и царинската                                                                                       | УЈП, МФ                                        | 31                                  | 12 | 2024 | Не                      | Активен                        |
|                                   | ПРИОРИТЕТ 2. Даночна администрација      | Мерка 1: Зајакнување на административните капацитети за подобра наплата на приходите и даночна усогласеност | Ненавремено спроведување на сите фази во процесот на донесување на законски измени                                                                                                            | Низок         | Континуирана комуникација помеѓу УЈП и МФ                                                                                                                                                                                                                                      | УЈП, МФ                                        | 31                                  | 12 | 2023 | Не                      | Активен                        |
|                                   |                                          |                                                                                                             | Не воведување на управување со ризикот на усогласеноста                                                                                                                                       | среден        | Формирање на Комитет за управување со ризиците на усогласеност                                                                                                                                                                                                                 | УЈП (ЕУРУ)                                     | 1                                   | 1  | 2024 | Не                      | Активен                        |
|                                   |                                          | Мерка 2. Дигитална трансформација на УЈП со воспоставување на Интегриран Даночен Информациски Систем (ИДИС) | Недоволна посветеност на високиот менаџмент                                                                                                                                                   | низок         | Формирање Управен одбор за реформите                                                                                                                                                                                                                                           | УЈП (Колегиум на УЈП)                          | 1                                   | 1  | 2024 | Не                      | Активен                        |
|                                   |                                          |                                                                                                             | Недостаток на финансии                                                                                                                                                                        | среден        | Силна посветеност и координација на сите засегнати страни за обезбедување на финансии                                                                                                                                                                                          | УЈП (Колегиум на УЈП), МФ                      | 1                                   | 1  | 2025 | Не                      | Активен                        |
|                                   |                                          |                                                                                                             | Недостаток на капацитет и посветеност на вработените воУЈП, особено на ИТ кадарот                                                                                                             | среден        | Силна посветеност и координација на сите засегнати страни за зголемување на кашацитетот на ИТ кадарот                                                                                                                                                                          | Колегиум, СЧР                                  | 1                                   | 1  | 2025 | Не                      | Активен                        |
|                                   |                                          |                                                                                                             | Големи промени во законските одредби                                                                                                                                                          | висок         | Усогласување со постојното законодавство                                                                                                                                                                                                                                       | УЈП, МФ                                        | 1                                   | 1  | 2025 | Не                      | Активен                        |
|                                   | ПРИОРИТЕТ 3. Царина                      | Мерка 2. Модернизација на царинските услуги и нивна дигитализација                                          | Различно ниво на скипираност на царинските служби може да биде поттик за организираниите криминални мрежи да ги пренасочат своите операции кон граничните точки со послаба царинска контрола. | Среден        | Соодветна едукација на човечките ресурси согласно потребите и обезбедување на соодветни технички средства за подобра опременост, следење на состојбата и координација на сите гранични точки вклучително соработка со другите институции со надлежности на граничните премини. | Царинска Управа, Министерство за Финасии       | 31                                  | 12 | 2025 | Не                      | Активен                        |
|                                   |                                          |                                                                                                             | Навремено и квалитетно спроведување на обуки за ракување со новата софистицирана опрема за контрола                                                                                           | Среден        | Координација помеѓу засегнатите организациони единици во Царинската управа, проектните тимови и управата на Царинската Управа при дефинирање и спроведување на обуките                                                                                                         | Царинска Управа                                | 31                                  | 12 | 2025 | Не                      | Активен                        |
|                                   |                                          |                                                                                                             | Ненавремено спроведување на сите фази во процесот на усогласување со системите на ЕУ                                                                                                          | Среден        | Навремено обезбедување/одобрување на расположливи финансиските средства, Посветеност и навремена координација на сите засегнати страни                                                                                                                                         | Царинска Управа, Министерство за Финасии, (ЕУ) | 31                                  | 12 | 2025 | Не                      | Активен                        |

| Бр.                                                                          | Функционална област                                                                                     | Област на влијание                                                                                          | Настан, ситуација или фактор што доведува до ризик | Ниво на ризик                                                                                                                                                                  | Мерки за ублажување                             | Одговорен субјект | Крајни рокови<br>(ден/месец/година) |      |    | Реализирана?<br>(Да/Не) | Ризикот е<br>активен/затворен? |
|------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------|-------------------|-------------------------------------|------|----|-------------------------|--------------------------------|
| Столб III: Планирање и буџет                                                 |                                                                                                         |                                                                                                             |                                                    |                                                                                                                                                                                |                                                 |                   |                                     |      |    |                         |                                |
| Приоритет 1. Буџетско планирање                                              | МЕРКА 1. Унапредување на среднорочно планирање                                                          | Човечки потенцијал за спроведување                                                                          | Средно                                             | Кадровско зајакнување во Министерството за финансии и буџетските корисници преку обуки и стручно доусовршување                                                                 | Министерство за финансии и Буџетските корисници | 31                | 12                                  | 2025 | Не | Активен                 |                                |
|                                                                              | МЕРКА 2. Подобрено буџетско планирање и развој на мерливи индикатори на успешност                       |                                                                                                             |                                                    |                                                                                                                                                                                |                                                 |                   |                                     |      |    |                         |                                |
|                                                                              | МЕРКА 3. Фискална консолидација за етапно и одржливо намалување на буџетскиот дефицит                   |                                                                                                             |                                                    |                                                                                                                                                                                |                                                 |                   |                                     |      |    |                         |                                |
| Приоритет 2. Зајакнато управување со јавни инвестиции                        | МЕРКА 1: Планирање на одржливи нивоа на инвестиции                                                      | Ненавремено и нецелосно екипирање на Секторот за управување со јавни инвестиции со компетентен кадар        | Висок                                              | Планирање и реализирање на вработувања во Секторот за управување со јавни инвестиции; Воспоставување на политики за привлекување, мотивација и задржување на компетентен кадар | МФ                                              | 30                | 6                                   | 2023 | Не | Активен                 |                                |
|                                                                              | МЕРКА 2: Подобрена проценка на проекти, селекција и алокација на ресурси за капитални инвестиции        |                                                                                                             |                                                    |                                                                                                                                                                                |                                                 |                   |                                     |      |    |                         |                                |
| Приоритет 3. Ефективни инструменти согласно Планот за забрзан економски раст | МЕРКА 1: Воспоставување на различни фондови во институциите и развој на различни финансиски инструменти | Ненавремено донесување на законските измени за воспостаување на Фондовите и операционализација на единиците | Умерено                                            | Силна посветеност и координација на сите засегнати страни за да се обезбеди формирање на Фондовите и единиците за зајакнување на капацитетите.                                 | ФИТР/ДИТРИЗ/РБСМ/А ЛПП/Влада                    | 31                | 12                                  | 2025 | Не | Активен                 |                                |
|                                                                              | МЕРКА 2: Јакнење на капацитетите на различни институции                                                 |                                                                                                             |                                                    |                                                                                                                                                                                |                                                 |                   |                                     |      |    |                         |                                |

| Бр.                     | Функционална област                     | Област на влијание                                                                                                            | Настан, ситуација или фактор што доведува до ризик                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Ниво на ризик | Мерки за ублажување                                                                                               | Одговорен субјект                                                                                        | Крајни рокови<br>(ден/месец/година) |    |      | Реализирана?<br>(Да/Не) | Ризикот е<br>активен/затворен? |
|-------------------------|-----------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|----|------|-------------------------|--------------------------------|
| Столб IV: Јавни набавки |                                         |                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |               |                                                                                                                   |                                                                                                          |                                     |    |      |                         |                                |
|                         | Приоритет 1. Политика за јавни набавки  | МЕРКА 1: Зајакнување на институционалните капацитети                                                                          | Учество на сите засегнати страни во активностите на советодавната група                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Ниско         | Обезбедување на силна посветеност, ефективност и координација помеѓу засегнатите страни                           | БЈН                                                                                                      | 31                                  | 12 | 2023 | Не                      | Активен                        |
|                         |                                         |                                                                                                                               | Ненавремено усвојување на измени на Законот за јавните набавки во врска со системот на едукација на БЈН                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Значителен    | Навремено отпочнување на постапката за законските измени                                                          | БЈН/МФ/Влада/Собрание                                                                                    | 31                                  | 12 | 2025 |                         |                                |
|                         | Приоритет 2. Јавно приватно партнерство | Донесување на Законот за јавно приватно партнерство                                                                           | Предлог Законот е усогласен со сите релевантни институции.Доставен е на второ мислење до Европска комисија која обврска произлезе од Билатералниот состанок за поглавје 5-Јавни набавки на 11.11.2022 година.По добивањето на мислењето од Брисел и постапувањето по истото, Законот ќе биде доставен во Владаина процедура и на усвојување од страна на Собранието на Република Северна Македонија | Среден        | Обезбедување на силна посветеност, ефективност и координација помеѓу засегнатите страни                           | Влада/Собрание                                                                                           | 31                                  | 12 | 2023 | Не                      | Активен                        |
|                         | Приоритет 3. Механизам за жалба         | Зајакнување на административниот капацитет на ДКЖН со цел зголемување на транспарентноста, ефикасноста и ефективноста на ДКЖН | 1.Неможност да се одлучи во законските рокови, можност за одлив на стручен квалификуван кадар<br>2.Можност од одлевање на стручен кадар и доведување во ситуација на отежнато функционирање на Комисијата<br>3.Пад на системот                                                                                                                                                                      | значително    | Зајакнувањето на административните капацитети на ДКЖН преку вработување на доволен број на квалификувани експерти | 1.Влада на РСМ/Собрание на РСМ<br>2. Министерство за финансии/Државна комисија за жалби по јавни набавки | 31                                  | 12 | 2024 | Не                      | Активен                        |

| Бр.                                 | Функционална област                                                                            | Област на влијание                                                                                                  | Настан, ситуација или фактор што доведува до ризик                                                                                                                | Ниво на ризик | Мерки за ублажување                                                                                                                  | Одговорен субјект                         | Крајни рокови<br>(ден/месец/година) |    |      | Реализирана?<br>(Да/Не) | Ризикот е<br>активен/затворен? |
|-------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|-------------------------------------|----|------|-------------------------|--------------------------------|
| Столб V: Интегрирани јавни финансии |                                                                                                |                                                                                                                     |                                                                                                                                                                   |               |                                                                                                                                      |                                           |                                     |    |      |                         |                                |
|                                     | Приоритет 1. Спроведување на Интегриран информацииски систем за управување со финансии (ИИСУФ) | Мерка 1: ИФМИС е целосно оперативен со цел поддршка на спроведувањето на реформите на Законот за буџети             | Недоволно екипирање и недоволна обука на човечки ресурси                                                                                                          | Умерено       | Потребна е селекција на искусни и квалификувани кадри во Работно тело за ИФМИС и нивна соодветна обука                               | МФ                                        | 31                                  | 12 | 2024 | Не                      | Активен                        |
|                                     | Приоритет 2. Зајакнување на сметководство на буџетите и буџетските корисници                   | МЕРКА 1: Зајакнување на сметководствениот систем со примена на нови сметководствени практики                        | Недоволна екипираност на Секторот за финансиски систем                                                                                                            | ниско         | МФ треба да вработи високо квалификувани кадри за работи поврзани со познавање од областа на сметководството во јавниот сектор       | МФ                                        | 31                                  | 12 | 2023 | Не                      | Активен                        |
|                                     | Приоритет 3.Академија за јавни финансии                                                        | Континуирани обуки во областа на јавните финансии                                                                   | Недоволни кадоврски ресурси во Академијата за јавни финансии                                                                                                      | средно        | планирање на нови вработувања<br>- воспоставување на политики за мотивација и задржување                                             | МФ                                        | 31                                  | 12 | 2025 | Не                      | Активен                        |
| Столб VI: ЈВФК                      |                                                                                                |                                                                                                                     |                                                                                                                                                                   |               |                                                                                                                                      |                                           |                                     |    |      |                         |                                |
|                                     | Приоритет 1. Финансиско управување и контрола                                                  | Хармонизација на системот на внатрешна финансиска контрола во јавниот сектор во Министерството за финансии          | Недоволна екипираност и обученост на кадровските ресурси                                                                                                          | средно        | планирање на нови вработувања<br>- воспоставување на политики за мотивација и задржување<br>-обезбедување на континуирани обуки      | МФ и субјектите од јавниот сектор         | 31                                  | 12 | 2025 | Не                      | Активен                        |
|                                     | Приоритет 2. Внатрешна ревизија                                                                |                                                                                                                     |                                                                                                                                                                   |               |                                                                                                                                      |                                           |                                     |    |      |                         |                                |
|                                     | Приоритет 3. Финансиска инспекција                                                             | Подобрување на законската рамка                                                                                     | Недоволен човечки капацитет                                                                                                                                       | висок         | Посветеност на врвното и средното раководство                                                                                        | Собрание на РСМ                           | 31                                  | 12 | 2023 | Не                      | Активен                        |
|                                     |                                                                                                | Воведување на систем на годишно наградување на финансиските инспектори базиран на резултати                         | Недонесување на Законот за финансиска инспекција во јавниот сектор                                                                                                | Умерено       | Силна посветеност и координација на сите засегнати страни за донесување на новиот Закон за финансиската инспекција во јавниот сектор | Министерство за финансии                  |                                     |    |      |                         |                                |
|                                     |                                                                                                | Подобрени методологии и систематизација (зголемување на додадената вредност на функцијата за финансиска инспекција) | Недонесување на Законот за финансиска инспекција во јавниот сектор                                                                                                | значителен    | Силна посветеност и координација на сите засегнати страни                                                                            | Министерство за финансии                  |                                     |    |      |                         |                                |
|                                     |                                                                                                | Дизајнирање концепт за стекнување лиценца за финансиски инспектор                                                   | Недонесување Програма за теоретска обука и практична работа и Програма за полагање и начин на спроведување на испит за стекнување лиценца за финансиски инспектор | Умерено       | Силна посветеност и координација на сите засегнати страни                                                                            | Министерство за финансии и Твининг проект |                                     |    |      |                         |                                |
|                                     |                                                                                                | Подготовка на Програма за обука на финансиските инспектори на годишно ниво                                          | Недонесување на Програма за обука на финансиските инспектори на годишно ниво                                                                                      | низок         | Посветеност на врвното раководство                                                                                                   | Министерство за финансии                  |                                     |    |      |                         |                                |

| Бр.                                                   | Функционална област              | Област на влијание                                                                                                                                           | Настан, ситуација или фактор што доведува до ризик                                                                                                      | Ниво на ризик | Мерки за ублажување                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Одговорен субјект                              | Крајни рокови (ден/месец/година) |    |      | Реализирана? (Да/Не) | Ризикот е активен/затворен? |
|-------------------------------------------------------|----------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------|----------------------------------|----|------|----------------------|-----------------------------|
| Столб VII: Надворешна контрола и парламентарен надзор |                                  |                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                         |               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                |                                  |    |      |                      |                             |
|                                                       | Приоритет 1. Надворешна ревизија | Зајакнување на правната рамка за надворешна ревизија                                                                                                         | Новиот нацрт Закон за државната ревизија со цел зајакнување на финансиската и оперативната независност на ДЗР не доставен и усвоен од Собранието на РСМ | Умерен        | Во рамките на Твининг проектот изготвен е нацрт закон за државната ревизија. За овој предлог закон во 2022 година обезбедени се и мислење од твининг партнерите ВРИ на Република Хрватска и ВРИ на Република Бугарија, како и мислења од одделението за буџет на Европската комисија. Нацрт законот за државната ревизија, од страна на Главниот државен ревизор е предаден на овластениот предлагач, односно Мининистерството за финансии за понатамошно постапување и се одржуваат тековно состаноци помеѓу претставници од двете институции. | ДЗР, Министерство за финансии, Собрание на РСМ | 31                               | 12 | 2023 | Не                   | Активен                     |
| Приоритет 2. Парламентарен надзор                     |                                  | Воспоставување на механизам за разгледување на ревизорските извештаи и преземените мерки по дадените препораки во ревизорските извештаи во Собранието на РСМ | Неможност за потпишување на Меморандум за соработка помеѓу Собранието и ДЗР                                                                             | Умерен        | Одржани состаноци на високо ниво помеѓу ГДР и претседателот на Собранието на РСМ, и активно учество на преставници од Собранието на РСМ во работата на компонента 3 од Твининг проектот, во рамки на која е предвидена и активноста за изработка на Меморандум за соработка.                                                                                                                                                                                                                                                                    | Државен завод за ревизија и Собрание на РСМ    | 31                               | 12 | 2022 | Да                   | Затворен                    |
|                                                       |                                  | Воспоставување на механизам за разгледување на ревизорските извештаи и преземените мерки по дадените препораки во ревизорските извештаи во Собранието на РСМ | Неможност за изготвување и донесување на Процедури на Собранието на РСМ за механизмот за разгледување на ревизорските извештаи;                         |               | Во рамките на компонентата 3 од Твининг проектот, изготвени се процедури во ДЗР и Собранието на РСМ за доставување и разгледување на ревизорските извештаи и други документи. Истите ќе бидат конечни откако ќе бидат одобрени од страна на Собранието по донесување на новиот предлог Закон за државната ревизија и усогласување на содржината на процедурите со Законот.                                                                                                                                                                      |                                                | 31                               | 12 | 2023 | Не                   | Активен                     |
|                                                       |                                  | Зајакнување на институционалните капацитети за разгледување на ревизорските извештаи во Собранието на РСМ                                                    | Неможност за изготвување на измени и дополнувања на постојниот Прирачник „Вовед во ревизорски извештаи“;                                                |               | Подготвен е нов Прирачник „Улогата на Државниот завод за ревизија и Собранието во зајакнувањето на ефикасноста во управувањето со јавните финансии“. Истиот ќе биде конечен откако ќе биде одобрен од страна на Собранието по потпишување на Меморандумот за соработка и усогласување на содржината на Прирачникот со содржината на Меморандумот.                                                                                                                                                                                               |                                                | 31                               | 12 | 2022 | Да                   | Затворен                    |
|                                                       |                                  | Зајакнување на институционалните капацитети за разгледување на ревизорските извештаи во Собранието на РСМ                                                    | Неможност за изготвување на Планот за обуки;                                                                                                            |               | Активноста ќе биде спроведена по потпишување донесување на новиот предлог Закон за државната ревизија, кога ќе биде подготовен План за обука на пратениците и администрација во Собранието на РСМ заради олеснување на разбирањето на ревизорските извештаи и подготовка за дебата за ревизорските извештаи                                                                                                                                                                                                                                     |                                                | 31                               | 12 | 2023 | Не                   | Активен                     |

| Бр.                                                                                                                                                                 | Функционална област                                                                                                                 | Област на влијание                                                                                                                                        | Настан, ситуација или фактор што доведува до ризик | Ниво на ризик                                                                                                                              | Мерки за ублажување                                                                                                                                                                                                                             | Одговорен субјект | Крајни рокови<br>(ден/месец/година) |      |    | Реализирана?<br>(Да/Не) | Ризикот е<br>активен/затворен? |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------------------------|------|----|-------------------------|--------------------------------|
| Столб VIII: УЈФ на локално ниво                                                                                                                                     |                                                                                                                                     |                                                                                                                                                           |                                                    |                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                 |                   |                                     |      |    |                         |                                |
| Приоритет 1. Фискална децентрализација:<br>Мерка 1: Подобрување на фискалниот капацитет и зголемување на приходите на општините                                     | Нов/ревидирање на Законот за финансирање на единиците на локалната самоуправа                                                       | Задоцнето донесување на новиот Закон за буџети кој е основа за подготовка на овој закон                                                                   | Висок                                              | Силна посветеност и координација на сите засегнати страни за донесување на новиот Закон                                                    | Министерство за финансии и Собрание на РСМ                                                                                                                                                                                                      | 31                | 12                                  | 2024 | Не | Активен                 |                                |
|                                                                                                                                                                     | Зголемување на сопствените приходи на општините, пораст на средствата кои се распределуваат на општините од централниот буџет       | недоволен човечки капацитет и ограничени финансиски реурси, потреба од дополнителни анализи и истражувања, како и политичка воља за решавање на проблемот | Умерен                                             | Силна посветеност и координација на сите засегнати страни                                                                                  | Општини и Министерство за финансии, Влада на Република Северна Македонија                                                                                                                                                                       | 31                | 12                                  | 2025 | Не | Активен                 |                                |
|                                                                                                                                                                     | Ревидирање на критериумите за распределба на блок и наменски дотации и утврдување на критериуми за распределба на капитални дотации |                                                                                                                                                           |                                                    |                                                                                                                                            | Министерство за финансии, Министерство за образование и наука, Министерство за труд и социјална политика, Министерство за култура, Министерство за одбрана, Други надлежни министерства и институции од каде се трансферираат капитални дотации |                   |                                     |      |    |                         |                                |
| Приоритет 1. Фискална децентрализација:<br>Мерка 2: Регионален и локален развој                                                                                     | Формирање Агенција за регионален и локален развој и постигнување рамномерен регионален развој                                       | Сложеност на постапката                                                                                                                                   | Значителен                                         | Силна посветеност и координација на сите засегнати страни                                                                                  | Министерство за локална самоуправа                                                                                                                                                                                                              | 31                | 12                                  | 2024 | Не | Активен                 |                                |
| Приоритет 2. Финансиска дисциплина, транспарентност и отчетност на локално ниво<br>Мерка 1: Зголемување на финансиската дисциплина                                  | Реално планирање на приходите и расходите на општините;                                                                             | недоволен човечки капацитет                                                                                                                               | Умерен                                             | Силна посветеност и координација на сите засегнати страни, посебно општините за спроведување на одредбите од Законот за финансирање на ЕЛС | Општини и Министерство за финансии                                                                                                                                                                                                              | 31                | 12                                  | 2025 | Не | Активен                 |                                |
|                                                                                                                                                                     | Рационализација во работењето и намалување на непотребните расходи;                                                                 |                                                                                                                                                           |                                                    | зајакнување на човечките капацитети                                                                                                        | Министерство за финансии                                                                                                                                                                                                                        |                   |                                     |      |    |                         |                                |
|                                                                                                                                                                     | Анализа на обврските на општините, прогласување финансиска нестабилност и преземање на мерки за финансиска консолидација.           |                                                                                                                                                           |                                                    | Силна посветеност и координација на сите засегнати страни                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                 |                   |                                     |      |    |                         |                                |
| Приоритет 2. Финансиска дисциплина, транспарентност и отчетност на локално ниво<br>Мерка 2: Зголемување на транспарентноста и отчетноста во работењето на општините | Зголемување на контролата од страна на државата                                                                                     | Недонесување на Законот за финансиска инспекција во јавниот сектор                                                                                        | Умерен                                             | Силна посветеност и координација на сите засегнати страни                                                                                  | Министерство за финансии                                                                                                                                                                                                                        | 31                | 3                                   | 2023 | Не | Активен                 |                                |
|                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                     | Неспроведување испит за стекнување лиценца за финансиски инспектор                                                                                        | Значителен                                         | Силна посветеност и координација на сите засегнати страни                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                 | 31                | 12                                  | 2023 |    |                         |                                |
|                                                                                                                                                                     | Подобрување на транспарентноста и навремено информирање на пошироката јавност за работењето на општината.                           | недоволен човечки капацитет                                                                                                                               | Умерен                                             | зајакнување на човечките капацитети                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                 | 31                | 12                                  | 2025 |    |                         |                                |